



# Revista de Estudios Marítimos y Sociales

## *Publicación científica de carácter semestral*

Año 14 - Número 19 - julio de 2021 - Mar del Plata - Argentina - ISSN 2545-6237

### *Crítica del libro: Del trabajo a la casa...Mujeres y precarización laboral en la industria pesquera marplatense (1990-2010)\**

María Luciana Nogueira <sup>♠</sup>

Consejo de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET); Centro de Estudios e Investigaciones Laborales (CEIL) Grupo de Estudios Sociales y Marítimos/Universidad Nacional de Mar del Plata (GESMAR/UNMDP), Argentina.

Correo electrónico: [nogueiramluciana@gmail.com](mailto:nogueiramluciana@gmail.com)

---

\* Cutuli, Romina. 2019 *Del trabajo a la casa... Mujeres y precarización laboral en la industria pesquera marplatense (1990-2010)*. Eudem, Mar del Plata, 312 p. ISBN 978-987-4440-51-8

<sup>♠</sup> Consejo de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET); Centro de Estudios e Investigaciones Laborales (CEIL) Grupo de Estudios Sociales y Marítimos/Universidad Nacional de Mar del Plata (GESMAR/UNMDP). Email: [nogueiramluciana@gmail.com](mailto:nogueiramluciana@gmail.com)



**Crítica del libro:** *Del trabajo a la casa... Mujeres y precarización laboral en la industria pesquera marplatense (1990-2010)*♦

María Luciana Nogueira\*

Recibido: 10 de enero 2021

Aceptado: 30 de marzo 2021

El reciente libro de Romina Cutuli es decididamente un gran aporte a las conceptualizaciones sobre la relación entre género y clase, al abordar “problemas y dilemas” del trabajo en la actualidad desde la perspectiva de las mujeres y en clave histórica. Las obreras de la industria pesquera marplatense y su realidad laboral durante los últimos 20 años constituyen el caso en cuestión sobre el que se construyen los diversos debates, desarrollos y resultados de investigación compendiados en este escrito. El enfoque de género se encuentra de forma transversal a lo largo de los capítulos y es instrumentalizado hábilmente para abrir



nuevos debates en viejas -y no tan viejas- discusiones en torno al trabajo, categoría conceptual en la que la autora incluye tanto al desempleo y la precarización laboral como a las tareas reproductivas no remuneradas realizadas en su mayoría por mujeres y niñas. El libro se compone de dos grandes núcleos “dilemáticos”. El primero se basa en la articulación entre las transformaciones (y continuidades) en el mundo del trabajo tras la

---

♦ Cutuli, Romina. 2019 *Del trabajo a la casa... Mujeres y precarización laboral en la industria pesquera marplatense (1990-2010)*. Eudem, Mar del Plata, 312 p. ISBN 978-987-4440-51-8.

\* Becaria posdoctoral de CONICET (Consejo de Investigaciones Científicas y Técnicas), en el CEIL (Centro de Estudios e Investigaciones Laborales). Doctora en Historia por la UNLP (Universidad nacional de La Plata). Miembros del Grupo de Estudios Sociales y Marítimos (GESMAR/UNMDP).

[nogueiramluciana@gmail.com](mailto:nogueiramluciana@gmail.com)



reestructuración capitalista neoliberal y los cambios propios del sector industrial pesquero nacional y marplatense. El segundo núcleo profundiza en la perspectiva obrera sobre dichos procesos, haciendo eje en experiencias y representaciones sobre los ámbitos productivo-fabril y reproductivo-doméstico. “Del trabajo a la casa”, como título condensador del contenido del libro, no plantea una contraposición entre los términos sino que remite a su relación dialéctica: por un lado, se ubica como “camino” entre los diferentes ámbitos en los que transcurre la vida obrera, la fábrica y el hogar; por otra parte, pone bajo la lupa el carácter necesario del trabajo reproductivo (y su feminización) para garantizar la ocupación de las mujeres en la industria pesquera, y, por ende, las ganancias capitalistas.

Ambos núcleos están precedidos por una atrayente discusión teórica en torno a los debates sobre el “fin del trabajo” desde una perspectiva de género. Esta discusión concluye que muchas de las transformaciones en el mercado laboral de las últimas décadas ya estaban presentes como características del trabajo de las mujeres desde mucho tiempo antes: la inestabilidad, la precarización, la fluctuación entre empleo y desempleo. Esto evidencia la importancia teórica de incorporar a este campo de estudios una perspectiva de género: pensar el trabajo desde las mujeres permite reponer heterogeneidades dentro de la clase obrera, y desenmascarar circuitos diferenciados de opresión y explotación que precarizan más a ciertas franjas y, a su vez, afectan al conjunto. La desarticulación entre trabajo, subsistencia y derechos sociales acontecida durante las últimas décadas neoliberales y la fragilidad del trabajo como principal vector de cohesión social se articulan con las ideas del “desencanto” y del “reconocimiento” del trabajo. A partir de allí Cutuli, retomando el concepto de “crisis de la sociedad salarial”, nos invita a cuestionar la salarización de la sociedad como principal mecanismo de distribución.

