

Revista de Estudios Marítimos y Sociales

Publicación científica de carácter semestral

Año 14 - Número 19 - julio de 2021 - Mar del Plata - Argentina - ISSN 2545-6237

La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)

The Agricultural Cooperative of La Paz in the face of the convertibility crisis and its development strategies (1994-2003)

Ana María Ferreyra [♦]

Centro Interdisciplinario de Estudios Facultad de Ciencias Económicas(CIEFCE); Universidad Nacional de Entre Ríos (UNER)

Correo electrónico: aferreyra@fceco.uner.edu.ar

[♦] Centro Interdisciplinario de Estudios Facultad de Ciencias Económicas(CIEFCE); Universidad Nacional de Entre Ríos (UNER). Email: aferreyra@fceco.uner.edu.ar



La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)

The Agricultural Cooperative of La Paz in the face of the convertibility crisis and its development strategies (1994-2003)

Ana María Ferreyra*

Recibido: 3 de agosto 2020

Aceptado: 20 de octubre 2020

Resumen

El objetivo de este trabajo es el análisis de la Cooperativa Agropecuaria de La Paz (en adelante CALP), durante la crisis de la convertibilidad. Ubicada en la localidad y departamento homónimos en el noroeste de la provincia de Entre Ríos, a lo largo de sus siete décadas de historia, la CALP fue atravesada por diferentes momentos críticos que sus consejos de administración debieron afrontar. Sin embargo, en muchas ocasiones adoptaron instancias creativas para resolver situaciones graves, evitar la quiebra o intentar un proceso de desarrollo de la empresa. Veremos seguidamente cómo se vivió en la CALP esta coyuntura y que factores exógenos y endógenos confluyeron en su estrategia de desarrollo ante la crisis. Para la realización de este artículo trabajamos con estadísticas nacionales (censos y Anuarios de comercio exterior) y las Actas y memorias y Balances de la Empresa.

Palabras clave: cooperativa – convertibilidad - soja – Entre Ríos

Abstract

The objective of this paper is to analyze the La Paz Agricultural Cooperative (CALP) during the convertibility crisis. Located in the town and department of the same name in the northwest of the province of Entre Ríos, throughout its seven decades of history, the CALP went through different critical moments that its boards of directors had to face. However, on many occasions they opted for creative solutions to face grave situations to avoid bankruptcy or try to develop the company. In this article, we will expound on how the CALP experienced this situation and what exogenous and endogenous factors converged in its strategy for development in the face of the crisis. For the making of this article, we worked with national statistics (census and yearbooks of foreign trade) and the Minutes and Reports and Balance Sheets of the Company.

Keywords: cooperative - convertibility - soy - Entre Ríos

* Centro Interdisciplinario de Estudios Facultad de Ciencias Económicas (CIEFCE), Universidad Nacional de Entre Ríos (UNER); aferreyra@fceco.uner.edu.ar



Introducción

A partir de la pasada dictadura militar comenzó una de las últimas transformaciones sufridas por el modelo de acumulación en Argentina [Basualdo 2007, Schvarzer 1996] cuyos efectos se sintieron sobre todo en el sector secundario. Sin embargo, la valoración financiera del capital en la economía argentina iniciada luego del “rodrigazo” de 1975 [Restivo & De la Torre 2005] y sobre todo a partir del 2 de abril de 1976, tuvo también sus efectos sobre el sector primario exportador. Por ejemplo, el *carry trade* o, popularmente, “bicicleta financiera” característica de esta etapa requiere episódicamente del atraso cambiario y esto impacta fuertemente sobre las exportaciones, lo que ha llevado —no ya solamente por la restricción externa [Diamand 1973]— a un recurrente *stop & go* del proceso económico con características diferentes del clásico del modelo sustitutivo de importaciones donde podían ser atenuadas con el denominado *crawling peg* [Gerchunoff y Llach 2010: 154].

La denominada “Tablita cambiaria”, el “Plan Austral”, y la “convertibilidad” produjeron tales atrasos, pero concluyeron con fortísimas devaluaciones que satisficieron, abruptamente, las demandas tanto del sector financiero como de los exportadores agrarios, provocando fuertes crisis socioeconómicas. El tipo de cambio sumo un elemento más a las cuatro variables interdependientes que la exportación primaria no puede controlar: la demanda, los términos de intercambio, el clima (sumamos a esto las plagas) y la variable eminentemente política del valor de la moneda. En este trabajo nos vamos a ocupar de una empresa cooperativa, la Cooperativa Agropecuaria de La Paz (en adelante CALP), y las estrategias para sobrellevar la crisis de la convertibilidad hacia finales del siglo XX.

