

Recibido 17-08-23 Aceptado 08-11-23

---

## Cosecha de paz: café y desmovilización armada en Colombia

---

Harvest of Peace: Coffee and Armed Demobilization in Colombia

Robert Ojeda Pérez<sup>1</sup>  
Mariana Monroy Pinzón<sup>2</sup>

### Cómo citar:

Ojeda, R., Monroy, M. (2023). Cosecha de paz: café y desmovilización armada en Colombia. *Vía Innova*, 11 (1). el área de investigación SENNOVA. *Vía Innova*, 10 (1). <https://doi.org/10.23850/2422068X.5822>

---

<sup>1</sup> Robert Ojeda Pérez. Doctorado, Educación y sociedad, Magister en Historia, Filiación: Universidad de la Salle, [rojeda@unisalle.edu.co](mailto:rojeda@unisalle.edu.co)

<sup>2</sup> Mariana Monroy Pinzón. Filiación: Universidad de la Salle, [mmonroy68@unisalle.edu.co](mailto:mmonroy68@unisalle.edu.co)

## Resumen

---

Este artículo analiza la evolución de las organizaciones en tres regiones que optaron por la producción de café a manos de excombatientes del conflicto armado. A través de un análisis comparativo, se busca un enfoque en categorías importantes para representar el alcance y desarrollo de cada proyecto a nivel nacional y mundial. Se realizará una conceptualización del contexto colombiano y un análisis de la posible efectividad de la implementación de estos proyectos entre 2015 y 2021. Esta revisión permitirá determinar qué tan recíproca y útil ha sido la participación de estos grupos en la producción de café con el fin de mitigar el conflicto.

---

### Palabras clave:

Producción de Café, Antioquia, Tolima, Cauca, Diagrama causal, Conflicto armado, Desmovilización, Inserción Laboral

## **Abstract**

---

This article analyzes the evolution of organizations in three regions that have embraced coffee production in collaboration with ex-combatants from the armed conflict. Through a comparative analysis, the objective is to identify key categories that represent the scope and development of each project at both national and global levels. Consequently, a conceptualization of the Colombian context will be presented, followed by an analysis of the potential effectiveness of project implementation from 2015 to 2021. This review aims to determine the reciprocity and utility of the participation of these groups in coffee production as a means of mitigating conflict.

4

---

Keywords: Coffee Production, Labor Insertion, Antioquia, Tolima, Cauca, Causal Diagram, Armed Conflict, Demobilization

## 1. Introducción

El conflicto armado en Colombia ha sido de gran consideración debido a su impacto y duración en el tiempo. La historia colombiana está marcada por la violencia y características que abarcan aspectos políticos, sociales, económicos y culturales. La apropiación y uso de la tierra han sido motores del conflicto, donde el poder ha sido un motivo claro para su desarrollo, evidenciándose un conflicto de intereses en el despojo y apropiación violenta de tierras (Molano, 2015). Además, la desigualdad social, la falta de oportunidades, la vulnerabilidad de zonas abandonadas por el Estado y la escasez de recursos, ha contribuido a este conflicto. Este contexto ha llevado a la consolidación de actores fundamentales para la guerra, como guerrilleros y paramilitares.

Desde el año 2000, el Estado ha implementado instituciones para la reincorporación y normalización de personas que optaron por la desmovilización de grupos armados, entre ellas la ARN - Agencia para la Reincorporación y la Normalización, la cual ha acompañado y brindado asesoría a quienes buscan transitar a la legalidad, generando oportunidades para fortalecer sus capacidades y desenvolverse como ciudadanos (Agencia para la Reincorporación y la Normalización, s.f.).

Según Cristancho y Otálora (2018), el gobierno, a través de esta entidad, diseñó una ruta de reintegración de ocho dimensiones: personal, seguridad, educativa, productividad, salud, ciudadana, familiar y hábitat, que deben seguir los desmovilizados y sus familias para construir su proyecto de vida, garantizando su reintegración en la vida civil y económica, alejados de la lucha armada y en pleno goce de sus derechos como ciudadanos colombianos. La inserción laboral ha sido mediada por la ARN, los ETCR (Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación) y otras áreas de reintegración grupal. Estos esfuerzos se han potenciado desde los acuerdos de paz con la creación del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición. Los proyectos para la ayuda laboral y educativa se han distribuido en todo el país, estableciendo sedes para la capacitación y orientación del proceso de reincorporación. La ARN ha orientado a varios excombatientes para que se integren en instituciones, empresas o emprendimientos, ofreciendo beneficios

a quienes decidan desmovilizarse. La producción y comercialización del café ha surgido como una oportunidad productiva y de negocio en territorios con gran vocación agrícola, históricamente afectados por el conflicto armado (Sepúlveda, 2019).

En Colombia, ciertas regiones han tenido un mayor desarrollo en la implementación de proyectos para la reintegración de excombatientes en emprendimientos de producción y comercialización de café, gracias a condiciones espaciales y alianzas con otras organizaciones. Entre ellas se destacan Antioquia, Tolima y Cauca, reconocidas a nivel mundial por sus logros y evolución. Esta investigación busca evaluar la pertinencia de la estrategia implementada por el Estado, a través de la ARN y los ETCR para la reintegración de excombatientes en proyectos de café en estas regiones de Colombia entre 2015 y 2021. Los objetivos planteados se centran en conceptualizar el origen y contexto histórico de las iniciativas para la inserción laboral de excombatientes, analizar los colectivos en las regiones del Cauca, Tolima y Antioquia, y valorar la evolución y alcance a través de un análisis general de los sectores en un diagrama causal.

