

Orinoco. Pensamiento y Praxis/ Año 13 / Nro 18/ Pp. (83-101). Multidisciplinarias/ISSN 2244-8314/ Organismo responsable. Asociación Fraternidad y Orientación Activa/ Editorial. Fondo Editorial ORINOCO Pensamiento y Praxis. Indizada/Resumida en los directorios de Latindex, ficha/20344, adherida a la Red Latinoamericana de Revistas Académicas en Ciencias Sociales y Humanidades (LatinREV) de FLACSO Argentina y en Dialnet de la Universidad de la Rioja. Ciudad Bolívar. República Bolivariana de Venezuela.

Este obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).



**La gerencia estratégica y las cooperaciones institucionales en el fortalecimiento del Estado: Un enfoque cualitativo.**

**Strategic management and institutional partnerships in state strengthening: A qualitative approach.**

**Gestão estratégica e parcerias institucionais no fortalecimento do Estado: uma abordagem qualitativa**

**Luis Guegorio Mathison Gutierrez.**

Universidad Nacional Experimental “Simón Rodríguez”

Email: [luis.g.mathison@gmail.com](mailto:luis.g.mathison@gmail.com)

Código ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-6337-3879>

(Recibido el 10/12/2022, aceptado el 21/03/2023)

## **RESUMEN:**

En el marco de la situación real por la que atraviesa el Estado Venezolano, las cooperaciones interinstitucionales surgen como alternativa, a desarrollar a través

de las nuevas políticas públicas. El objetivo de este estudio es caracterizar los conceptos de gerencia estratégica y cooperaciones interinstitucionales a fin de aportar nuevos elementos para el fortalecimiento del Estado. Utilizando la metodología cualitativa, acompañada de los métodos documentales y hermenéuticos, con análisis de la investigaciones científica en repositorios indexados con el propósito de identificar las categorías de gerencia estratégica y cooperación interinstitucional. El resultado de este estudio proporcionará una visión integral de estos conceptos y su relación para mejorar la eficiencia y eficacia de las políticas públicas.

**PALABRAS CLAVES:** Estado, Gerencia estratégica, Cooperación interinstitucionales, políticas públicas.

Spanish Strategic management and institutional cooperation in strengthening the State: A qualitative approach.

#### **ABSTRACT:**

Within the framework of the real situation that the Venezuelan State is going through, inter-institutional cooperation emerges as an alternative, to be developed through new public policies. The objective of this study is to characterize the concepts of strategic management and inter-institutional cooperation in order to provide new elements for the strengthening of the State. Using the qualitative methodology, accompanied by documentary and hermeneutical methods, with analysis of scientific research in indexed repositories with the purpose of identifying the categories of strategic management and institutional cooperation. The result of this study will provide a comprehensive view of these concepts and their relationship to improve the efficiency and effectiveness of public policies. KEY WORDS: State, strategic management, inter-institutional cooperation, public policies.

#### **RESUMO:**

No marco da situação real pela qual passa o Estado venezuelano, a cooperação interinstitucional surge como uma alternativa a ser desenvolvida por meio de novas políticas públicas. O objetivo deste estudo é caracterizar os conceitos de gestão estratégica e cooperação interinstitucional, a fim de contribuir com novos elementos para o fortalecimento do Estado. Utilizando metodologia qualitativa,

acompanhada de métodos documentais e hermenêuticos, com análise de pesquisas científicas em repositórios indexados, a fim de identificar as categorias de gestão estratégica e cooperação interinstitucional. O resultado deste estudo proporcionará uma visão abrangente desses conceitos e de suas relações para melhorar a eficiência e a eficácia das políticas públicas.

**PALAVRAS-CHAVE:** Estado, gestão estratégica, cooperação interinstitucional, políticas públicas.

## **1.-INTRODUCCIÓN:**

Motivado a la crisis mundial, desde el punto de vista, político, económico, ambiental y social, que de alguna manera afecta a los países del mundo, y aunado al bloqueo económico por el que atraviesa Venezuela, la implementación de nuevas alternativas de cooperación interinstitucionales entre instituciones internacionales, como locales; cada día presentan mayor importancia en función de fortalecer las políticas del Estado.

