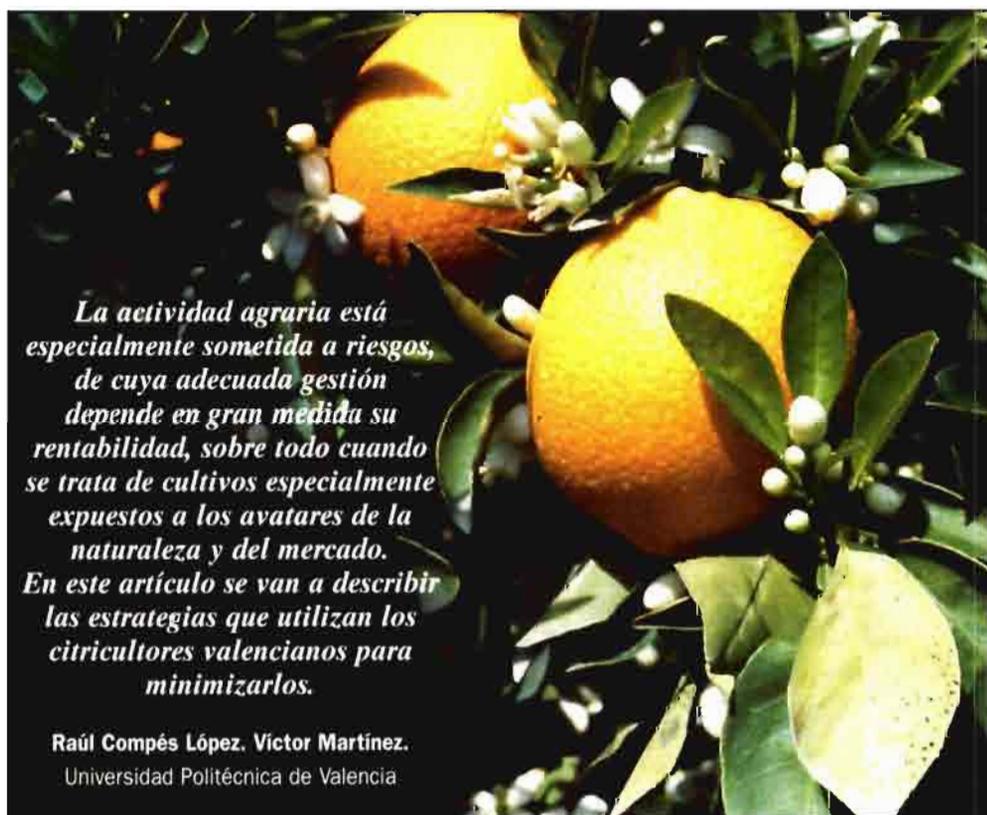


Estrategias para reducir riesgos de la actividad agraria en citricultura

En la actualidad existen numerosos mecanismos para disminuir en lo posible los avatares de este mercado



La actividad agraria está especialmente sometida a riesgos, de cuya adecuada gestión depende en gran medida su rentabilidad, sobre todo cuando se trata de cultivos especialmente expuestos a los avatares de la naturaleza y del mercado. En este artículo se van a describir las estrategias que utilizan los citricultores valencianos para minimizarlos.

Raúl Compés López, Víctor Martínez.
Universidad Politécnica de Valencia

de medidas de política agraria que contribuyan significativamente a reducir la variabilidad de los precios. Por último, en las últimas campañas ha aumentado el número de casos de impagos y de incumplimiento de compromisos por parte de algunos comerciantes, situaciones que provocan serios perjuicios pecuniarios a los productores afectados.

Los instrumentos de minimización del riesgo

Dadas todas estas amenazas, es razonable pensar que los citricultores desearán eliminar, transferir o al menos minimizar los riesgos a que están sometidos. Para ello disponen de un amplio abanico de instrumentos.