El artículo busca valorar la pertinencia de los programas estatales sobre la producción de café para la reintegración de exguerrilleros en el contexto colombiano, enfocándose en las regiones con mayor progreso en este proceso a nivel global. Se analiza la transformación de los colectivos a lo largo de los años, sus alianzas y reconocimientos en la industria cafetera, lo que contribuye a evaluar la efectividad de dichos programas de desmovilización pre y post Acuerdo de Paz en 2016. La contextualización del conflicto armado colombiano es fundamental para comprender la creación y causas de estos proyectos, mientras que el análisis causal permite una visión específica de las tres regiones en un solo mapa, proporcionando una síntesis final de la evolución de estos colectivos colombianos.

## **2. Contexto histórico del conflicto armado**

La esencia del conflicto armado lleva consigo la violencia y la perduración de ella. Con esto se hace referencia a que, cuando se está dentro del contexto colombiano, se comprende que son bastantes años los que duró esta lucha. En un inicio se puede visibilizar el antagonismo

entre dos partidos: el Liberal y el Conservador. Desde la hegemonía conservadora proclamada en la Guerra de los Mil Días (1899 - 1902) el bipartidismo se vio muy marcado dentro del contexto colombiano. Como lo enuncia Molano (2015), la inequidad social campesina cafetera junto con el triunfo del Partido Liberal en 1930, generó mucha represión por parte de armas oficiales y privadas. A partir de la iglesia católica y de su fuerza obtenida en la Guerra de los Mil Días, los conservadores defendieron su lugar en el poder de tal forma que el liberalismo, con el apoyo agrario y socialista, entraría en armas más adelante.

Desde 1925 hasta 1958 se vivió con mayor intensidad esta violencia bipartidista, en donde Jorge Eliecer Gaitán se presentaba a favor de las aspiraciones populares, mientras que Laureano Gómez de las del conservadurismo. En medio de múltiples asesinatos por parte de liberales y conservadores, el 9 de abril de 1948 se ejecutó el acto que llevaría a un fortalecimiento de la lucha entre estos dos partidos: el asesinato a Gaitán. Debido a esto, se generó el Bogotazo (que realmente se extendió por todo Colombia), desbordando aún más la violencia a través de los disturbios, masacres y demás. Carrillo (2015) expone que, mientras Colombia sufría esta guerra encubierta, en 1953 con el golpe de estado por parte de Gustavo Rojas Pinilla, se creó el frente nacional para que los partidos pudiesen turnarse el poder cada cuatro años. A partir de las exclusiones para partidos alternativos a ellos, los fracasos de la reforma agraria, la influencia de la revolución cubana y la centralización de la tierra en pocos, se moldearon y originaron las guerrillas en los 60.

A través de Molano (2015) se puede entender que, las fuerzas guerrilleras ocuparon zonas importantes para el cultivo de sustancias ilícitas y así poder financiarse. Los guerrilleros resultarían más beneficiados porque en esas épocas, el café había decaído. Para intentar no afectar a la economía, las fuerzas del gobierno pretendieron retirar a los guerrilleros de estas zonas, puesto que en estas se podían cultivar productos como el banano o también extraer petróleo. A partir de esta necesidad, se vivenció que: “La fuerza pública se mostró incapaz de controlar el movimiento guerrillero y apeló a fomentar el paramilitarismo en colaboración con los intereses afectados por la insurrección. Al mismo tiempo, y por la misma razón, los gobiernos buscaron negociaciones de paz” (Molano, 2015, p.2). El paramilitarismo iba en relación con el Ejército y las élites colombianas para su defensa,

no obstante, fue un grupo que recrudeció el conflicto al punto de generar casi las mismas afectaciones que la guerrilla.

Las guerrillas tuvieron un desarrollo abismal, puesto que obtuvieron en poco tiempo 20.000 unidades militares. Resumido por Carrillo (2015), en 1985 algunos exguerrilleros fundaron el partido político Unión Patriótica, sin embargo, se perpetuó un crimen de lesa humanidad al asesinar a la mayoría de representantes del partido, exterminándolo por completo. Esto generaría, una respuesta más violenta por parte de los guerrilleros, al no inmiscuirse con la paz, financiándose aún más con drogas y secuestros. Estados Unidos ayudó a la lucha contra los narcóticos con varias estrategias, de la misma forma, el gobierno colombiano bajo la presidencia de Álvaro Uribe Vélez (2002 - 2010), planteó la seguridad democrática, en donde se “decretó la guerra a muerte e involucró al paramilitarismo como brazo armado de las fuerzas oficiales” (Molano, 2015, p.3).

Desde el 2003 se creó el Programa para la Reincorporación de la Vida Civil (PRVC) que funcionó en el Ministerio de Interior y de Justicia entre 2003 y 2006. Según la ARN (s.f) se caracterizó por la atención psicosocial, servicios y beneficios para personas desmovilizadas. Era un programa de reinserción de corto plazo. Más adelante, se vivenció que, gracias a la gran cantidad de personas que estaban decidiendo desmovilizarse, entre sus responsabilidades estaba articular con las entidades nacionales el Proceso de Reintegración y difundirlo nacional e internacionalmente. Así pues, el 3 de noviembre de 2011, pasó a ser la Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR), de conformidad con el Decreto 4138 (ARN, s.f).