El primer núcleo, titulado “El proceso de precarización laboral en la industria pesquera” se compone de tres capítulos. “Fábrica de desocupados”, narra la articulación entre la crisis y reconfiguración del sector pesquero marplatense a partir de los años 80 y el deterioro de la condición salarial obrera. Desde allí, se expone la redefinición del campo de fuerzas en el sector pesquero, dada la conjunción entre la creciente concentración del capital, la centralización y relocalización de la operatoria pesquera portuaria (por las cuales adquirieron importancia puertos patagónicos que restaron preponderancia al puerto marplatense), la renovación tecnológica de la flota y su creciente extranjerización. Como



consecuencia de estas redefiniciones, los grandes empresarios locales se vieron impelidos a aliarse con el capital extranjero para sobrevivir, mientras la pequeña y mediana burguesía fue condenada a la absorción o cierre por quiebra de sus establecimientos fabriles. Para la clase obrera de la industria pesquera marplatense esto significó desocupación y precarización masiva del trabajo mediante la tercerización y la carencia de registración laboral. Cutuli aporta datos para reflexionar acerca de este ataque y su ligazón con la crisis del principal recurso pesquero, la merluza *hubbsi*. Esta crisis de escasez por sobreextracción que -principalmente- los buques congeladores y factoría efectuaron en los 90, se vio compensada años después por el incremento en la captura y comercialización del langostino. Sin embargo, esta resolución parcial de la rentabilidad empresarial no revirtió la precarización laboral de años anteriores, la cual continuó configurando la cotidianeidad laboral de gran parte de las y los obreros de la pesca.

El capítulo “Sin horario” expone la incertidumbre cotidiana de las y los trabajadores del sector, que en las últimas décadas se vieron afectados en gran medida por los ritmos de la obtención de materia prima, sin garantías horarias ni salariales dada la desprotección normativa vigente. El reclutamiento de la fuerza de trabajo mediante avisos radiales durante las madrugadas y el pago a destajo son algunas de las formas concretas que expresan con crudeza la realidad inestable y precaria de las y los obreros de la pesca, que en las épocas de baja productividad (por escasez de materia prima) deben reconvertirse en trabajadoras domésticas y textiles, en el caso de las mujeres, y en obreros de la construcción y de la gastronomía, para el caso de los varones. Esta inestabilidad tiene como contracara una extensa conflictividad sociolaboral en el sector, que en determinados momentos se expresa en forma de “estallidos sociales” que conmocionan el enclave portuario, tales como el conflicto por la registración laboral durante los años 2007/2008. La disminución relativa del precio de la fuerza de trabajo en correlación con el aumento del precio de la mercancía producida (el pescado exportado) y el aval judicial de despidos desde argumentos que refieren la ausencia de participación gremial en el conflicto o problemas de rentabilidad financiera de las empresas, expresan las múltiples caras de la precarización laboral a la que son sometidos las y los trabajadores de la pesca. El carácter clasista del sistema estatal judicial es puesto en evidencia mediante el análisis de diversas sentencias que demuestran distintos argumentos para legitimar, justificar o permitir



despidos masivos en situaciones de fraude laboral presentadas como quiebra empresarial y la posterior reconstrucción de la fuerza de trabajo mediante constitución de cooperativas; y también bajo los fundamentos de enfermedad obrera o participación en acciones de protesta. Todas estas situaciones exponen ejemplos de lo que ha sido denominado como fuga del derecho laboral (Ackerman, 2007) durante las últimas décadas. Este capítulo, a su vez, expone un aspecto interesante para profundizar y aportar al estudio de la conflictividad intra e intersindical de la industria pesquera marplatense, referido a la dirección burocrática de la asociación gremial pesquera de la CTA.