En este sentido, la gerencia estratégica como herramienta para la toma de decisiones y responder a las exigencias del entorno competitivo, aunado las cooperaciones interinstitucionales juegan, un papel fundamental en el desempeño del Estado y el logro de las políticas públicas. Razón por la cual, esta investigación tiene como objetivo: Caracterizar los conceptos gerencia estratégica y cooperación interinstitucionales, a fin razonar sobre la eficacia y eficiencia en las planificaciones como políticas del Estado.

En relación a la metodología, este estudio se basará en un enfoque cualitativo, que permitirá una comprensión en profundidad de los conceptos de gerencia estratégica y cooperaciones interinstitucionales, la recolección de datos se llevará a cabo a través del método documental. Se realizará una revisión exhaustiva de artículos científicos de impacto en repositorios indexados, utilizando palabras claves relacionadas con los conceptos de gerencia estratégica y cooperaciones

interinstitucionales. Se seleccionarán aquellos artículos relevantes que aporten información sustancial para la caracterización de estas categorías.

La interpretación de los hallazgos se realiza por medio del método hermenéutico, el cual se realizara desde el inicio de presente estudio. Resultado esperado, se espera que este estudio proporcione una caracterización detallada de los conceptos de gerencia estratégica y cooperaciones interinstitucionales, así como su relación con el fortalecimiento del Estado. Se identificarán las mejores prácticas en la implementación de políticas públicas basadas en una gestión eficiente y en la colaboración entre instituciones. Además, se destacarán los desafíos y las oportunidades asociados con estos conceptos, brindando nuevos elementos para mejorar la toma de decisiones y la formulación de políticas públicas.

## **2.- CONCEPTUALIZACIONES ABORDADAS:**

### **ESTRATEGIA:**

*Chiavenato y Sapiro, (2017: 4) la estrategia es el patrón que integra los objetivos generales de una organización en un todo coherente y con un propósito. Una estrategia bien formulada permite asignar e integrar todos los recursos y las competencias organizacionales en una proposición única y viable, para anticiparse a los cambios del entorno y a las contingencias.*

En otras palabras a través de la estrategia, en toda organización, internacional, nacional, estatal o municipal, es donde se determina los propósitos, los objetivos, las metas y rutas a seguir en la direccionalidad de la misma, no puede haber gobernabilidad sin estrategias que aborden un antes, durante y después, donde se formulen y se distribuyan los recursos anticipándose a los cambios venideros. Razón por la cual, la estrategia centraliza la administración de los Estados a través de sus políticas en función de los intereses del mismo.

### **GERENCIA ESTRATÉGICA O DIRECCIÓN ESTRATÉGICA:**

Fred R. David (2003: 5) La **dirección estratégica** se define como el arte y la ciencia de formular, implantar y evaluar las decisiones a través de las funciones que permitan a una empresa lograr sus objetivos.

Según el autor, la dirección estratégica se centra en la integración de la gerencia, las finanzas, la contabilidad, la producción, las operaciones, la investigación y desarrollo, de los objetivos o plan propuesto por las empresas o instituciones en este caso direccionadas hacia los objetivos del Estado.

Gracias P, Jambel (2010: 95) *El propósito del pensamiento estratégico es ayudar a las organizaciones, en la exploración de los desafíos del futuro, tanto predecible como impredecible...*

Bajo estas acotaciones, el pensamiento estratégico, conlleva a la unificación de criterios comunes de las organizaciones, por medio de visiones creativas, direccionados a los desafíos del futuro.

Chiavenato y Sapiro, (2011:13) El proceso de planeación estratégica es una propuesta de desarrollo competitivo de mediano y largo plazo, para definir objetivos, elaborar estrategias y determinar acciones que resulten en un aumento de la competitividad, asegurando la sostenibilidad de la organización.

