

Análisis de la evolución teórica del Cooperativismo*

Analysis of the theoretical evolution of Cooperativism

Recibido: agosto 29 de 2020 - Evaluado: noviembre 3 de 2020 - Aceptado: enero 24 de 2021

Walter Emilio Romero-Carrillo **

Para citar este artículo / To cite this Article

W. E. Romero-Carrillo, "Análisis de la evolución teórica del Cooperativismo" Revista de Ingenierías Interfaces, vol. 4, no. 1, pp. 129-142, 2021.

Resumen

El presente documento permite exponer un análisis teórico acerca del cooperativismo, el cual se destaca como una solución integral a las necesidades de los individuos, donde a través de la inclusión socio productiva se reducen las brechas de desigualdad. Se indagaron las investigaciones publicadas en el rango de las dos últimas décadas, empleando como base de consulta la plataforma WOS, posteriormente se utilizó el esquema metafórico del árbol, catalogando los expedientes más relevantes a través de tres categorías, seminales, estructurales y recientes.

Palabras clave: Cooperativismo, cooperativas, revisión de literatura, inclusión social, desarrollo.

Abstract

This document allows to present a theoretical analysis about cooperativism, which stands out as an integral solution to the needs of individuals, where inequality gaps are reduced through socio-productive inclusion. of the last two decades, using the WOS platform as a reference base, later the metaphorical scheme of the tree was used, cataloging the most relevant files through three categories: seminal, structural and recent.

*Artículo inédito: "Análisis de la evolución teórica del Cooperativismo".

**Contador Público, Correo electrónico: walteremiliorc@ufps.edu.co, <https://orcid.org/0000-0003-4111-2175>

Keywords: cooperativism, cooperatives, literature review, social inclusion, development.

1. Introducción

El Cooperativismo (CO) fomenta la inclusión socio productiva de los sectores económicos más vulnerables haciéndose cada día más relevante [1]. En ese mismo sentido, se resalta la necesidad de asegurar el mantenimiento efectivo y duradero del sistema democrático y el bienestar general por parte de los gobiernos en especial los latinos americanos [2]. En el orden de las ideas anteriores las cooperativas (CP) aportan a la solución de los problemas de pobreza generalizada y el subdesarrollo [3].

Teniendo en cuenta la relevancia del CO y la necesidad que tienen los gobiernos y las comunidades de generar modelos económicos incluyentes donde las clases menos favorecidas puedan superar las brechas de desigualdad existentes [3], este artículo tiene como objetivo analizar la evolución del CO y las CP a través de una revisión de literatura. Actualmente, no existen revisiones para resolver y dar respuesta a este interrogante.

Diversos investigadores han abordado el tema para analizar múltiples aspectos del CO, en este sentido, se resalta un resumen sobre las cooperativas en la República Democrática Del Congo y cómo contribuye a la literatura sobre este tipo de organizaciones en este país [3]. Al mismo tiempo, verifican como en Brasil los residuos sólidos se manejan según su Política Nacional y como esta ayuda a la inclusión y mejora de las condiciones generales de los recicladores, ingresos, salud, calidad de vida y su seguridad laboral [1]. Adicionalmente, se demostró la importancia de las cooperativas agrícolas industriales en red para reducir el oportunismo en las transacciones económicas [4]. Solo tres trabajos exploran el CO y el impacto de las CP en la base consultada (WoS) siendo poco abordado en las revisiones de literatura.

Con el fin de subsanar las lagunas detectadas y dar respuesta al objetivo de este artículo, se realizó una consulta sobre los temas CO y las CP en WoS. Se precisaron y ordenaron los archivos en la estructura del árbol de la ciencia donde se analizó su evolución en raíz, tronco y hojas. Identificando

los documentos clásicos, estructurales y modernos. Este estudio está estructurado en cuatro secciones adicionales a la introducción. Primero, se presenta minuciosamente el método y se explica la selección de los componentes y herramientas. Luego, los resultados de la consulta se analizan estadísticamente a través de la metáfora del árbol. Finalmente, se presentan conclusiones, limitaciones y sugerencias para futuras investigaciones.