Diversificación

Se trata de seguir el conocido principio de «no poner todos los huevos en la misma cesta» para reducir el riesgo global al que está sometida la explotación. Su titular puede reducir el riesgo asignando parte de su capital y de su trabajo a fines no agrarios (diversificación laboral). También dedicando parte de su capacidad productiva a cultivos no cítricos (diversificación productiva). Finalmente, puede variar su producción cítrica en tiempo (diversificación temporal) y en el espacio (territorial). La agricultura a tiempo parcial reduce la dependencia del titular de una explotación de las rentas agrarias, y en la Comunidad Valenciana está muy desarrollada. Es más difícil estimar la dependencia de las explotaciones con cítricos de la citricultura, aunque se puede considerar que su incidencia es menor, dado que en numerosas comarcas ésta se convierte en un monocultivo.

En cuanto a la diversificación espacial, es un hecho que la explotación cítrica está muy fragmentada y el grado de parcelación existente en la producción cítrica de la Comunidad Valenciana es muy elevado. El cultivo en diferentes parcelas permite reducir el riesgo de producción y puede significar, en algunos casos, que las diferentes condiciones agroclimáticas de cada una de ellas permitan obtener precios distintos debido a la existencia de partidas de calidad o características de

Se puede entender por riesgo la posibilidad de un daño futuro. El primer daño que puede sufrir la explotación agraria es el de merma o pérdida de cosecha. A esta contingencia se le denomina riesgo de cosecha o de producción y se debe a las características de su proceso productivo, que es de carácter biológico. Este hecho, unido a su elevada dependencia de factores externos como la meteorología, las plagas y las enfermedades hacen que, muy a menudo, la cantidad cosechada al final de la campaña es diferente a la que se esperaba al principio de la misma.

La agricultura moderna es además una actividad económica que participa plenamente en los mercados de factores y productos, tal y como lo demuestra el peso de los consumos intermedios en la producción final agraria (42,7% en 1997). En las transacciones con proveedores y clientes existe también la posibilidad de que el agricultor resulte perjudica-

do, sobre todo en la venta de la cosecha. Lo más frecuente es que esté expuesto al denominado riesgo de precios, que aparece cuando los productores no saben a qué precio pondrán vender su cosecha futura. Esta falta de información les expone a decisiones que a la postre se pueden revelar erróneas, como por ejemplo, realizar por adelantado una venta de fruta y que luego en el mercado las cotizaciones se efectúen a precios mayores que los acordados. El otro gran riesgo asociado a las operaciones de compraventa es el de contrapartida, que existe porque una de las partes puede decidir «ex post» no cumplir los compromisos contraídos «ex ante».

Todos estos riesgos se presentan cada vez con mayor frecuencia en la citricultura. Lo alargado de la campaña de comercialización, —tradicionalmente de octubre a marzo, pero cada vez más amplia— la hace muy vulnerable a la climatología adversa. A ello se suma una baja elasticidad de la demanda y la ausencia

INMEJORABLE VERSATILIDAD



ACTIO™ es el sistema exclusivo de **CHASSIS DE OSCILACIÓN TOTAL** que garantiza que las cuatro grandes ruedas de tracción siempre estén en contacto con el suelo; el resultado: una tracción sin precedentes. **FRENOS EN BAÑO DE ACEITE** a las cuatro ruedas para asegurar que el tractor pueda moverse con seguridad por cualquier terreno. **CAJA DE CAMBIOS** sincronizada 16x16 con Hi-Lo opcional. **DOBLE BOMBA HIDRÁULICA** para asegurar la **ACCIÓN** del levante hidráulico, y la dirección. **MOTORES** de inyección directa con potencia suficiente para seguir en **ACCIÓN** en cualquier situación. **RGS™**, Rev-Guide System, para una inmejorable versatilidad. No cabe duda: Antonio Carraro lo está poniendo muy fácil para los agricultores.

ANTONIO CARRARO  **IBERICA**

Elegidos por la mayoría!

NUEVA SERIE

BERGIT

Antonio Carraro Iberica S.A. - Paseo de la Campsa, 65
08940 CORNELLÀ (Barcelona) Tel. (93) 377 99 57
Fax (93) 377 84 70, E-mail carraro@abaforum.es



TABLA 1.

