

# Experiencia de extensión con pequeños y medianos productores porcinos del partido de Tandil

María del Carmen Ferragine, Rosana Ferrati, Martín Santiago y Gabriel Rodríguez  
Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires, Argentina

Palabras clave: Productores porcinos, asociativismo, agricultura familiar, extensión.  
Palavras chave: Produtores de suínos, associativismo, agricultura familiar, extensão.

Para citación de este artículo:  
Ferragine, M.; Ferrati, R.; Santiago, M. y Rodríguez, G. (2019). Experiencia de extensión con pequeños y medianos productores porcinos del partido de Tandil. *En Revista Masquedós*. N° 4, Año 4, pp. 17-22. Secretaría de Extensión UNICEN. Tandil, Argentina.

Recepción: 20/07/2018 Aceptación Final: 12/11/2018

---

## Resumen

En el marco de un proyecto financiado por la Secretaría de Políticas Universitarias se conformó un consorcio integrado por grupos de investigación de las facultades de Ciencias Veterinarias y Exactas, asociación de productores porcinos y representantes del Gobierno local, cuyo principal objetivo fue indagar de manera participativa so-

bre las prácticas de pequeños y medianos establecimientos, con el fin de proponer soluciones a los problemas de productividad y eficiencia observados en las granjas porcinas. La iniciativa integró a estudiantes de la cátedra de Producción Porcina a través de encuestas a productores y prácticas en territorio. El proyecto, aún en curso,

muestra que el espacio de los pequeños productores requiere herramientas del asociativismo para fortalecer su condición y, al mismo tiempo, fuerte apoyo del Estado. Al mismo tiempo, es evidente que el sector posee escasa resiliencia y está afectado por una fuerte dependencia a las condiciones externas. En este contexto, la presencia del Estado se torna imprescindible y requiere acciones sostenidas y no espasmódicas. La inclusión de estudiantes de grado en el proyecto resultó altamente positiva y de evidente provecho para los protagonistas, al traer al aula los problemas del territorio y confrontarlos con su formación y conceptos teóricos.

## Resumo

Um consórcio composto por grupos de pesquisa das Faculdades de Ciências Veterinárias e Exatas, associações de produtores de suínos e representantes do governo local foi formado no âmbito de um projeto financiado pela Secretaria de Políticas Universitárias. O objetivo principal foi investigar de forma participativa as práticas dos pequenos e médios produtores rurais, a fim de propor soluções para os problemas de produtividade e eficiência, observados nas fazendas de suínos. A iniciativa integrou alunos do curso de Suinocultura que realizaram entrevistas com os produtores e consideraram aspectos sociais, produtividade e grau de tecnificação das propriedades. O projeto, ainda em andamento, mostra que o pequeno produtor requer ferramentas associativas para fortalecer sua condição. Também fica claro que o setor tem pouca resiliência e necessita fortemente de apoio externo. Neste contexto, a presença do estado com ações sustentáveis e contínuas se faz necessário. A inclusão de estudantes de graduação no projeto foi altamente positi-

vo e benéfico para os protagonistas pois, a experiência a campo aliada aos conceitos teóricos se complementam aprimorando, assim, o aprendizado.

## Introducción

En el presente trabajo exponemos la experiencia realizada por el equipo multidisciplinario del proyecto “Estrategias asociativas: organización y fortalecimiento de pequeños y medianos productores porcinos del partido de Tandil”, presentado a la Secretaría de Políticas Universitarias en la Convocatoria Universidad, Estado y Territorio en 2014, aprobado y concretado en 2015 y 2016 y continuado hoy, en la misma convocatoria de extensión, en el proyecto “Formación de capacidades emprendedoras para pequeños y medianos productores porcinos del partido de Tandil”.

El proyecto se construye sobre experiencias previas desarrolladas en el marco del Plan Estratégico Agroindustrial (PEA), el plan de mejoramiento porcino y la denominada Mesa de Agricultura Familiar, formada por productores locales y con la presencia institucional del Ministerio de Agroindustria de la Nación Argentina, el Ministerio de Asuntos Agrarios de la Pcia. de Buenos Aires, la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires y el Municipio de Tandil. En este contexto previo se realizó en el 2012 la entrega de un Núcleo Porcino (10 madres y un padrillo) a un grupo de productores seleccionado bajo supervisión técnica y respetando el protocolo creado por la Mesa de Agricultura Familiar, llegando a un Programa con más de 100 productores a quienes se les entregaron 12 molinos procesadores de alimentos y 960 toneladas de maíz para alimentación de los mismos.