Bajo estas acotaciones, por medio de la planeación estratégica, se elaboran las estrategias y las acciones en función de la construcción de los objetivos. De igual forma, González, Salazar, Ortiz y verdugo (2019:243) Indican que, “la Gerencia Estratégica, es una herramienta para administrar y ordenar los cambios, donde se definen los objetivos de la organización y se establecen estrategias; así mismo, se reconoce la participación basada en el liderazgo y la toma de decisiones que correspondan a las demandas del ambiente inmediato y futuro.”

En este orden de ideas, es necesario que las organizaciones se mantengan en constante dinamismo, dentro de sus planes estratégicos y estén en constante evolución, innovando y transmitiendo el intercambio de conocimiento a todos su integrantes, en función de fortalecer las políticas y acciones de las instituciones de acuerdo a las necesidades de su jurisdicción.

## **NATURALEZA INTERDISCIPLINARIA:**

La investigación interdisciplinaria, descrita por : ([Flinterman, Teclemariam-Mesbah & Broerse, 2001](#), citado por Ortiz, Padilla y Xuniga 2019). Es una colaboración de varias disciplinas, pero en este caso, conceptos, metodologías, o epistemologías son intercambiadas e integradas explícitamente, resultando en un enriquecimiento mutuo”

La dirección estratégica es un campo que se nutre de múltiples disciplinas para comprender y abordar los desafíos organizacionales. En este sentido, se integran conocimientos y enfoques provenientes de disciplinas como la economía, la psicología, la sociología, la teoría de sistemas, la ciencia política, la tecnología, entre otras. Cada una de estas disciplinas aporta perspectivas y metodologías específicas que enriquecen el enfoque estratégico.

Por ejemplo, la economía proporciona herramientas para el análisis financiero y la toma de decisiones basada en costos y beneficios. La psicología puede ayudar a comprender el comportamiento humano en el contexto organizacional y la toma de decisiones. La sociología puede ayudar a analizar las dinámicas de poder y las interacciones sociales dentro de una organización. Estas disciplinas se combinan y se aplican de manera integrada para abordar los problemas estratégicos y tomar decisiones informadas.

## **TRANSDISCIPLINARIEDAD:**

Morín, (1996) describe: La transdisciplinariedad “como es un esquema cognitivo que permite "atravesar" las disciplinas , o el espacio entre dos dimensiones donde se evidencia un constante flujo de información”.

La dirección estratégica también puede adoptar una perspectiva transdisciplinaria, lo que implica ir más allá de las fronteras disciplinarias establecidas y buscar la integración de diferentes perspectivas y conocimientos en un enfoque holístico. En lugar de limitarse a aplicar conocimientos de diferentes disciplinas, la transdisciplinariedad busca una comprensión más profunda y global de los fenómenos organizacionales.

La transdisciplinariedad en la dirección estratégica implica trascender los límites disciplinarios y buscar una comprensión más amplia de los sistemas complejos en los que operan las organizaciones. Esto implica considerar no solo aspectos económicos y financieros, sino también factores sociales, culturales, políticos, tecnológicos y ambientales que pueden afectar la estrategia y el desempeño organizacional.

## **LA COOPERACIÓN:**

Espinoza, citado por Pérez, Mercedes (2001:98) describe el concepto de cooperación como “fortalecimiento y crecimiento de las organizaciones que de acuerdo a su naturaleza logren acuerdos de cooperación”

En este concepto el autor, hace referencia al fortalecimiento de las organizaciones por medio de las cooperaciones o acuerdo entre las mismas, considerando los beneficios, ideas e innovaciones para el crecimiento de las mismas. De igual forma, Hall (1983:25) define: *La cooperación como un proceso donde las organizaciones persiguen sus propias metas, por lo que retienen su autonomía, mientras que al mismo tiempo orientan sus acciones hacia resultados comunes.*

Básicamente, la cooperación es el resultado de aplicar estrategias formales en las organizaciones para llevar a cabo propósitos comunes en la solución de problemas que permiten un beneficio mutuo compartiendo intereses, recursos y esfuerzos. El diccionario de la lengua española (1997:205) expresa que la cooperación proviene del *latín cooperor*, que expresa obrar juntamente. Este término se ha adaptado a múltiples disciplinas del conocimiento. La cooperación ha pasado por diferentes cambios en la adaptación a los paradigmas de acuerdo con el desarrollo de la sociedad.