A partir de lo pactado en el acuerdo para la terminación del conflicto del proceso de paz en La Habana del 2016, la agencia colombiana para la reintegración (ACR) pasó a ser la agencia para la reincorporación y normalización (ARN), teniendo como objetivo “gestionar, implementar, coordinar y evaluar, de forma articulada con las instancias competentes, la política, los planes, programas y proyectos de Reincorporación y normalización de los integrantes de las FARC-EP” (ARN, s.f).

Según Cristancho y Otálora (2018) uno de los aspectos de los que se encarga la ARN es la “regionalización con objetivos de capacitación laboral, apoyo a pequeños proyectos

de negocios individuales y colectivos” es así que, las estrategias para la desmovilización y la inmersión dentro del mundo laboral, son importantes para el desarrollo pertinente del excombatiente de manera integral. De esta forma, la promoción de capacidades, el apoyo a los nuevos emprendimientos y la orientación hacia proyectos laborales, genera un espacio de interacción para las nuevas oportunidades. Para la dimensión productiva, Cristancho y Otálora (2018), muestran que se aspira a dar oportunidades del propio contexto económico, se fortalece el talento, se orienta a la generación de ingresos como a las opciones productivas, manteniendo así una relación familiar y el propio manejo financiero. Estas capacitaciones fomentan la inserción laboral de los excombatientes dentro de un contexto de acompañamiento y no de abandono, pretendiendo así la independencia económica de los individuos. Este tipo de organizaciones buscan ser mediadoras entre el desmovilizado y la empresa o el sector de producción.

Con la terminación de las Zonas Veredales Transitorias de Normalización el 15 de agosto del 2017, se dio inicio a los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), los cuales son administrados por la ARN. Se realizan actividades de capacitación y reincorporación temprana con las cuales se pretende facilitar las fases iniciales de adaptación de los miembros de las Farc-Ep a la vida civil (ARN, s.f). Es aquí donde se hace una orientación pertinente para las ofertas públicas o privadas de trabajo en la región.

La mayoría de las zonas en donde se presentaba más fuerte el conflicto armado, son lugares propicios para la producción de café. Es así que, organizaciones cafeteras junto con los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación crean alianzas para fomentar la participación dentro de la producción cafetera y su posterior comercialización.

De este modo, desde la formalización de diversos emprendimientos con referencia al café, los desmovilizados han tenido la oportunidad de cultivar, producir, comercializar, distribuir e incluso recibir ayuda de más lugares para el desarrollo del producto. A continuación, se hará el análisis puntual de cada colectivo seleccionado, para al final, realizar uno integral y así hablar de efectividad a manera general.

### **3. Colectivos de café: Grupos de excombatientes**

Dentro del marco del proceso de paz, los acuerdos han permitido la colaboración para el planteamiento de oportunidades educativas y laborales que favorecen a los exguerrilleros. Los proyectos que se implementan, están relacionados con artesanías, cerveza artesanal, café, etc. Distintos grupos que han optado por la producción de café, llegando incluso a exportarlo, como lo enuncia Cantillo (2020): “En junio de 2019 se realizó la primera exportación de café procesado por exguerrilleros, hacia Estados Unidos”. Por ello, la influencia que estos emprendimientos han tenido debe ser conceptualizada para la determinación de su alcance internacional y nacional.

Para poder tener un mayor panorama de cada colectivo de café, se identificarán algunas categorías para poder plasmar cada uno de los grupos.

Entre ellas están:

- Conformación y asociaciones
- Roles dentro del colectivo
- Objetivos
- Alcances a nivel nacional
- Alcances a nivel internacional

10

### **4. Tercer acuerdo**

Tercer acuerdo, como lo enuncia Lopera (2020) es un colectivo de café especial, ubicado en Plandas (Tolima) que nació hace 23 años gracias a varias asociaciones de cafeteros de Planadas, fincas de familias caficultoras de Gaitania, mujeres líderes de la región e indígenas de resguardo indígena Nasa Wes'x. Esta marca fue establecida a partir de un ejercicio colectivo de la Mesa Técnica Cafetera de Gaitania (Tolima) desde su compromiso firme con la construcción local de paz, siendo comercializado por exintegrantes de las FARC. Este colectivo se llama “Tercer acuerdo” puesto que un primer acuerdo fue hace 20 años entre los indígenas y las FARC, el segundo se consolida en el final del proceso de paz y el tercero es la correlación entre estos actores y el café.