2. Materiales y métodos

Para esta investigación se empleó la base de datos Web Of Science con la búsqueda de los términos CO y CP entre los años 2000 - 2020, con la ayuda de los 766 documentos del apartado anterior con las referencias bibliográficas correspondientes, se generó la red con R analizando las co-citas, usando la analogía del árbol [5], [6]. Seguidamente, deduce el grado de Indegree (basado en la cantidad de veces que otras personas citan a otras personas según [7]); el Outdegree (la cantidad de veces que un nodo específico hace referencia a otros nodos o la cantidad de concatenación por documento según [7]); y el Betweenness (la intersección de los elementos en la red según [8]) mostró que archivos son citados y citados por otros [9].

Esta red se estructura a partir de 3 categorías: las raíces, donde se localizan los documentos fuente, hegemónicos, clásicos o base de conocimientos en un campo determinado [10], los cuales son citados pero no citan a otros; el tronco involucra a los documentos que generan las aplicaciones fuertes en el desarrollo del conocimiento actual del tema o concepto examinado, estos citan y a la vez son citados por otros y, por tanto, son conocidos como estructurales que marcan las tradiciones de investigación en el campo, Por tanto, además de mostrar su composición, también muestra los patrones de temas de investigación relacionados en la literatura y sus relaciones[11]; finalmente, las hojas reúnen los documentos más recientes que citan a los demás en la base de conocimiento (tronco y raíces) pero no son referenciados, mostrando los frentes de investigación [12] y visibilizando los documentos modernos. Este método se ha utilizado en diversas investigaciones [13–21].

3. Resultados

Análisis de la red

Analizando los 766 documentos obtenidos como resultados de la ecuación de búsqueda, se seleccionaron las publicaciones que son objeto de estudio, aplicando el puntaje de admisión más alto (título de ingreso), la tasa de inscripción (intermediario) y los créditos (título de salida). Luego, se seleccionaron 10 documentos con más grado de entrada, 10 documentos con el mayor grado intermedio y 10 documentos con el mayor grado de salida. Estos documentos identifican la información más importante en un calendario amplio. Las publicaciones seleccionadas se presentan a través de la analogía del árbol, mencionada en la metodología y presentada en la Figura 1, mediante el cual, los archivos reconocidos como clásicos se ubican en la raíz, los archivos de estructura se ubican en el tronco y los archivos más recientes se ubican en las hojas.

Vidal 2019	Martins et al. (2019)	Apparao et al. (2019)	Bull & Ridley-Duff (2019)	Tremblay et al. (2019)	HOJAS
Czischke (2018)	Mullins & Moore (2018)	Ebezarreta et al. (2018)	Marcos-Matas et al. (2018)	Bonello (2019)	
Hartley and Johnson (2014)	Puusa et al. (2016)	Borda- Rodríguez et al. (2016)	Dilger et al. (2017)	Mamouni Limnios et al. (2018)	TRONCO
Wiskerke et al. (2003)	Roep et al. (2003)	Franks and Mc Gloin (2007)	Baranchenko & Oglethorpe (2012)	Vicari (2014)	
Chaddad & Cook (2004)	Novkovic (2008)	Birchall & Ketilson (2009)	Österberg & Nilsson (2009)	Scholz (2016)	RAÍZ
Bonus (1986)	Cook (1995)	Nilsson (2001)	Fulton & Giannakas (2001)	Cattell et al. (2004)	

El Cooperativismo y las cooperativas

Figura 1. Árbol del cooperativismo.

Fuente: Autores.

Documentos clásicos (raíz)

Los documentos que son identificados como clásicos (Figura 1), son considerados investigaciones que soportan la teoría cooperativa, puntos de partida y sus vertientes, [22–24], el último grupo estableció las estrategias para mejorar el sector cooperativo [25–28]. Asimismo, los factores internos que radican en su estabilidad [29], [30].

La primera escala presentada en este tema fue la desarrollada demuestra que los principales beneficios de las organizaciones cooperativas se obtienen mediante la internalización de transacciones clave en empresas de propiedad conjunta [22]. Más adelante, se incluyeron cinco modelos no tradicionales que pueden utilizar las cooperativas para mejorar las limitaciones financieras de las personas [23].

Por otra parte, los productores que organizan nuevas cooperativas y evitan las limitaciones de los derechos de propiedad vagamente definidos tienen un futuro brillante [24]. Cabe agregar que las CP promueven acciones de unión para lograr verdaderas estrategias que hagan posible la inclusión del cooperativismo en las plataformas tecnológicas [31].