Con estos antecedentes, se conformó un equipo de trabajo constituido por docentes y estudiantes de las facultades de Ciencias Veterinarias y Ciencias Exactas de la UNICEN, la Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales de la Universidad Nacional de La Plata, un grupo de productores porcinos pertenecientes a la Asociación de Productores Porcinos de Tandil (APPORTAN) y el representante de Desarrollo Local del Municipio de Tandil.

Los puntos de acuerdo se resumen en el objetivo del primer proyecto y son producto de las problemáticas observadas en la ejecución de la experiencia previa que muestra, por una parte, el comportamiento cíclico del sector, ligado fuertemente al valor de la materia prima que constituye el alimento, siendo éste uno de los principales costos de producción y, por otra, a las notorias diferencias de capacidad productiva de los establecimientos, que oscilan entre la cría de subsistencia y la venta informal hasta aquellos que cuentan con hasta 200 madres y se rigen con las pautas del mercado formal y las normas sanitarias exigidas.

Existen además otros aspectos que complejizan al sector, presentándose como problemáticas pero que pueden constituir una oportunidad en la búsqueda de una solución conjunta si se resuelven las cuestiones de escala productiva. El partido de Tandil es reconocido por la producción de chacinados que alcanza el mercado nacional y las cinco firmas más importantes han gestado la marca D.O.T. (Denominación de Origen Tandil). Sin embargo, y aún sin encontrar una respuesta, no se cuenta en él con una planta de faena, desposte y líneas de frío, y tampoco con una integración con otras cadenas productivas que podrían ser insumo alimentario, lo que se traduce en ineficiencia energética, aumento de costos y pérdida de oportunidades.

El objetivo del trabajo, propuesto por el Municipio y consensado por los actores del proyecto, fue relevar el número, la ubicación y la situación de los pequeños productores (menos de 50 madres) y, a partir de esta información y de la ya existente, buscar herramientas para generar acciones asociativas entre pequeños y medianos productores (hasta 200 madres) que permitan desarrollar y sostener una producción eficiente.

## **Metodología de trabajo**

Se elaboró, en el marco del proyecto, una encuesta anónima a productores locales a efectos de lograr la caracterización del sistema productivo, su ubicación geográfica, grado de tecnificación, capacitación y aspectos sociales de los encuestados. Se consideró como unidad de clasificación el número de madres y, a partir de este valor, se caracterizó como pequeño productor a aquel que posee entre 1 y 50 madres y mediano productor a aquel con el que cuenta entre 50 y 200 madres. Los encuestados fueron pequeños y medianos productores familiares que trabajan o viven en el sitio donde se realiza la producción, gestionada y dirigida por la familia y con mano de obra principalmente propia, tanto de mujeres como de hombres. La familia y la explotación están vinculadas, co-evolucionan y combinan funciones económicas, ambientales, reproductivas, sociales y culturales (Carricart, 2012)

La encuesta fue realizada por estudiantes de la carrera de Veterinaria desde la cátedra de Producción Porcina, de cuya cátedra una alumna fue becada por el Proyecto. La sistematización y su visualización en un Sistema de Información Geográfica fueron realizadas por un estudiante de Ingeniería de Sistemas, quien recibió una beca del Proyecto para concretar su trabajo.

La metodología que se propuso en el proyecto como estrategia para la concreción de una experiencia asociativa entre los pequeños y medianos productores, el Municipio de Tandil y la Universidad fue la denominada Project Cycle Management, propuesta por la SPU a través del Programa de Cooperación Internacional con la Agencia JICA. La metodología propone instancias de Planificación Participativa, con la consecuente definición del problema a abordar en el lapso de tiempo y con los recursos estipulados e instancias de Monitoreo y Evaluación, ofreciendo una experiencia grupal concreta de abordaje y resolución asociativa.

## Resultados preliminares

Se realizaron 15 encuestas a productores del Partido de Tandil. Doce establecimientos corresponden a pequeños productores, seis de ellos entre 7 y 15 madres, el resto entre 20 y 35 madres. Tres establecimientos poseen más de 50 madres, llegando a 73 el de mayor número. Los 15 establecimientos encuestados pertenecen a productores asociados a APPORTAN.