- Año de fundación: 2018
- Producción anual de café: 120 toneladas
- Inversión inicial en infraestructura: \$150,000 USD
- Número de empleos generados: 35 (excombatientes, campesinos, indígenas)
- Exportaciones a mercados internacionales: 80% de la producción total
- Participación en eventos y ferias nacionales: presentes en seis ferias de café a nivel nacional
- Crecimiento anual promedio: 25%

Figura 1. Imagen del café del tercer acuerdo



Nota por Caracol Radio (2020)

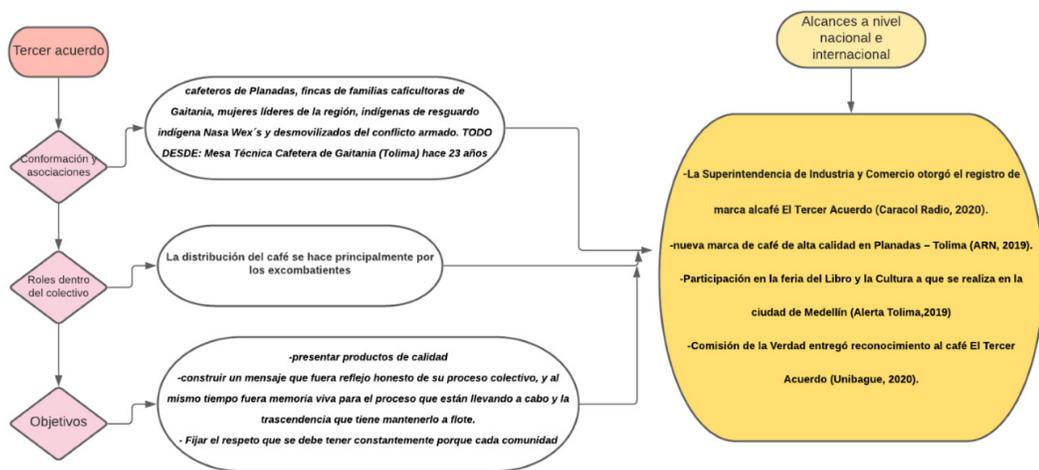
Según Lopera (2020) dentro de “diarios del tercer acuerdo”, se propendía a:

Presentar productos de calidad y con historia a un mercado cada vez más saturado (como es el caso del café en el mundo). Por otro lado, construir mensajes visuales y textuales que fueran reflejo honesto de su proceso colectivo, pero que también fueran memoria viva para la recordación del proceso que están llevando a cabo y la trascendencia que tiene mantenerlo a flote. Por último, el respeto que se debe tener constantemente porque cada comunidad, por

lo menos desde sus representantes, se sienta vinculada y reflejada en esta apuesta (p.94).

De ahí podemos rescatar el reflejo del compromiso con el proceso para el trabajo dentro de la producción del café, y de la construcción de paz a partir de la legalidad en territorios históricamente afectados por la violencia y por la siembra de coca. A partir de la información recolectada, se puede visibilizar el siguiente diagrama:

Figura 2. Diagrama de estructuración: tercer acuerdo



Fuente: Elaboración propia

A partir del mapa, se puede evidenciar que los alcances transregionales por parte de El Tercer Acuerdo han sido muy provechosos debido a que se proyectan como modelo de diálogo y emprendimiento para la construcción de paz. Los reconocimientos se han postulado como parte importante del proceso de comercialización del café de este colectivo, subrayando así los reconocimientos y el aval de la Superintendencia de Industria y Comercio. Por otro lado, es importante reconocer la participación de la Universidad de Ibagué dentro de la consolidación del proyecto.

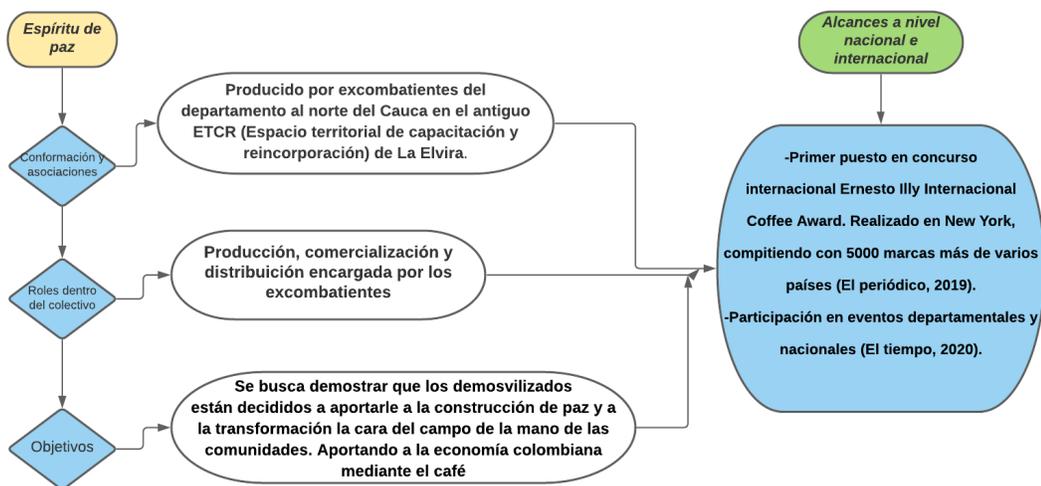
## 5. Espíritu de paz

Espíritu de paz es un colectivo conformado por excombatientes de las FARC, especializados en la producción de café dentro del departamento del Cauca. Según RT (2019) “el producto se cultiva en los municipios del norte del departamento y, debido a su calidad, hace más de un año comenzó a despacharse a Italia”.

Este colectivo ha sido condecorado gracias a la calidad del café que producen, impartiendo así un proyecto de reconciliación y de conformación laboral al mismo tiempo.