El último capítulo de este núcleo, “Cuerpos (de) trabajadores. Dolor, docilización y mercantilización”, presenta el atravesamiento de estas vivencias por las y los propios obreros y su nexo con el deterioro de las condiciones laborales de las últimas décadas. El carácter atomizado, fragmentario y productivista que desde el empresariado y la normativa jurídica se buscó imprimir a los cuerpos obreros -justificadas desde el modelo biomédico hegemónico- se encuentra cuestionado por las y los trabajadores y parte de la misma jurisprudencia. Allí, Cutuli nos retrata algunas de las consecuencias del trabajo en términos de enfermedades y accidentes: manos cortajeadas, rostros quemados por el frío, cuerpos vapuleados por artrosis, tendinitis, aparecen como marcas imborrables del sufrimiento corporal característico de este sector, el cual se conjuga con otros sufrimientos psíquicos y familiares derivados de la inestabilidad, la precarización, las largas y extenuantes jornadas de trabajo y la desprotección jurídica laboral general. Los costos del impacto del trabajo expresados en dolencias, sufrimiento laboral y enfermedades obreras son externalizados por el empresariado, trasladados al individuo trabajador y a la sociedad. Mediante datos oficiales, Cutuli expone cómo la rama pesquera es una de las que presenta mayor índice de accidentabilidad y riesgo laboral. Esta situación cobra relevancia ante la creciente ausencia de cobertura por riesgos y accidentes de trabajo producto de la precarización laboral y el volumen de trabajo no registrado en la industria pesquera, que legaliza esta carencia y deposita en las y los trabajadores el propio abono de la ART. En los discursos y sentencias judiciales se observan asimismo desigualdades sexogenéricas: las mujeres son tratadas con mayor desprotección jurídica, tanto por los riesgos que el tipo de trabajo conlleva para situaciones de embarazo, como por la falta de reconocimiento de las tareas que efectúan más allá del puesto específico



que ocupan, tareas que implican esfuerzo físico y pueden provocar diversas lesiones corporales.

El segundo núcleo consta de dos capítulos. “Feas, sucias y malas. Miradas de y sobre las trabajadoras de la industria pesquera marplatense”, presenta un análisis pormenorizado de distintas representaciones sobre las mujeres obreras del sector, utilizando como estrategia la contrastación de distintos “espejos” desde donde se miran, tanto ellas mismas como “las otras” mujeres que no realizan trabajos remunerados, “los otros” varones compañeros de trabajo y empleadores, y sus propias representaciones sobre el pasado que impactan específicamente en la experiencia de la precarización laboral actual. El carácter negativo que se atribuye a este conjunto de representaciones es resignificado desde la valoración del trabajo remunerado en su contraste con el trabajo doméstico no remunerado y la falta de ingresos propios, la capacidad para efectuar una diversidad de tareas -incluso las que requieren una elevada fuerza física- y diferentes situaciones de opresión de género vividas en el trabajo y en la casa. La resistencia a nombrar las dificultades que les impone su género atraviesa la diversidad de relatos, así como la exposición de visiones heroicas de la feminidad en conflictos laborales que ellas mismas asocian a su condición de mujeres obreras.

El capítulo “Cuidar y trabajar, un problema de mujeres” se centra en la compleja articulación entre trabajo fabril remunerado y trabajo reproductivo no remunerado, problemática crucial de las obreras de la industria pesquera. Consta de tres apartados que exponen, por un lado, las políticas públicas en torno a la maternidad y el trabajo en perspectiva histórica. Por otra parte, analiza litigios laborales sobre dificultades en la conciliación entre trabajo y cuidado que implicaron despidos asociados tanto a la maternidad como al cuidado de familiares adultos mayores. En último lugar, presenta experiencias ligadas “déficits de cuidado”, mediante historias de vida de hijas de obreras de la pesca que nos retratan tanto el autocuidado como el cuidado de sus hermanos menores durante las jornadas laborales de sus madres en la fábrica. Esta realidad expresa el carácter clasista por el cual las mujeres más pobres son las que menos oportunidades poseen de conciliar el trabajo remunerado con el trabajo reproductivo que realizan en sus hogares. La carencia de políticas activas y de servicios públicos de cuidado infantil expone la privatización, familiarización y



feminización de este tipo de trabajo, que en ocasiones también cobra la forma de trabajo infantil.

La significatividad del caso se expresa desde múltiples aristas. Por un lado, evidencia los altos niveles y los nuevos formatos de explotación que implican el carácter social de la riqueza producida, a partir de la explotación empresarial de un recurso que, por su localización, se considera jurídicamente como propiedad común. Por otro lado, pone de manifiesto el volumen de trabajo no remunerado que es necesario para sostener dicha explotación, trabajo que es realizado mayoritariamente por mujeres y niñas.

La autora le imprime una elocuente versatilidad al escrito gracias a su perspectiva transdisciplinar, que conjuga enfoques teóricos y metodológicos de la historia, la sociología, la antropología y las ciencias jurídicas. La versatilidad de las fuentes y metodologías utilizadas contribuyen al atractivo diálogo al que nos invita Cutuli: desde la entrevista a la construcción de historias de vida, pasando por el análisis documental de sentencias judiciales, notas de la prensa y convenios colectivos de trabajo; todas ellas revelan una vez más la pertinencia del cruce entre datos obtenidos a partir de fuentes orales y escritas para la investigación sociohistórica. También constituye un ejemplo de la riqueza y complejidad analítica e interpretativa que puede generar la articulación de diversas fuentes de información, en diálogo con discusiones y conceptos teóricos con que la autora invita a una lectura compleja y dinámica sobre la realidad de las obreras de la pesca marplatense.