Calabuig et al.citado por Flores.E y Galvis.Y (2016:64) Definen la cooperación al desarrollo como: *Conjunto de actuaciones, realizadas por actores públicos y privados, entre países de diferente nivel de renta con el propósito de promover el*

*progreso económico y social de los países del Sur, de modo que sea más equilibrado en relación con el Norte y resulte sostenible.*

Se orienta esta definición, en función de promover el bienestar y desarrollo en países con situaciones económicas bajas, a través de países mayormente equilibrados o desarrollados por medio de concesiones y donaciones.

**Carreño, J y Paredes, E** (2021: 26) definen la cooperación internacional como: “Conjunto de acciones y herramientas de carácter internacional orientadas a movilizar recursos e intercambiar experiencias para alcanzar metas comunes, con criterios de solidaridad, equidad, eficacia, sostenibilidad, corresponsabilidad e interés mutuo.”

**Velho, citado por Oregioni y Paz** (2011:28) describe que: La cooperación científica a nivel internacional es un tema que, si bien estuvo presente desde los orígenes de la propia ciencia, cobra cada vez más relevancia como política pública gubernamental. Ya en el siglo XIX se pueden encontrar políticas de cooperación... Gracias a los acuerdo de paz como la declaración universal de los derechos humanos, de 1948, la cumbre de los ríos, entre otros, donde los estados comienzan a fortalecerse e impulsar el surgimiento de las políticas en ciencia y tecnología como política de Estado, reorientando las innovaciones y los procesos educativos en función de dar respuestas a sus propias necesidades.

Razón por la cual, desde el ámbito educativo universitario, a niveles internacionales como nacionales los Estados o gobiernos a través de sus distintas instituciones promueven e impulsan (cumbres, encuentros, congresos, encuentros innovadores, entre otros direccionado a la búsqueda de producción de conocimiento local e internacional en función de fortalecer las políticas del Estado hacia las comunidades y su estado de bienestar.

En este mismo orden, las investigadoras Oregioni y Paz (2011: 29) Describen tres (3) enfoque relacionados con la cooperación internacional.



1.- **Enfoque sociológico**, y es representado por Pablo Kreimer (2006) *Quien argumenta que las asimetrías en el proceso de toma de decisiones generan subordinación de las agendas de investigación* y propone el concepto de «integración subordinada» para caracterizar la inserción de los países de América Latina en megaproyectos surgidos en los centros de producción de conocimientos.

2.- **Enfoque Político**, analiza las políticas públicas de cooperación en ciencia y tecnología. M. Albornoz (2001) *sostiene que el modelo lineal de producción de conocimiento, basado en la investigación básica, va dando lugar a un nuevo modelo, basado en la innovación*. En este enfoque el autor, realiza énfasis en el apoyo a la innovación y al desarrollo tecnológico, y a el apoyo a iniciativas privada.

3. **Enfoque de Redes**, dentro de los cuales se destacan J. Sebastián (2000) *Quien diferencia las redes de cooperación de otras organizaciones a partir de la existencia de objetivos comunes bien definidos y la existencia de un plan de acción que comprometa a los actores*. De igual forma, Archibugui y Iannmarino (2002) trabajan sobre redes de cooperación en ciencia y tecnología. Estos investigadores, sostiene que en los últimos años la cooperación internacional se ha convertido en un componente intrínseco a la producción de conocimiento.

Es importante señalar que estos enfoques se encuentran inmersos dentro de los acuerdos del informe preliminar de la secretaría ejecutiva de la comisión económica para América Latina (CEPAL). Cooperación internacional en la política de desarrollo latinoamericana. Naciones Unidas 1954, en el mismo se hace referencia a la importancia de las cooperaciones internacionales a través del financiamiento privado.