	Número de pólizas	Producción asegurada (t)	Valor de la producción	Coste del seguro	Subvención de ENESA	Indemnizaciones percibidas
	(Millones de pesetas)					
1.990	23.875	773.572	25.401	2.504,38	1.059,9	1.103,54
1.991	30.019	972.449	31.948	3.268,83	1.349,7	983,24
1.992	29.275	939.042	33.488	3.280,04	1.343,82	1.353,97
1.993	25.015	863.738	31.756	3.021,66	1.348,69	495,02
1.994	31.647	1.232.721	48.290	3.817,44	1.642,11	2.155,36
1.995	33.912	1.421.564	56.242	4.011,93	1.501,26	3.628,05
1.996	40.915	1.532.336	65.683	5.073,14	2.137,78	716,02
1.997	44.465	1.875.720	79.908	3.044,47	1.183,39	—

Fuente: MAPA

terminadas. Pero la parcelación es también un problema estructural y en su origen está más relacionada con la dinámica generacional de fragmentación de las explotaciones que con estrategias activas de minimización del riesgo.

La diversificación temporal consiste en cultivar variedades con diferente ciclo de cultivo (tempranas, media estación, tardías) de manera que las inclemencias meteorológicas que puedan afectar a una de ellas no afecten a las demás, o bien que los bajos precios de una variedad se vean compensados con los de otras. Se trata de una práctica muy utilizada, y aunque explícitamente obedece más a motivos comerciales y de racionalización del proceso productivo, se convierte en una herramienta eficaz de gestión del riesgo.

Seguros

En el sector cítrico existen sistemas de defensa activa contra los daños a las cosechas provocados por fenómenos meteorológicos adversos o contra las plagas. Un mecanismo de gran aceptación son los Seguros Agrarios Combinados. Se trata de un sistema mixto en el que intervienen el Estado y las administraciones autonómicas (en forma de control, normas, reaseguro y subvenciones) y también las entidades privadas que son las aseguradoras de los posibles daños, encuadradas dentro del "pool" Agroseguro.

El seguro combinado de cítricos tiene una aceptación creciente entre los citricultores. En la década de los 90 ha crecido de forma ininterrumpida la producción asegurada, que ha pasado de 773 mil toneladas en 1990 a más de 1,8 millones en 1997 en el ámbito nacional, tal y como se puede apreciar en la **tabla 1**.

Contratos

De los riesgos asociados a las transacciones, el que más ha aumentado en los últimos años es el de contrapartida. La formalización de los acuerdos de compraventa es una alternativa eficaz para disminuirlo. En caso de incumplimiento, la parte afectada puede acudir a los tribunales, aunque deba soportar el coste y las demoras que el procedimiento judicial conlleva.

En la actualidad, gran parte de las ventas entre agricultores y compradores en origen se formaliza a través de contratos privados redactados habitualmente por los segundos. Existe un contrato de compraventa aprobado y recomendado por la interprofesional Intercitrus con el fin de reducir los costes de transacción, pero apenas se utiliza, dado que los compradores, sobre todo si se trata de empresas de cierta escala, prefieren utilizar el suyo.

Tradicionalmente, en el sector cítrico los acuerdos o contratos han sido informales, sin que quedase constancia escrita de las características de la transacción. La seguridad de

este tipo de acuerdos se basa en la confianza y la reputación de las partes, que hacen el papel de garantías o avales de las promesas efectuadas. Durante los últimos años, sin embargo, la ampliación del tamaño del mercado y el aumento del número de operadores ha mermado la eficacia de estos activos. Ahora, los casos en que los acuerdos no se formalizan por escrito son excepciones, y sólo se producen cuando la relación entre comprador y vendedor es duradera: el apretón de manos tradicional es garante de la operación. Es también usual el pago por adelantado de una parte de la cosecha, pero este tipo de señal no elimina el riesgo de la transacción.

Los contratos a plazo

Para minimizar el riesgo de precios se puede recurrir a varios instrumentos. El sistema más antiguo y sencillo son los contratos a plazo, con los cuáles comprador y vendedor acuerdan el precio de venta del producto bastante antes de que llegue la cosecha. De esta forma el agricultor se cubre "ex ante" del riesgo de que bajen los precios o de que estos se sitúen por debajo de un determinado umbral, aunque está expuesto a conductas oportunistas por parte del comprador (riesgo de contrapartida), que puede negarse a cumplir las condiciones de precio si las cotizaciones caen a medida que avanza la campaña. En la actualidad, las ventas a plazo en la citricultura valenciana se suelen limitar a partidas de gran calidad o precocidad (ventas al peso con corte diferido y ventas a ojo).