- Año de fundación: 2017
- Producción anual de café: 90 toneladas
- Inversión inicial en capacitación: \$100,000 USD
- Número de empleos generados: 25 (excombatientes, mujeres trabajadoras, campesinos especializados)
- Exportaciones a mercados internacionales: 60% de la producción total
- Participación en eventos y ferias nacionales: presentes en cuatro ferias de café a nivel nacional
- Crecimiento anual promedio: 18%

Figura 3. Diagrama de estructuración: café espíritu de paz



Fuente: Elaboración propia

A partir del diagrama se puede visibilizar que, en años recientes, la iniciativa ha tenido un buen desarrollo, teniendo en cuenta que su creación fue a mediados de 2017 -2018. Es así como obtuvieron el primer puesto a nivel internacional en cuanto a calidad del café, compitiendo con otros países y más marcas derivadas de estos. Este fue un gran paso y logro para todas las comunidades en Cauca, puesto que para los demás colectivos funciona como inspiración, y para la demás población, como una afirmación hacia los frutos que trae apostarle a la paz desde la inclusión laboral. Como lo enuncia Pardo en El Periódico (2019): “Este premio significa demostrarle a la población colombiana que estamos decididos a aportarle a la construcción de Paz en este país”.

Otra importante nota para añadir es que recibieron apoyo económico por parte de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, un monto total de 500 mil euros para fortalecer el proyecto cafetero (ARN, 2020). En este proyecto también fueron incluidas las mujeres caficultoras (Ojeda-Pérez, R., & Garatejo-Pérez, A, 2023).

Como lo expresa la Agencia Prensa Rural (2019), Café Paramillo es una de las marcas del café producido por excombatientes en proceso de reincorporación que se ubica en las montañas de Ituango, en el departamento de Antioquia. La ARN expresa que este café particularmente “se siembra bajo sombrío de árboles nativos y cultivos de pancoger, en búsqueda de garantizar en primera medida la soberanía alimentaria de los campesinos y en segunda medida, obtener mejor calidad del grano” (2019).

### **Café Paramillo:**

- Año de fundación: 2016
- Producción anual de café: 150 toneladas
- Inversión inicial en tecnología sostenible: \$200,000 USD
- Número de empleos generados: 40 (excombatientes, campesinos, indígenas)
- Exportaciones a mercados internacionales: 70% de la producción total
- Participación en eventos y ferias nacionales: presentes en ocho ferias de café a nivel nacional
- Crecimiento anual promedio: 30%

Figura 4. Imagen del café Paramillo

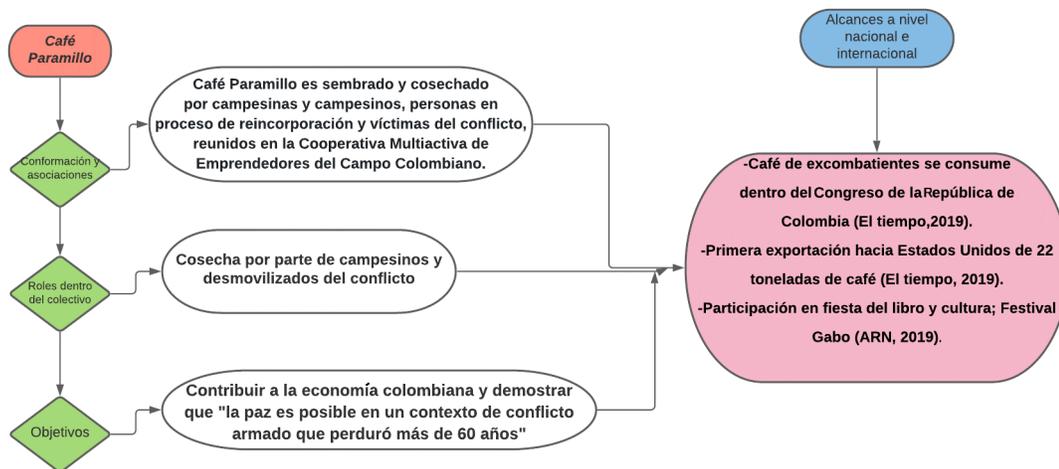


Nota: Por Café Paramillo (2021)

Según Red + (2019) Café Paramillo “hace parte de Ecomun, la cooperativa nacional establecida en el acuerdo de paz que tiene como objetivo fortalecer los procesos de asociación y cooperación conjunta y que ya lanzó al mercado cervezas, artesanías y prendas de vestir”.

15

Figura 5. Diagrama de estructuración: Café Paramillo



Nota: Por Café Paramillo (2021)