Ansell y Gash (2008:) han explorado las condiciones necesarias para una gobernanza colaborativa eficaz. Dicen que *“el objetivo final es desarrollar un enfoque de colaboración de contingencia que pueda resaltar las condiciones bajo las cuales la gobernanza colaborativa será más o menos eficaz como un enfoque para la formulación de políticas y la gestión pública”*

De acuerdo con los criterios señalados por el investigador, es eminente considerar la cooperación por contingencia, resaltando la disponibilidad de los estados en función del trabajo en conjunto a por medio de las cooperaciones internacionales. Ejemplo de ello se tuvo en Venezuela en el año 1998, con la tragedia de Vargas, gracias a la cooperación internacional y la ayuda humanitaria, el pueblo venezolano pudo salir solventar tan terrible tragedia natural.

### **ESTADO:**

Max Weber (1996), citado Acuña C. y Chudnovsky M (2017: 7) “quien define al Estado como un instituto político de actividad constante, cuando y en la medida en que su cuadro administrativo mantenga con éxito la pretensión al monopolio legítimo de la coacción física para el mantenimiento del orden vigente en un territorio dado”.

En función de mantener el orden vigente en sus territorios, es la institución política, que inspecciona y vigila en un territorio y sus habitantes, reconociendo sus capacidades y destrezas administrativas.

### **POLÍTICAS PÚBLICAS:**

Tamayo S. Manuel citado por Bañón R. y Carrillo E (1997:2)” Las políticas públicas son el conjunto de objetivos, decisiones y acciones que lleva a cabo un gobierno para solucionar los problemas que en un momento determinado los ciudadanos y el propio gobierno consideran prioritarios”.

Entendiéndose, las políticas públicas, como un conjunto de estrategias que dirige un gobierno o institución en función de jerarquizar las necesidades del mismo, de igual forma, es un proceso que comienza cuando el gobierno detecta un problema y emprende gestiones para solucionarlo en función de las necesidades prioritarias de las comunidades y sus habitantes.

### **GERENCIA PÚBLICA:**

Lynn. L, citado por Mokate, K y Savedra (2006: 5) "La gerencia pública es un campo altamente interdisciplinario que propone prácticas para coordinar y fortalecer la producción de ciertos tipos de comportamiento, relaciones y decisiones y para resolver distintos tipos de problemas, con el fin de coordinar eficaz y eficientemente un sistema de intervención pública".

Bajo estos elementos, la gerencia pública, hace hincapié en la función de los gerentes y el desempeño de los trabajos en equipo, combinando sus desempeños como administradores y líderes con la coordinación, motivación y concertación.

Mokate, K y Savedra (2006: 6) Exponen: "La gerencia pública se concentra en conocimientos, procesos, técnicas, herramientas y destrezas gerenciales, que pueden ser usadas para convertir ideas y políticas en acciones y resultados". De este modo, la situación gerencial, conlleva a direccionar los recursos a su planificación para el avance de los objetivos organizacionales.

### **3.-DESARROLLO METODOLOGICO:**

Para el desarrollo de la investigación se utilizó la metodología cualitativa, acompañada de los métodos documentales y hermenéuticos. , señalando Martínez. M, citado por (2006:176) "El método hermenéutico, es un proceso anasintáctico, inductivo–deductivo de búsqueda de sentido del texto que coactúa en la experiencia humana". En función de lo que antecede el autor, el método hermenéutico, es un procedimiento con habilidades para comprender la estructura de las palabras, una actividad interpretativa, creativa y dinámica, que busca estructurar una interpretación coherente del todo. Actividad que desde el inicio de la investigación se comienza a realizar.

Asimismo, Baena (1985: 5), describe al método documental como "... una técnica que consiste en la selección y recopilación de información por medio de la lectura, crítica de documentos y materiales bibliográficos, de bibliotecas, hemerotecas, centros de documentación e información".