Así mismo, caracterizaron las fallas del mercado en la comercialización de productos para contar con cooperativas más efectivas [25]. Luego, resaltó como la participación de los miembros de una CP está vinculada a la capacidad para establecer una reputación como agente eficaz de sus miembros [26]. Seguidamente, proporcionaron un punto de partida para una estrategia en evolución y mejorar la gobernanza de todo el sector cooperativo [27], a largo plazo, es un elemento que garantiza la supervivencia de dichas organizaciones en el mercado global [28].

Por último, lograron destacar que las cooperativas están en una posición excepcionalmente fuerte; no han sido severamente dañados por la crisis bancaria [29]. Al mismo tiempo la satisfacción de los miembros con la rentabilidad de las operaciones agrícolas, la edad y la experiencia laboral en la junta directiva generan un valor agregado en términos de compromiso y confianza [30].

Documentos estructurales (tronco)

Estos documentos son los que le dan sentido a la teoría de cooperativismo, vinculando los recientes con los clásicos. Además, representan la mayor tasa de centralidad, lo que indica que son citados de forma recurrente por las hojas y al mismo tiempo citan a los documentos clásicos. Por ende, son las publicaciones que conectan la red.

Los que forman parte del árbol del CO dieron una propuesta para desarrollar investigaciones empíricas donde los autores destacaron la gobernanza del sector cooperativo [32–34]. Otros, su rol aplicado al medio ambiente [35–38]. Finalmente hubo quienes resaltaron su labor como modelo de inclusión y desarrollo económico [39–41]. En la (Figura 1) se reflejan los documentos relacionados anteriormente.

Dentro de las publicaciones consultadas se identifica como el enfoque de gobernanza y las políticas nacionales influyen sobre las cooperativas rurales [32]. Posteriormente, encontraron equilibrio entre las necesidades y expectativas en conflicto de los miembros individuales y las cooperativas, reflejando la nueva naturaleza dual de las mismas [33]. De igual forma analizaron estudios de caso de tres cooperativas de productores, examinando las opiniones de los gerentes y cómo estos factores afectan a los miembros, las propuestas de valor y la entrega de propuestas de valor [34].

Así mismo, se realizaron diferentes análisis retrospectivos de la evolución de las CP enfocadas en el sector medioambiental y actividades de este tipo [35], [38]. En igual forma, se evaluó el potencial de las mismas para aportar beneficios medioambientales, mejorar e integrar la economía rural en el Reino Unido [36]. Luego, comprendieron cualitativamente los beneficios ambientales potenciales de estas organizaciones, donde reconocieron ciertas limitaciones [37]. Por esto, caracterizaron la importancia de las cooperativas energéticas y su potencial para influir en los cambios energéticos.[35], [38].

En consecuencia, este modelo otorga un análisis centrado en las personas y el valor agregado [39]. Seguidamente, se exaltó las CP como medio de inclusión para brindarles oportunidades a los jóvenes menos favorecidos [40]. Finalmente, el interés actual por estas se debe a que pueden reducir la pobreza y son organizaciones resilientes [41].

Documentos modernos (hojas)

Estos documentos son los más modernos referentes al CO e integran las investigaciones de la raíz y el tronco del árbol de la ciencia. En estas investigaciones que conforman las hojas se denota una inclinación hacia el rendimiento de los agricultores, el compromiso de los miembros de las CP y su impacto positivo en los resultados de la mismo, las relaciones empresariales

y como esta mejora las condiciones laborales de los trabajadores. Así mismo, el efecto de la vivienda cooperativa en el comportamiento de la sociedad y como esta puede ser una solución alternativa e integral.

Para empezar, describieron de qué manera las CP con asociados más involucrados exponen un elevado capital [42]. Esto se relaciona efectivamente con el grado de innovación al combinar las estrategias de diversificación y expansión de las CP agroindustriales con modelos financieros [43]. Por esta razón, investigaciones demostraron cómo la colaboración, pluralidad y el capital social en los asociados son componentes que contribuyen en la estructura de la organización [44]

Seguidamente, explicaron una hipótesis de la conducta de la organización social fundamentada en los sufragios éticos al escoger en medio de transacciones económicas, forma legal y el enfoque social, donde los clientes al cooperar están más comprometidos con las organizaciones sociales que los clientes externos [45]. De igual forma, si se tienen en cuenta los elementos demográficos, se confirma esta afirmación. Por esta razón, cuando los CP comercializan con sus propios asociados tienen más éxito [46]. Así mismo, se revisa el desarrollo de las organizaciones laborales y cómo han revitalizado el papel de la autogestión, práctica que permitirá construir diversas formas de regular la producción, las distribuciones, las ventas y el consumo [47].