La paz se cosecha como el café: con las manos de todos

## 6. Resultados de la investigación

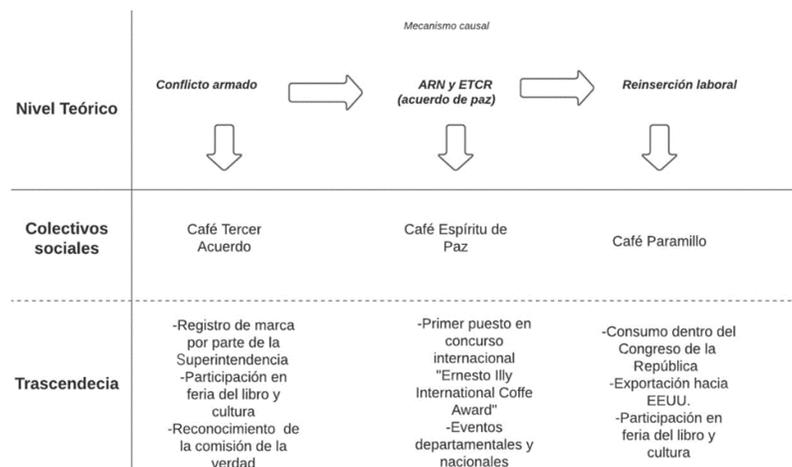
En cuanto a negociación internacional, se puede visibilizar que Café Paramillo ha tenido un buen desarrollo en los últimos años elevando sus exportaciones. Ahora bien, la llegada de este café al Congreso de la República puede interpretarse como una alusión a la demostración en vivo y en directo de un café producto de esfuerzo y dedicación; además de ello, la confirmación de la importancia de estos proyectos para la reinserción y, por tanto, para la paz.

### Diagrama de causalidad

La herramienta que permite visibilizar los alcances y el desarrollo en general de los tres colectivos del café, se denomina Mecanismo Causal. Leónidas (2017) expresa que estos mapas permiten hacer referencia a sistemas concretos y a los cambios que se producen dentro del mismo, entonces se conjugan actores importantes como la teoría, las entidades y las actividades. Dentro de las ciencias sociales, se consolida como una ayuda para identificar los factores que intervienen en una política concreta, justificando así su uso. De esta manera, los colectivos denominados “Tercer acuerdo” de Tolima, “Espíritu de paz” del Cauca, y “Café Paramillo” de Antioquia, se analizarán en conjunto como parte importante de un proceso encaminado hacia la paz.

16

Figura 6. Mecanismo causal: Diagrama general



Fuente: Elaboración propia basada en Leónidas (2017)

## **Análisis Comparativo del Impacto de Tres Marcas de Café Lideradas por Excombatientes en Colombia**

Los emprendimientos Tercer Acuerdo, Espíritu de Paz y Café Paramillo, liderados por excombatientes, han desempeñado un papel significativo en la reconstrucción del tejido social y la productividad en la industria cafetalera colombiana. Al comparar su efectividad en productividad, empleo e impacto social, se destacan aspectos distintivos en cada uno.

### **Productividad y Producción de Café**

Café Paramillo se destaca por su sólido desempeño en términos de productividad. Fundado en 2016, ha logrado una producción anual de 150 toneladas, superando a Tercer Acuerdo con 120 toneladas y Espíritu de Paz con 90 toneladas. Este rendimiento superior destaca la eficiencia y la implementación exitosa de tecnologías sostenibles que han aumentado su rendimiento en la producción de café.

### **Número de Empleados y Generación de Empleo**

En cuanto a la generación de empleo, Café Paramillo también se pone a la vanguardia con 40 empleados, seguido por Tercer Acuerdo con 35 y Espíritu de Paz con 25. Este aspecto destaca la capacidad de Café Paramillo para involucrar a un mayor número de individuos, incluyendo excombatientes, campesinos e indígenas, lo que contribuye significativamente a la reintegración laboral y al desarrollo de las comunidades locales.

17

### **Impacto Social**

Espíritu de Paz sobresale en el impacto social al haber participado en cuatro ferias de café a nivel nacional, una más que Tercer Acuerdo, y a solo dos menos que Café Paramillo. A pesar de tener una producción ligeramente menor, su participación activa en eventos nacionales destaca su presencia y su contribución al mensaje de paz en Colombia.

En resumen, Café Paramillo se posiciona como el café más efectivo en términos de productividad y generación de empleo, impactando significativamente en la economía local. Sin embargo, Espíritu de Paz, con una menor producción pero una activa participación social, demuestra su influencia en la promoción de la paz en el país. Estos emprendimientos

destacan la diversidad en sus fortalezas, cada uno aportando de manera única al desarrollo socioeconómico y la reconciliación en Colombia.

### **Transformación de la Industria Cafetera en el Contexto de la Paz en Colombia: Impacto de los Emprendimientos de Excombatientes**

El contexto del conflicto armado en Colombia y su posterior transición hacia la paz ha significado un hito crucial en la reconstrucción del país. Los acuerdos de paz no solo han reformado instituciones clave como la ARN (Agencia para la Reincorporación y Normalización), sino que también han impulsado un proceso integral de construcción de paz, incidiendo a niveles personales, especialmente a través de la reintegración laboral de excombatientes. Esta reinserción se manifiesta en tres emprendimientos, cuyo surgimiento se debe a la guía y colaboración brindada por la ARN.

Estos emprendimientos, surgidos como resultado directo del desarrollo y el apoyo derivado de la búsqueda de la paz en regiones históricamente afectadas por la violencia y los cultivos de coca, se destacan no solo a nivel nacional sino también internacional. Esto evidencia la transformación significativa que pueden experimentar los emprendimientos liderados por personas desmovilizadas, trascendiendo las fronteras nacionales y contribuyendo a la economía colombiana de manera legítima.

Estos colectivos no solo han generado impacto a nivel comercial exterior, sino que también han dejado una huella profunda en eventos, festivales y ferias nacionales. Estas participaciones además de transmitir un mensaje de reflexión en el marco de la paz en Colombia, facilitan el acceso a productos directamente ligados a la reconciliación y políticas orientadas hacia la generación de proyectos laborales.