En este sentido, la indagación se ejecutó con el apoyo y análisis de investigaciones científica en repositorios indexados, utilizando Google académico y investigaciones en PDF, con palabras clave relacionadas con los conceptos de gerencia estratégica, cooperaciones interinstitucionales y Estado.

Seleccionando artículos relevantes que aporten información sustancial para la caracterización de las categorías.

CUADRO 1. Categorización de la gerencia estratégica:

Autor o autores	Conceptos	conceptualización	caracterización
Red R. David (2003: 5)	Dirección estratégica	Se define como el arte y la ciencia de formular, implantar y evaluar las decisiones a través de las funciones que permitan a una empresa lograr sus objetivos.	formular, implantar y evaluar
Gracias P, Jambel (2010: 95)	Pensamiento estratégico	El propósito del pensamiento estratégico es ayudar a las organizaciones, en la exploración de los desafíos del futuro, tanto predecible como impredecible...	Exploración de los desafíos
Chiavenato y Sapiro, (2011: )	Planeación estratégica	Es una propuesta de desarrollo competitivo de mediano y largo plazo, para definir objetivos, elaborar estrategias y determinar acciones que resulten en un aumento de la competitividad, asegurando la sostenibilidad de la organización	mediano y largo plazo, para definir objetivos , elaborar estrategias
González, Salazar, Ortiz y verdugo (2019:243)	Gerencia estratégica	Es una herramienta para administrar y ordenar los cambios, donde se definen los	Define los objetivos de la organización

		objetivos de la organización y se establecen estrategias; así mismo, se reconoce la participación basada en el liderazgo y la toma de decisiones que correspondan a las demandas del ambiente inmediato y futuro	
--	--	--	--

Construcción propia.2023

**Definición:** A través de la categorización se describe, la gerencia estratégica, la cual se refiere al proceso de formular, implantar y evaluar las estrategias en una organización, considerando la toma de decisiones a mediano y largo plazo, para definir objetivos y elaborar estrategias con los factores y recursos internos como externos que afectan a la organización.

Características clave:

Orientada al logro de objetivos a largo plazo.

Considera los recursos internos y externos.

Implica la toma de decisiones basadas en un análisis exhaustivo.

Involucra la formulación y ejecución de planes estratégicos.

Comprende la evaluación y control continuo de los resultados obtenidos.

CUADRO 2. Categorización de las cooperaciones interinstitucionales:

Autor o autores	Conceptos	conceptualización	caracterización
Carreño, J y Paredes, E (2021: 26)	Cooperación internacional	Conjunto de acciones y herramientas de carácter internacional orientadas a movilizar recursos e intercambiar experiencias para alcanzar metas comunes...	Alianzas, acuerdo entre instituciones. Intercambio de experiencias para alcanzar metas comunes
Oregoni y Paz (2011: 29)	<i>Cooperación internacional</i>	Propone 3 enfoques: 1.-sociológico: y propone el concepto de «integración subordinada».	<i>Propone:</i> Cooperaciones interinstitucionales. Producción de conocimiento, redes

		2 Político: Producción de conocimiento, basados en la innovación. 3 Redes: diferencia las redes de cooperación con otras redes.	de cooperación.
Archibugui y Iannmarino (2002)	<i>Cooperación internacional</i>	Sostiene que en los últimos años la cooperación internacional se ha convertido en un componente intrínseco a la producción de conocimiento.	Superan las capacidades individuales de cada institución, buscando la cooperación entre las instituciones.
Calabuig et al. citado por Flores.E y Galvis.Y (2016:64)	<i>Cooperación internacional</i>	Conjunto de actuaciones, realizadas por actores públicos y privados, entre países de diferente nivel de renta con el propósito de promover el progreso económico y social de los países del Sur, de modo que sea más equilibrado en relación con el Norte y resulte sostenible	Conjunto de actuaciones o alianzas, públicas o privadas con el objetivo de lograr resultados comunes.

Construcción propia 2023.