Finalmente, con un enfoque hacia la vivienda se destaca un marco conceptual sobre las prácticas habitacionales con un planteamiento en la cooperación para la coproducción de viviendas entre habitantes y distribuidores de vivienda [48]. Así se reconocen los impulsores socioeconómicos y políticos de la tierra social y los fideicomisos de vivienda compartida en diferentes contextos, determinando las interrelaciones entre el país y la comunidad [49]. A partir de la brecha socioeconómica en el sector de la vivienda, se logró estudiar algunas iniciativas recientes dentro de España, como el uso de cooperativas de transferencia, que en mayor parte de los casos está interrelacionada con la experiencia de la vivienda. [50]. Incluso, comparar la política alrededor de las CP por medio de un enfoque económico y político, evidenciando los aparatos de inserción y rechazo en su operación, y cómo benefician a los residentes de menores ingresos [51].

Conclusiones

La investigación actual analiza cronológicamente la generación de literatura científica y revela el desarrollo de la investigación de CO y CP en los últimos 20 años, en este momento la base de datos WoS es una de las divulgaciones más importantes del mundo, lo que demuestra que la producción de publicaciones sobre este tema es la más alta.

Cabe señalar que el cooperativismo promueve la acción conjunta para lograr una verdadera estrategia, que permita incorporarlo a la plataforma tecnológica y brindar un punto inicial para el planteamiento de tácticas y una mejor gobernanza de todo el sector cooperativo.

El cooperativismo es una solución integral a las necesidades individuales. Reduce la brecha de desigualdad a través de la tolerancia social productiva. El auge de este cooperativismo coloca en un punto importante el requerimiento de afianzar que el gobierno, mantenga de manera efectiva y sostenible el sistema democrático Y bienestar general.

Al igual que en el árbol de la ciencia, el desarrollo de este espacio de conocimiento se puede verificar en orden cronológico. La investigación de la causa raíz es un trabajo clásico que reconoce la literatura que apoya e inicia la OC y la CP. La escala inicial proporcionó un punto de partida para la teoría del cooperativismo y sus diversos aspectos [22].

Entre los documentos estructurales o también conocidas como las del tronco, dieron una propuesta para desarrollar investigaciones empíricas donde los autores destacaron la gobernanza del sector cooperativo [32]–[34]. Aquí se relacionan las investigaciones recientes con las clásicas, así mismo son citados reiteradamente los de las hojas o llamados modernos

En último lugar, las búsquedas situadas como documentos modernos o también llamados hojas, que referencian a los documentos clásicos y estructurales por ende conectan parte del árbol del CO se denota una inclinación hacia el rendimiento de los agricultores, el compromiso de los miembros de las CP y su impacto positivo en los resultados de la mismo, la potencia las relaciones empresariales y como esta mejora las condiciones laborales de los trabajadores.