En general, los establecimientos no tienen más de cinco años de antigüedad. El 33% es propietario, otro 33% es arrendatario y el 13% es permisionario. La mano de obra es familiar y sólo el 80% ocupa uno o más asalariados, seis de ellos contratan una sola persona y el resto dos o más empleados, dependiendo de la cantidad de madres que posea el establecimiento. El 80% de los propietarios tiene nivel educativo secundario y el 46%, universitario. El 60% vive en la ciudad de Tandil; el resto, en el establecimiento. El 73% de los productores recibe ingresos extra prediales a la producción y las hectáreas destinadas rondan entre 0 y 10 ha. Catorce

establecimientos tienen casa con agua potable, electricidad y vehículo, excepto un productor.

El sistema de producción es al aire libre (33%) o mixto (67%) coincidiendo estos últimos con los productores que más madres poseen. Cuando se los consulta sobre aspectos productivos un 33,3% manifestó que la producción se basó en la cría y venta de capones, un 13,3% en la cría y venta de lechones y un 33,3% ambas modalidades.

La alimentación en todos los casos es maíz y expeller de soja; todos poseen herramientas de molienda y en ningún caso se les da comida proveniente de sobras.

La sanidad en todos los establecimientos es realizada con el asesoramiento de un veterinario del ámbito público y/o privado. Las categorías que reciben mayor atención son gestación, maternidad y recria. El 80% de los productores desparasitan, aplican vacunas reproductivas y realizan manejos “todo adentro, todo afuera”, al tratarse de sistemas al aire libre no presentan grandes problemas sanitarios. Todos los criaderos encuestados se encuentran declarados y se rigen bajo normas de SENASA.

Se mantuvieron diversas charlas, talleres y reuniones con los productores, visitas a diferentes explotaciones porcinas donde se atendieron y respondieron demandas a las problemáticas definidas. Para fortalecer y afianzar los vínculos entre los integrantes del grupo de productores que integran la Asociación de Productores Porcinos de Tandil (APPORTAN), se realizaron dos charlas con un especialista en el tema sobre asociativismo, a las que asistieron los 15 productores encuestados a la primera reunión y ocho a la segunda. Las mismas apuntaron a presentar las ventajas de la conformación de un grupo formalizado para las compras conjuntas de insumos, homogeneización de procesos y productos,

capacitación y entrenamiento, inversiones en equipamiento de uso común, entre otras. En este sentido, se presentaron las distintas opciones jurídicas de conformación y funcionamiento de grupos asociativos, y la necesidad de que el grupo se formalice a los efectos de generar continuidad en las acciones y darle sustentabilidad. También se destacó la necesidad de generar liderazgos que permitan gerenciar al grupo.

### **Conclusiones y experiencias vividas**

La información obtenida en las encuestas permitió tener un diagnóstico de los establecimientos productivos locales, comenzar un contacto diferente con los productores, fortalecer la experiencia de integración entre las cátedras y la acción realizada a campo e iniciar un diálogo de saberes entre diferentes disciplinas, sumando a los productores y a los posibles ejecutores municipales. A estos aspectos positivos, se sumaron aquellos resultantes de las charlas sobre prácticas productivas y sanitarias mantenidas con los productores, en particular con los pequeños, a quienes se les abre un panorama de aplicación de nuevas tecnologías.

Desde el punto de vista académico, el proyecto de extensión permitió el trabajo en territorio de los alumnos de la cátedra de Producción Porcina de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la UNICEN. El proceso de elaboración de la encuesta, las entrevistas y la posterior sistematización les permitieron conocer las lógicas productivas de al menos una parte del sector, su heterogeneidad y los beneficios y posibilidades que puede ofrecer la organización de un espacio asociativo, constituyéndose en una primera experiencia de trabajo en territorio asociado a la cátedra.

Por otra parte, no se ha podido realizar aún una experiencia participativa que propicie un trabajo colectivo para la conformación de un sistema asociativo que pueda englobar la heterogeneidad del sector. Esta falencia se cimienta también en la falta de definición de un paradigma de producción único entre los actores de la propuesta, comenzando por el equipo de trabajo.