**Definición:** Las cooperaciones interinstitucionales se refieren a las alianzas, acuerdos o colaboraciones entre diferentes instituciones, tanto públicas como privadas, con el objetivo de lograr resultados comunes, resolver problemas o abordar desafíos que superan las capacidades individuales de cada institución, por medio de redes de cooperación y alianzas estratégicas.

Características clave:

Implica la colaboración entre múltiples instituciones.

Busca la consecución de objetivos comunes o la solución de problemas compartidos.

Requiere la voluntad de compartir recursos, conocimientos y experiencias.

Puede adoptar diferentes formas, como alianzas estratégicas, redes de colaboración o consorcios.

Contribuye al intercambio de buenas prácticas y al aprendizaje mutuo entre las instituciones involucradas.

#### **4.- RESULTADOS ESPERADOS:**

La caracterización de los conceptos brinda nuevos aportes al fortalecimiento de las políticas del Estado Venezolano, siendo analizados de la manera siguiente:

La gerencia estratégica destaca:

- Orientaciones al logro de objetivos a largo plazo: Brindándole perspectivas al Estado venezolano en función de sus objetivos, estrategias y claridad para obtenerlos, dándole oportunidad al estado de direccionar sus recursos de manera eficiente.
- Considera los recursos internos y externos: Orienta al Estado a utilizar sus recursos en función de las necesidades y distribución de los mismos por medio de los planes estratégicos, tanto internos como externos. Proveyéndolo de instrumentos para el uso y distribución de la disponibilidad de los mismos, en función de atender las necesidades más apremiantes.
- Durante una crisis, los recursos pueden ser limitados y es importante asignarlos de manera estratégica para abordar las necesidades más primordiales de la población.
- Implica la toma de decisiones basadas en un análisis exhaustivo de la situación: Considerando el contexto actual y futuro, así como las amenazas y oportunidades.
- Valoración y acuerdos: La gerencia estratégica visualiza al Estado en una retroalimentación permanente, monitoreando los resultados y adecuando las estrategias planificadas.

En relación a la cooperaciones interinstitucional, se destaca lo siguiente:

- Son indispensables en tiempos de crisis, a través de las mismas, se establecen alianzas bilaterales entre las naciones, se fortalecen las que ayudan, se unen esfuerzos, se comparten y transmiten conocimientos, experiencias, entre otras.

### **Conclusiones preliminares:**

La caracterización hermenéutica de la gerencia estratégica y las cooperaciones interinstitucionales, tienen vital importancia en las políticas del Estado, otorgándole herramientas que le permitan visualizar sus perspectivas en función de sus objetivos y metas, así como fortalecer las relaciones de cooperación interinstitucional en función del crecimiento del mismo, considerando que estos aportes contribuyen a mejorar y concebir al Estado en razón de fortalecerse y superar los procesos de crisis.

### **BIBLIOGRAFÍA:**

Acuña Carlos H. y Chudnovsky Mariana (2017) **12 Notas de concepto para entender mejor al Estado, las políticas públicas y su gestión**. Banco de Desarrollo para América Latina. Editor: CAF. Copyright © Corporación Andina de Fomento (CAF) 2017.

Ansell, Chris y, Alison Gash (2008). " ' Gobierno colaborativo en teoría y práctica' Revista de investigación y teoría de la administración pública, 18 (4): 543-571" (PDF) . Gobernanza colaborativa - [https://es.abcdef.wiki/wiki/Collaborative\\_governance](https://es.abcdef.wiki/wiki/Collaborative_governance)

Bañón R. y Carrillo E (1997) **La nueva Administración Pública**. Alianza Universidad. Madrid-España 1997

Carreño, J y Paredes, E (2021) Cooperación triangular en la diversificación de la exportación de servicios médicos cubanos. Revista de Información científica para la Dirección en Salud. INFODIR. Editorial Ciencias Médicas, Cuba.

Chiavenato, Idalberto y Sapiro, Arão (2011). **Planeación estratégica. Fundamentos y aplicaciones**. Segunda Edición. McGraw-Hill Education. México.