### **Conclusiones y Reflexiones**

En este recorrido descriptivo, se ha considerado la implementación de estrategias cafeteras en pro de la paz. Es fundamental recordar que, dentro de estos colectivos, los desmovilizados han establecido vínculos estrechos con campesinos afectados e indígenas, fomentando la diversidad y el reconocimiento del otro. Además, la participación no se limita exclusi-

vamente a excombatientes, lo que subraya la importancia de la inclusión dentro de estos colectivos.

El proceso de desmovilización, desencadenado por el contexto del conflicto armado, ha impulsado la reestructuración hacia la paz. Las iniciativas y decretos implementados desde el año 2000 han atendido las necesidades de reintegración, proporcionando una orientación exhaustiva a quienes se reincorporan a la sociedad. Es esencial considerar las estrategias no solo como medios de subsistencia, sino como guías que brindan beneficios y oportunidades para estas personas, con el propósito de facilitar su desenvolvimiento en la sociedad. Los emprendimientos estudiados, como el Tercer Acuerdo, Espíritu de Paz y Café Paramillo, han mostrado un desarrollo significativo a nivel nacional e internacional. Estos avances se atribuyen a la orientación proporcionada por entidades como la ARN, las mesas cafeteras, el Sena, la dedicación de individuos pertenecientes a diversos estratos sociales, y las inversiones realizadas, considerando el abandono de las armas como un punto de inflexión.

Según Zambrano (2022), el proceso no solo ha involucrado a la ARN, sino también a entidades como la Asociación Colombiana de Pequeños Caficultores (ASCAFE) y la Federación Nacional de Cafeteros (FNC), así como a empresas extranjeras que han intervenido con acuerdos comerciales e inversiones. Además, según la ANDI (2019), la inclusión laboral no solo reduce la deserción y el absentismo, sino que también aumenta la motivación, el trabajo en equipo y el compromiso de los colaboradores, lo que facilita el logro de objetivos.

Es crucial comprender que la motivación juega un papel crucial en los desmovilizados, y la diversidad de ideas aportada por el grupo cafetero permite un enfoque innovador en el desarrollo productivo. A través de la conceptualización de cada colectivo y sus logros, se ha identificado un mecanismo causal que muestra la relación entre el contexto, las entidades involucradas y la trascendencia como resultado de una respuesta necesaria a un contexto específico.

En última instancia, se destaca la efectividad de estas estrategias en el desarrollo laboral y la reintegración de excombatientes. La orientación y la creación de organizaciones enfocadas en la reintegración han demostrado ser efectivas para estos tres emprendimien-

tos cafeteros en Antioquia, Tolima y Cauca, contribuyendo significativamente a la construcción de paz.

### **En Resumen**

Los proyectos liderados por excombatientes no solo promueven productos de calidad y reconocimiento internacional, sino que también transmiten un mensaje de apoyo del Gobierno hacia emprendimientos que operan dentro de la legalidad. La conexión entre el sector público y privado de las regiones resulta fundamental, ya que fomenta estos procesos económicos, generando espacios de reconciliación y promoviendo un mensaje de paz a nivel nacional y global.

### **Recomendaciones**

Es crucial recordar que, además del café, existen otros productos que han emergido en el mercado gracias a los exguerrilleros, como la cerveza artesanal y objetos de uso personal. Estos productos también contribuyen a la construcción de paz y no deben pasarse por alto. Programas de educación a través del Sena tienen como objetivo la integración de estos actores en entornos laborales, lo que representa una estrategia prometedora.

20

A pesar de los avances, aún queda un largo camino por recorrer hacia la paz, ya que hay personas pendientes de desmovilizarse por razones personales o que enfrentan riesgos como los asesinatos a reintegrados en la sociedad.

## **7. Referencias**

Agencia Prensa Rural (2019). El Café Paramillo es una de las marcas del café producido por excombatientes en proceso de reincorporación en cinco departamentos de Colombia.

<https://prensarural.org/spip/spip.php?article24748>

ANDI (2019). La inclusión de víctimas y desmovilizados: UNA VENTAJA COMPETITIVA PARA LAS EMPRESAS EN COLOMBIA. [http://www.andi.com.co/Uploads/](http://www.andi.com.co/Uploads/Paper%20Victimas%20y%20Desmovilizados%20Lectura.pdf)

[Paper%20Victimas%20y%20Desmovilizados%20Lectura.pdf](http://www.andi.com.co/Uploads/Paper%20Victimas%20y%20Desmovilizados%20Lectura.pdf)

ARN (s.f). Reseña Histórica de la Agencia para la reincorporación y la normalización.