Referencias

- [1] R. Fidelis, A. Marco-Ferreira, L. C. Antunes, y A. K. Komatsu, “Socio-productive inclusion of scavengers in municipal solid waste management in Brazil: Practices, paradigms and future prospects”, *Resour. Conserv. Recycl.*, vol. 154, pp. 104594, 2020, doi: 10.1016/j.resconrec.2019.104594.
- [2] J. J. H. G. de Velazco, A. C. C. H, y R. R. Ripoll, “Estado populista y gestión de políticas sociales. una mirada en america latina”, *Negotium*, vol. 13, no. 38, pp. 49-61, 2017, [En línea]. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=78253678004>.
- [3] I. Sentime, “Co-operatives in the Democratic Republic of Congo: A literature review”, *Journal of Co-operative Organization and Management*, vol. 7, n.o 1, pp. 1-9, 2019, doi: 10.1016/j.jcom.2018.11.002.
- [4] L. G. Aguiar, G. S. Pigatto, C. H. Bernardo, y A. G. Morales, “Network cooperatives and the reduction of opportunism in the agribusiness segment: a systematic bibliographic review”, *Ind. Jour. Manag. & Prod.*, vol. 11, no. 1, p. 096, 2020, doi: 10.14807/ijmp.v11i1.1010.
- [5] S. Robledo, G. Osorio, y C. Lopez, “Networking en pequeña empresa: una revisión bibliográfica utilizando la teoria de grafos”, *Vinculos*, vol. 11, no. 2, pp. 6-16, 2014, doi: 10.14483/2322939X.9664.
- [6] D. S. V. Hernandez, S. Robledo, R. Pinilla, N. D. D. Méndez, y G. O. Tost, “SAP Algorithm for Citation Analysis: An improvement to Tree of Science”, *Ingeniería e Investigación*, vol. 40, no 1, p. 4, 2020, [En línea]. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7345626>.
- [7] W. D. Wallis, “A Beginner’s Guide to Graph Theory”. 2007, doi: 10.1007/978-0-8176-4580-9.
- [8] L. C. Freeman, «A Set of Measures of Centrality Based on Betweenness», *Sociometry*, vol. 40, no. 1, p. 35, 1977, doi: 10.2307/3033543.
- [9] J. Zhang y Y. Luo, “Degree Centrality, Betweenness Centrality, and Closeness Centrality in Social Network”, *Proceedings of the 2017 2nd International Conference on Modelling, Simulation and Applied Mathematics (MSAM2017)*. 2017, doi: 10.2991/msam-17.2017.68.

[10] O. Persson, "The intellectual base and research fronts of JASIS 1986-1990", *Journal of the American Society for Information Science*, vol. 45, no. 1, pp. 31-38, 1994, doi: 3.0.co;2-g">10.1002/(sici)1097-4571(199401)45:1<31::aid-asi4>3.0.co;2-g.

[11] M. Shafique, "Thinking inside the box? Intellectual structure of the knowledge base of innovation research (1988-2008): Intellectual Structure of Innovation Research (1988-2008)", *Strat. Mgmt. J.*, vol. 34, no. 1, pp. 62-93, ene. 2013, doi: 10.1002/smj.2002.

[12] D. J. Price, "Networks of scientific papers", *Science*, vol. 149, no. 3683, pp. 510-515, 1965, doi: 10.1126/science.149.3683.510.

[13] S. Buitrago, P. Duque, y S. Robledo, "Branding Corporativo: una revisión bibliográfica", *Económicas CUC*, vol. 41, no. 1, 2020, doi: 10.17981/econuc.41.1.2020.Org.1.

[14] P. Duque y L.-S. Cervantes-Cervantes, «Responsabilidad Social Universitaria: una revisión sistemática y análisis bibliométrico», *estud.gerenc.*, pp. 451-464, 2019, doi: 10.18046/j.estger.2019.153.3389.

[15] P. Duque, A. Toro, D. Ramírez, y M. Carvajal, "Marketing viral: Aplicación y tendencias", *Clío América*, vol. 14, no. 27, 2020, doi: 10.21676/23897848.3759.

[16] P. Duque, O. Meza, G. Zapata, y J. Giraldo, "Internacionalización de empresas latinas: evolución y tendencias", *Económicas Cuc*, vol. 42, no. 1, 2021, doi: 10.17981/econuc.42.1.2021.Org.1.

[17] P. Duque y J. Duque, "Marketing digital y comercio electrónico: un análisis bibliométrico", en *Nuevos modelos de negocio*, M. I. Redondo Ramírez, A. M. Barrera Rodríguez, y C. C. Duque Gómez, Eds. Centro de Investigaciones Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, 2020, pp. 74-96.

[18] D. F. T. Salazar, J. M. R. Álvarez, J. J. H. Garcés, y P. Duque, "Riesgos en las Microfinanzas: Una revisión y análisis Bibliométrico", *Interfaces*, vol. 3, no. 2, 2020, [En línea]. Disponible en: <http://www.unilibrecucuta.edu.co/ojs/index.php/ingenieria/article/view/484>.

[19] P. Duque, V. Samboni, M. Castro, L. A. Montoya, y I. A. Montoya, "Neuromarketing: Its current status and research perspectives", *Estudios Gerenciales*, vol. 36, no. 157, 2020, doi: 10.18046/j.estger.2020.157.3890.

[20] J. P. A. Meneses, S. R. Giraldo, y M. Z. S. Angarita, “Subáreas de internacionalización de emprendimientos: una revisión bibliográfica”, *Económicas Cuc*, vol. 42, no. 1, 2021, doi: 10.17981/econuc.42.1.2021.Org.7.