Chiavenato, Idalberto y Sapiro, Arão (2017). **Planeación estratégica. Fundamentos y aplicaciones.** tercera Edición. McGraw-Hill Education. México.

Fred R. David. (2003). **Conceptos de Administración Estratégica.** (9ª. Ed.) México: Editorial Prentice Hall. PEARSON EDUCACIÓN, México, 2003 . ISBN 970-26-0427-3 I

Flores.E y Galvis.Y (2016) **Lineamientos para la coordinación interinstitucional entre el gobierno del departamento del Meta y la cooperación internacional en el contexto de construcción de paz territorial.** Universidad Externado de Colombia. Bogotá, octubre de 2016.

Gracias. P, Jambel (2010) Pensamiento estratégico: **herramienta de competitividad para una orientación gerencial del nuevo milenio.** Revista Científica Teorías, Enfoques y Aplicaciones en las Ciencias Sociales, ISSN-e 1856-9773, Año 2, Nº. 4, 2010.

García-Pelayo y Gross (1997) **Diccionario Enciclopédico Ilustrado, Larousse.** Ediciones Larousse. S.A México. Novena edición.

González, Salazar, Ortiz y verdugo (2019) **Gerencia estratégica: herramienta para la toma de decisiones en las organizaciones.** Telos, vol. 21, núm. 1, 2019 Universidad Privada Dr. Rafael Bellosó Chacín, Venezuela Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=99357718032>

HALL, Richard (1983). **Organizaciones, Estructura y Proceso.** Prentice Hall. México. pp 353

Lara, Rodríguez y Del canto (2016) **La Gerencia en el Contexto Actual Venezolano.** Sapienza Organizacional, vol. 3, núm. 6, pp. 65-92, 2016 Universidad de los Andes- Venezuela. redalyc.com

Morin, Edgar (1996) **La transdisciplinariedad en manifiesto.** No. Edición: 1 © Basarab Nicolescu, 1996 © Multiversidad Mundo Real Edgar Morin, A.C. Primera edición: Jean-Paul Bertrand (Editor) Collection. Sonora, México www.multiversidadreal.org ISBN: 978-607-7715-00-9

Mokate, K y Savedra, J (2006) **Gerencia Social: Un Enfoque Integral para la Gestión de Políticas y Programas.** Departamento de Integración y Programas Regionales Instituto Interamericano para el Desarrollo Social. 1350 New York Av-

enue, N.W. Washington, D.C. 20577 Stop B200 Correo Electrónico: [indes@iadb.org](mailto:indes@iadb.org) Fax: 202-623-2008 Web Site: [www.indes.org](http://www.indes.org)

Mujica de López, Mercedes (2001) **La Cooperación, una estrategia viable para relacionar a la Universidad con el Sector Productivo.** Revista Multiciencias, vol. 1, núm. 2, 2001, pp. 95-106 Universidad del Zulia Punto Fijo, Venezuela.

Oregioni. M y Paz López. M. **La gestión de la cooperación internacional en la Universidad argentina.** Revista Cielo. Cuaderno del Cendes. *Versión impresa* ISSN 1012-2508 *versión On-line* ISSN 2443-468X

Ortiz, Padilla y Xuniga (2019) **Investigación interdisciplinaria y transdisciplinaria como tendencia emergente de lo sistémico complejo desde el pensamiento crítico.** Revista Oratores. núm. 11, 2019. [oratores@umecit.edu.pa](mailto:oratores@umecit.edu.pa). URL: <http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/328/3281345006/index.html>

Rosales, A (2019) **La Interinstitucionalidad en las Relaciones Multilaterales de la Cooperación Interregional en América Latina.** Latin American Journal of Trade Policy. Universidad de Chile

Tamayo Sáez, M. (1997). "El análisis de las políticas públicas". En R. Bañón y E. Carrillo (Comp.), La nueva administración pública (pp. 281-312). Madrid: Alianza.

Velho, L. (2001). **Redes Regionais de Cooperação em C&T e Mercosur.** *Parceiras Estratégicas*, nº 10, marzo, pp. 58-74, CGEE/MCT.