Los contratos de horquillas de precios son un caso particular de los contratos a plazo que se están empezando a utilizar, sobre todo, por parte de los grandes productores en sus relaciones con la gran distribución. Antes o al inicio de la campaña proveedor y cliente pactan un calendario de aprovisionamiento y un intervalo de precios, a ir ajustando en función de las cotizaciones en el mercado al contado, que remunera suficientemente al primero y permite planificar una política de ventas al segundo.

Contratos de futuros y opciones

Otra forma de reducir la incertidumbre con respecto a la evolución de los precios es la utilización de contratos de futuros y opciones. Estos contratos se negocian en mercados organizados y permiten eliminar tanto el riesgo de contrapartida como el de contratación, y se intercambia el riesgo de precios por el de base, que es menor. Estos mercados son habituales en Estados Unidos para la comercialización de cereales, oleaginosas y otras materias primas agrícolas. Su utilización por parte de los agricultores se denomina cobertura.

En Valencia existe la posibilidad de contratar futuros sobre cítricos desde la campaña



Aproveche la experiencia de los expertos en siembra directa

95/96 en el mercado creado a tal efecto. Sin embargo, después de un inicio prometedor, desde la campaña 97/98 apenas se negocian contratos. La relativa complejidad de su funcionamiento y la ausencia de los grandes operadores ha hecho imposible su éxito.

Políticas de estabilización

La política agraria puede contribuir a reducir la (alta) variabilidad de los mercados agrarios poco o nada regulados. En el caso de los cítricos, los instrumentos de actuación de la PAC sobre los mercados no tiene apenas incidencia. La OCM vigente contiene un mecanismo de retirada que contempla un precio mínimo que pueden obtener los agricultores agrupados en una Organización de Productores aún cuando no comercialicen el producto. Su eficacia es limitada porque se fija a un nivel bajo que no asegura más que una parte de los costes de cultivo.

El sistema de protección en frontera podría contribuir a reducir la transmisión de la variación de los precios internacionales al mercado interior. Se trata del sistema de precios de entrada creado a raíz de la entrada en vigor de los acuerdos de la Ronda Uruguay, que en definitiva supone la aplicación de un sistema de aranceles variables, aunque su cuantía está limitada por el arancel equivalente consolidado en el GATT.

Los seguros de ingresos y rentas

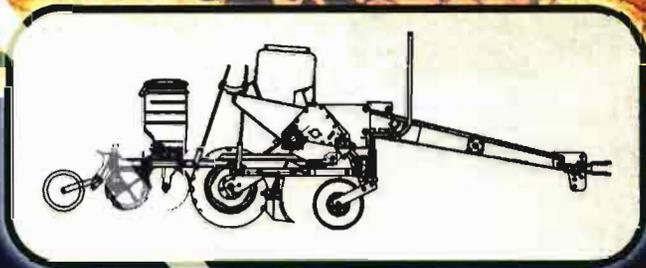
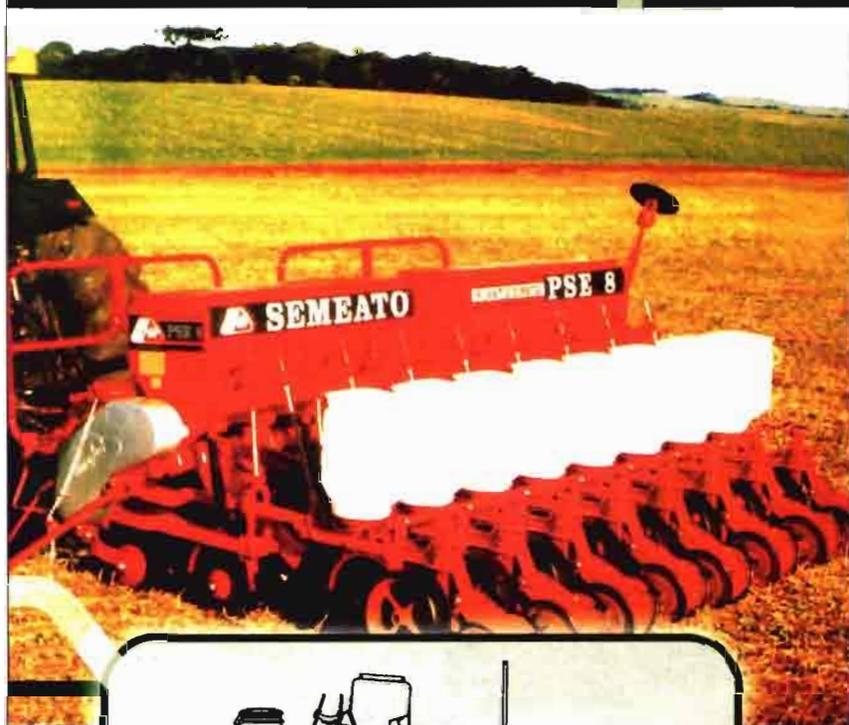
La Agenda 2000 aprobada en marzo de 1999 establece que uno de los objetivos de la PAC debe de ser asegurar la estabilidad de las rentas agrarias. Esta declaración se une a una paulatina eliminación de los mecanismos clásicos de intervención en los mercados y a una continuación de la reducción de los precios institucionales para aproximarlos a los mundiales. Al mismo tiempo, las crisis financieras acaecidas a partir de 1997 en el sudeste asiático, Rusia y Brasil y las fluctuaciones de los tipos de cambio y los tipos de interés de los últimos tiempos añaden inestabilidad a los mercados mundiales.