<http://www.reincorporacion.gov.co/es/agencia/paginas/resena.aspx>

ARN (2020). Gobierno de España destinará 500 mil euros a través de la ARN para fortalecer proyecto de café de excombatientes en el Cauca. <http://www.reincorporacion.gov.co/es/agencia/paginas/resena.aspx>

[gov.co/es/sala-deprensa/noticias/Paginas/2020/Gobierno-de-Espana-destinara-500-mil-euros-a-traves-de-la-ARN-para-fortalecer-proyecto-de-cafe-de-excombatientes-en-Cauca.aspx](http://www.gob.es/sala-deprensa/noticias/Paginas/2020/Gobierno-de-Espana-destinara-500-mil-euros-a-traves-de-la-ARN-para-fortalecer-proyecto-de-cafe-de-excombatientes-en-Cauca.aspx)

ARN (2019). Café de exintegrantes de las Farc-Ep se comercializará en la Fiesta del Libro y la Cultura. <http://www.reincorporacion.gov.co/es/saladeprensa/noticias/Paginas/2019/Cafe-de-exintegrantes-de-las-Farc-Ep-se-comercializara-en-la-Fiesta-del-Libro-y-la-Cultura.aspx>

Café Paramillo (2021). Imagen de café paramillo. [Figura 2]. <https://twitter.com/CParamillo/status/1376933452637999107?s=20>

Cantillo, J. (1 de marzo de 2020). Ex guerrilleros colombianos y sus víctimas trabajan juntos en la producción de café, cerveza y cultivos orgánicos. Infobae. <https://www.infobae.com/america/colombia/2020/03/01/ex-guerrilleros-colombianos-y-sus-victimas-trabajan-juntos-en-la-produccion-de-cafe-la-cerveza-y-los-cultivos-organicos/>

Caracol Radio. (2020). El tercer acuerdo ya tiene registro de marca. [Figura 1]. [https://caracol.com.co/programa/2020/05/03/al\\_campo/1588507342\\_262100.html](https://caracol.com.co/programa/2020/05/03/al_campo/1588507342_262100.html)

Carrillo, F. (2015). El conflicto armado colombiano (1948-2015) y su proceso de paz en La Habana (2010-2015). Universidad Complutense de Madrid Facultad de Ciencias Políticas y Sociología. ISSN: 2603-8722.

Cristancho, L & Otalora, A. (2016). Inclusión laboral de los desmovilizados del conflicto armado en Colombia. [/Downloads/21366-42643-1-SM.pdf](#)

CINEP (2015). Aprendizajes para la reconciliación: experiencias de reconciliación entre excombatientes y comunidades receptoras. Bogotá: OIM. [http://biblioteca.clacso.edu.ar/Colombia/cinep/20161101061707/20150401.Aprendizajes\\_reconciliacion.pdf](http://biblioteca.clacso.edu.ar/Colombia/cinep/20161101061707/20150401.Aprendizajes_reconciliacion.pdf)

El periódico (2019). Café cultivado por excombatientes de las FARC recibe premio ante la ONU. <https://www.elperiodico.com/es/internacional/20191019/cafe-cultivado-ex-combatientes-farc-recibe-premio-onu-7690506>

El tiempo. (2019). El café de los ex-Farc que comenzaron a tomar en el Congreso. <https://www.eltiempo.com/politica/congreso/cafe-producido-por-exguerrilleros-de-las-farc-llego-al-congreso-407826>

Leónidas, J. (2017). Mecanismos causales y process tracing. Una introducción. Revista SAAP. Publicación de Ciencia Política de la Sociedad Argentina de Análisis Político, 11(1),147-175. [fecha de Consulta 18 de abril de 2021]. ISSN: 1666-7883. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=387153373006>

Lopera, D. (2020). Diarios del tercer acuerdo. Ibagué: Colombia. Downloads/Diariosdel-terceracuerdo.pdf.

- Molano, A. (2015). Fragmentos de la historia del conflicto armado en Colombia (1920-2010). *Debates*, (72), 51-56. Universidad de Antioquia, Secretaria General. ISSN 1657429X
- Ojeda-Pérez, R., & Garatejo-Pérez, A. (2023). El papel de la mujer en la producción de café colombiano. *DiversidadES*, 2 (2), 4-8. [https://www.fundaciondiversidades.org/\\_files/ugd/9088d4\\_e7a95b6bae9841bc8f06ef28005f5191.pdf](https://www.fundaciondiversidades.org/_files/ugd/9088d4_e7a95b6bae9841bc8f06ef28005f5191.pdf)
- Radio Diez Nacional. (2019). EXGUERRILLEROS DE LAS FARC EN EL CAUCA EXPORTARÁN CAFÉ A EUROPA. <https://www.radiodiezinternacional.com/noticias/2612-ex-guerrilleros-de-las-farc-en-el-cauca-exportaran-cafe-a-europa>
- Red+. (2019). Paramillo, el café que huele a reconciliación. <http://190.85.221.72/paz/paramillo-el-cafe-que-huele-a-reconciliacion/>
- RT. (2019). “Espíritu de paz”: el café producido en Colombia por excombatientes de las FARC recibe un premio internacional. <https://actualidad.rt.com/actualidad/330532-espiritu-paz-cafe-producido-excombatientes-farc-colombia>
- Sepúlveda, C. (2019). Implementación de un modelo de gobernanza en territorios rurales, como respuesta a las necesidades del proceso de reincorporación productiva de los exintegrantes de las FARC-EP. Mesa Técnica Cafetera para la Reconciliación desarrollada en el corregimiento de Gaitania, municipio de Planadas: Tolima. <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/42520/Catheryne%20sepu%C3%81veda%20Trabajo%20de%20Grado%20MGTGP%20%28Ajustes%29.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- Zambrano Palma, P. S., y R.Ojeda Pérez (2022). La industria cafetera en Colombia: un espacio para la reincorporación de desmovilizados y la consciencia ecológica. *Revista de la Universidad de La Salle*, (87), 167-196.