[21] M. E. C. Henao, D. R. Carvajal, y A. T. Cardona, “Estructura Conceptual del Emprendimiento y Capital Social”, *Interfaces*, vol. 3, no. 2, 2020. [En línea]. Disponible en: <http://www.unilibrecucuta.edu.co/ojs/index.php/ingenieria/article/view/485>.

[22] H. Bonus, *The Cooperative Association as a Business Enterprise: A Study in the Economics of Transactions*. 1986.

[23] F. R. Chaddad y M. L. Cook, “Understanding New Cooperative Models: An Ownership-Control Rights Typology”, *Review of Agricultural Economics*, vol. 26, no. 3. pp. 348-360, 2004, doi: 10.1111/j.1467-9353.2004.00184.x.

[24] M. L. Cook, “The Future of U.S. Agricultural Cooperatives: A Neo” Institutional Approach”, *American Journal of Agricultural Economics*, vol. 77, no. 5. pp. 1153-1159, 1995, doi: 10.2307/1243338.

[25] J. Nilsson, “Organisational principles for co-operative firms”, *Scandinavian Journal of Management*, vol. 17, no. 3. pp. 329-356, 2001, doi: 10.1016/s0956-5221(01)00010-0.

[26] M. Fulton y K. Giannakas, “Organizational Commitment in a Mixed Oligopoly: Agricultural Cooperatives and Investor “Owned Firms”, *American Journal of Agricultural Economics*, vol. 83, no. 5. pp. 1258-1265, 2001, doi: 10.1111/0002-9092.00276.

[27] C. Cattell et al., “Development of an Integrated Governance Strategy for the Voluntary and Community Sector”, 2004. [En línea]. Disponible en: <http://oro.open.ac.uk/1912/1/Cattell.pdf>.

[28] S. Novkovic, “Defining the co-operative difference”, *The Journal of Socio-Economics*, vol. 37, no. 6. pp. 2168-2177, 2008, doi: 10.1016/j.socec.2008.02.009.

[29] J. Birchall y L. H. Ketilson, *STORRE. International Labour Organisation*, 2009.

[30] P. Österberg y J. Nilsson, “Members’ perception of their participation in the governance of cooperatives: the key to trust and commitment in agricultural

cooperatives”, *Agribusiness*, vol. 25, no. 2. pp. 181-197, 2009, doi: 10.1002/agr.20200.

[31] T. Scholz, “Platform cooperativism”, *Challenging the corporate sharing economy*. New York, NY: Rosa Luxemburg Foundation, 2016, [En línea]. Disponible en: https://eticasfoundation.org/wp-content/uploads/2019/03/Scholz_Platform-Cooperativism.pdf.

[32] J. S. C. Wiskerke, B. B. Bock, M. Stuiiver, y H. Renting, “Environmental co-operatives as a new mode of rural governance”, *NJAS - Wageningen Journal of Life Sciences*, vol. 51, no. 1-2, pp. 9-25, 2003, doi: 10.1016/S1573-5214(03)80024-6.

[33] A. Puusa, K. Hokkila, y A. Varis, “Individuality vs. communality” A new dual role of co-operatives?”, *Journal of Co-operative Organization and Management*, vol. 4, no. 1, pp. 22-30, jun. 2016, doi: 10.1016/j.jcom.2016.02.002.

[34] E. Mamouni Limnios, T. Mazzarol, G. N. Soutar, y K. H. Siddique, “The member wears Four Hats: A member identification framework for co-operative enterprises”, *Journal of Co-operative Organization and Management*, vol. 6, no. 1, pp. 20-33, 2018, doi: 10.1016/j.jcom.2018.03.003.

[35] D. Roep, J. D. Van Der Ploeg, y J. S. C. Wiskerke, “Managing technical-institutional design processes: some strategic lessons from environmental co-operatives in the Netherlands”, *NJAS - Wageningen Journal of Life Sciences*, vol. 51, no. 1-2, pp. 195-217, 2003, doi: 10.1016/S1573-5214(03)80033-7.

[36] J. R. Franks y A. Mc Gloin, “Environmental co-operatives as instruments for delivering across-farm environmental and rural policy objectives: Lessons for the UK”, *J. Rural Stud.*, vol. 23, no. 4, pp. 472-489, 2007, doi: 10.1016/j.jrurstud.2007.03.002.