Este conjunto de factores acentúa la necesidad de desarrollar mecanismos específicos para estabilizar las rentas, un objetivo que ha estado siempre presente en las políticas agrarias de numerosos países. Una de las novedades más interesantes y con un futuro prometedor, aunque todavía incierto, son los seguros que permiten una gestión conjunta de los riesgos de precios y de cosecha, lo que permite estabilizar los ingresos derivados a la actividad agraria. Existen varias alternativas posibles, algunas de las cuáles ya se han puesto en práctica en otros países como Estados Unidos y Canadá, donde se vienen utilizando desde mitad de los 90.

Las ayudas que pueda ofrecer el gobierno a los agricultores para incentivar su contratación pueden incluirse en la caja verde de la OMC siempre y cuando estén diseñadas de forma que no tengan un efecto directo sobre los niveles de producción o los precios y no distorsionen o lo hagan muy poco el comercio.

En la citricultura, una de las posibilidades sería diseñar un seguro de ingresos brutos, entendidos como el producto de la cantidad producida al precio de venta. Esta modalidad presenta algunas complejidades técnicas que hacen por el momento difícil su puesta en marcha. Otra modalidad es la de un seguro de rentas de la explotación, que podría basarse en datos fiscales de años anteriores, lo que aseguraría un pago si la renta de un año es menor que la media de los precedentes. Otra alternativa, de relativa sencillez, es la constitución individual de fondos en años de buenos resultados, fondos que se utilizarían en años de rentas bajas. Los seguros de costes de cultivo son otra alternativa que debe ser analizada.

En la actividad agraria futura, en la que los mercados domésticos estarán cada vez más abiertos a los productos de países terceros y en la que los pagos directos estarán condicionados a la prestación de servicios a la sociedad por parte de los agricultores, la gestión adecuada del riesgo será una de las claves de la viabilidad de la explotación agraria. ■



Sembradoras monograno capaces de adaptarse a las más diversas condiciones

Siembra de precisión con localización en bandas de abonos convencionales

Pregunte a los expertos:

- **Castilla y Aragón:**
Teodoro (629 89 36 65)
- **Extremadura y Portugal:**
Antonio (639 82 76 74)
- **Castilla La Mancha:**
Vicente (657 96 18 42)
- **Andalucía, Portugal norte y Galicia:**
Eduardo (639 82 61 87)
- **Asturias y País Vasco:**
Pedro (659 78 23 74)



SIEMBRA DIRECTA

**semillos
lage, s.l.**

Polígono de Bergondo
Parroquia de Cortiñan - parc. D-22.
Tel.: 981 79 55 33/34 - Fax: 981 79 55 35
15640 Bergondo
La Coruña