El sector se ha visto además atravesado en este período por cambios de políticas provinciales y nacionales no necesariamente articuladas y/o consensuadas. Es evidente que los caminos recorridos, entrega de madres, molinos procesadores y alimento y la formación de la Asociación no han podido aún dar una respuesta exitosa al conjunto de los productores. Todo indica la debilidad que resulta de los proyectos enunciados sin la participación activa de todos los actores involucrados.

Es indispensable entonces, a partir del relevamiento y el contacto logrado a lo largo del primer proyecto, redefinir metas posibles orientadas fuertemente a instancias de asociativismo.

### **Algunas reflexiones finales**

Los trabajos de extensión con eje en el territorio deben ser vistos como parte componente de las funciones académicas de la Universidad (Tommasino, 2008). En tal sentido la docencia, la investigación y la extensión junto a la transferencia poseen mutuas relaciones y retroalimentaciones que las hacen interdependientes según el enfoque de sistemas (Tommasino, 2006). Las acciones emprendidas con los pequeños productores porcinos son la parte final de las funciones académicas universitarias, llevando las prácticas y el conocimiento al territorio. A la vez, el contacto con esta parte de la realidad productiva (pequeños

productores de la región) se transforma en una plataforma para la identificación de futuras líneas de investigación y se llevan al terreno de la docencia universitaria los problemas reales de la producción zonal.

En tal sentido se destaca la necesidad de darles continuidad a las acciones de extensión de manera tal de mejorar su impacto. Los productores van adoptando mejores prácticas tecnológicas de forma lenta, pero progresiva, y discontinuar los contactos genera retrocesos no buscados.

Otro componente importante de la metodología utilizada y sobre la cual se debería enfatizar es la de trabajar con muestreos representativos de la población dado que es muy difícil llevarlo a la práctica.

Además es esencial resaltar a partir de nuestra experiencia que la misma puede replicarse en otros espacios productivos, no necesariamente ligados a la producción porcina dado que una de las problemáticas más comunes en estas instancias es la falta de experiencia en figuras asociativas.

Desde el punto de vista académico, la posibilidad de desarrollar trabajo de campo con los alumnos mediante la realización de entrevistas en profundidad, la caracterización de los productores involucrados, sus trayectorias, lógicas productivas y su predisposición al trabajo asociativo.

Finalmente, consideramos que este tipo de experiencia abre un canal entre los productores, la Universidad y el Municipio. Dado que el objetivo fundamental del proyecto de extensión fue la generación de un espacio de participación, el siguiente paso deberá ser la definición del tipo de figura asociativa más adecuada para los productores y cuáles serán los roles que le competen al Municipio y a la Universidad.

## Agradecimientos

Los autores agradecen al Vet. Fabián Amanto, al Ing. Agr. Guillermo Hang, al Ing. Agr. Gustavo Larrañaga, al Méd. Vet. Diego Boyezuk, a la Vet. Belén Fernández Paggi y al Abg. Pedro Espondaburu por sus aportes en distintas etapas del proyecto.

## Referencias bibliográficas

Carricart, P. (2012). Cooperativas Rurales y Territorios en la Región Pampeana Argentina. Transformaciones sociales, económicas y organizacionales. ISBN: 978-987-9028-78-0. 444p.

Grupo de Intercambio Tecnológico de Explotaciones Porcinas. Anuario (2013). 47p.

Manual de Gestión del Ciclo de Proyecto. Comisión Europea. EuropeAid. (2001). <http://bit.ly/2WZyZ2x>

Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca. Presidencia de la Nación (2012). Buenas Prácticas Pecuarias (BPP) para la producción y comercialización porcina familiar. (Eds) Brunori, J; Fazzone, M.R.; Figueroa, M.F. 275p.

Plan Estratégico Agroindustrial de Tandil. Lineamientos base para el desarrollo de Tandil (2012) 2012-2022. 29p.

Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (2014). Informe Estadístico de Producción Porcina. Unidad presidencia. Coordinación General de Desarrollo y Planificación Estratégica.

Tommasino, H. (2008). Generalización de las prácticas integrales. Los aportes de la Extensión para su implementación. <http://bit.ly/2V4HXtD>

Tommasino, H. y De Hegedus, P. (2006). Extensión: reflexiones para la intervención en el medio rural. Universidad de la República – Facultad de Agronomía. ISBN. 9974-0-0362-8. 366p.