[37] Y. Baranchenko y D. Oglethorpe, “The Potential Environmental Benefits of Co-Operative Businesses Within the Climate Change Agenda”, *Bus. Strat. Environ.*, vol. 21, no. 3, pp. 197-210, 2012, doi: 10.1002/bse.733.

[38] M. G. Dilger, M. Konter, y K.-I. Voigt, “Introducing a co-operative-specific business model: The poles of profit and community and their impact on organizational models of energy co-operatives”, *Journal of Co-operative Organization and Management*, vol. 5, no. 1, pp. 28-38, may 2017, doi: 10.1016/j.jcom.2017.03.002.

[39] S. Vicari, “The co-operative as institution for human development: the case study of coppalj, a primary co-operative in Brazil”, *J. Int. Dev.*, vol. 26, no. 5, pp. 683-700, jul. 2014, doi: 10.1002/jid.3003.

[40] S. Hartley y H. Johnson, “Learning to Co-operate: Youth Engagement with the Co-operative Revival in Africa”, *Eur J Dev Res*, vol. 26, no. 1, pp. 55-70, 2014, doi: 10.1057/ejdr.2013.39.

[41] A. Borda, H. Johnson, L. Shaw, y S. Vicari, “What Makes Rural Co-operatives Resilient in Developing Countries?”, *Journal of International Development*, vol. 28, no. 1. pp. 89-111, 2016, doi: 10.1002/jid.3125.

[42] G. Marcos, A. Ruggeri, y R. Ghelfi, “The role of members’ commitment on agri-food co-operatives’ capitalization, innovation and performance”, *International Food and Agribusiness Management Review*, vol. 21, no. 3. pp. 379-390, 2018, doi: 10.22434/ifamr2016.0163.

[43] F. S. Martins, W. C. Lucato, y D. Da Silva, “Can diversification explain financial performance in agribusiness co-operatives?”, *British Food Journal*, vol. 121, no. 2. pp. 546-560, 2019, doi: 10.1108/bfj-03-2018-0156.

[44] D. Apparao, E. Garnevska, y N. Shadbolt, “Examining commitment, heterogeneity and social capital within the membership base of agricultural co-operatives—A conceptual framework”, *Journal of Co-operative Organization and Management*, vol. 7, no. 1. pp. 42-50, 2019, doi: 10.1016/j.jcom.2019.03.003.

[45] M. Bull y R. Ridley-Duff, “Towards an Appreciation of Ethics in Social Enterprise Business Models”, *Journal of Business Ethics*, vol. 159, no. 3. pp. 619-634, 2019, doi: 10.1007/s10551-018-3794-5.

[46] E. Tremblay, A. Hupper, y T. M. Waring, “Co-operatives exhibit greater behavioral cooperation than comparable businesses: Experimental evidence”, *Journal of Co-operative Organization and Management*, vol. 7, no. 2. p. 100092, 2019, doi: 10.1016/j.jcom.2019.100092.

[47] J. M. Bonelli, “La doble dimensión de la autogestión: organización y trabajo en las cooperativas cartoneras de la ciudad de Buenos Aires”, *REVESCO. Revista de Estudios Cooperativos*. 2019, doi: 10.5209/reve.63565.

[48] D. Czischke, “Collaborative housing and housing providers: towards an analytical framework of multi-stakeholder collaboration in housing co-

production”, *International Journal of Housing Policy*, vol. 18, no. 1. pp. 55-81, 2018, doi: 10.1080/19491247.2017.1331593.

[49] D. Mullins y T. Moore, “Self-organised and civil society participation in housing provision”, *International Journal of Housing Policy*, vol. 18, no. 1. pp. 1-14, 2018, doi: 10.1080/19491247.2018.1422320.

[50] A. Etxezarreta, G. Cano, y S. Merino, “Las cooperativas de viviendas de cesión de uso: experiencias emergentes en España”, *CIRIEC-España, revista de economía pública, social y cooperativa*, no. 92. p. 61, 2018, doi: 10.7203/ciriec-e.92.9266.

[51] L. Vidal, “Cooperative Islands in Capitalist Waters: Limited-equity Housing Cooperatives, Urban Renewal and Gentrification”, *International Journal of Urban and Regional Research*, vol. 43, no. 1. pp. 157-178, 2019, doi: 10.1111/1468-2427.12726.