La Ley N° 26.271, sancionada el 4 de julio de 2007 en apenas dos artículos señala la importancia de Entre Ríos para el cooperativismo agrario:

ARTICULO 1° — Declárase como cuna del cooperativismo agropecuario argentino a la ciudad de Basavilbaso, provincia de Entre Ríos.



ARTICULO 2º — Instituyese el día 12 de agosto de cada año, como Día del Cooperativismo Agropecuario Argentino.

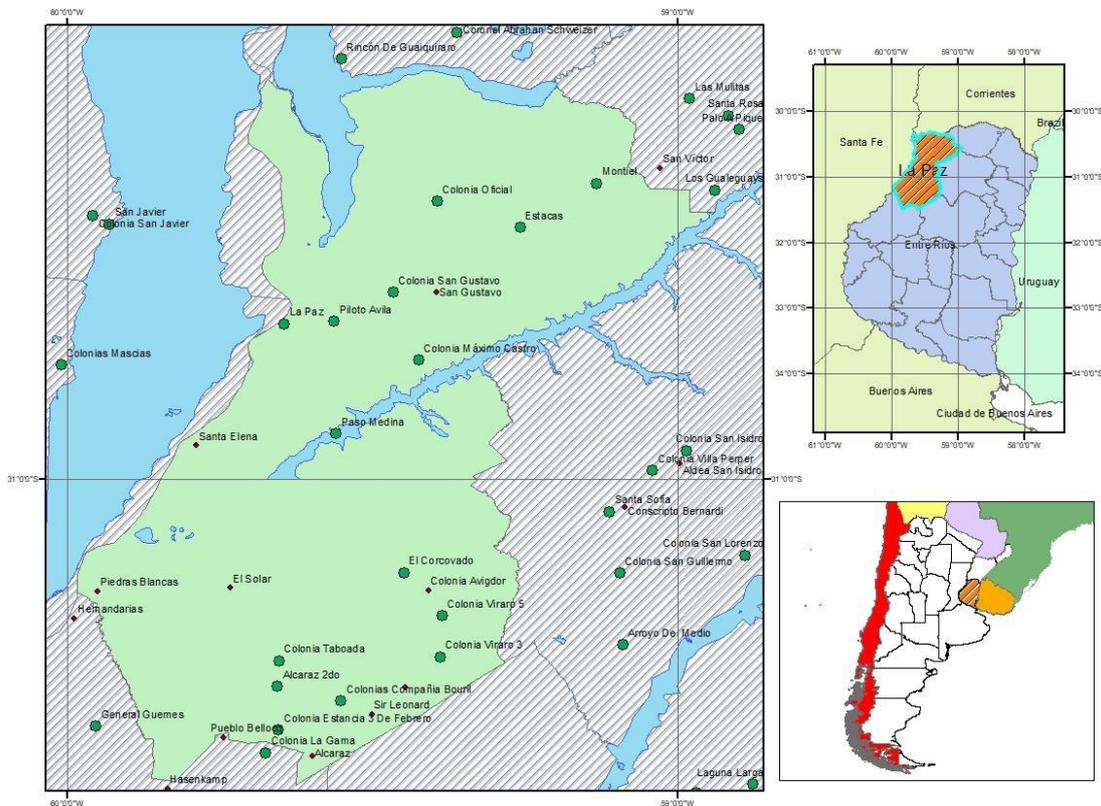
En la actualidad según la página del INAES existen 26 cooperativas agrarias vigentes en la provincia, de las cuales en el norte entrerriano existen solo dos, la cooperativa apícola “Cooperativa Agropecuaria El Colmenar” de reciente matriculación en San José de Feliciano y la clásica Cooperativa Agropecuaria de La Paz Limitada a la que nos vamos a referir y de la cual se desprendió recientemente la Cooperativa Entrerriana de Productores Agrarios del Departamento La Paz Limitada (CEPAL). Esta cooperativa con sus puertos y demás servicios cubre un rol muy relevante en la comercialización de granos del norte de la provincia e incluso del sur de la de Corrientes.

Ubicada en la localidad y departamento homónimos en el noroeste de la provincia de Entre Ríos, a lo largo de sus siete décadas de historia, la CALP fue atravesada por diferentes momentos críticos que sus consejos de administración debieron afrontar. Sus actas de Consejo, la fuente principal del siguiente trabajo, están plenas de socios deudores, adjudicatarios que no cumplen sus compromisos, juicios con mayor o menor éxito en sus fallos (de la CALP y contra la CALP), créditos, refinanciaciones, capitalizaciones, etc. Sin embargo, en muchas ocasiones, más allá de administrar la crisis sus consejeros adoptaron instancias creativas para resolver situaciones graves como la quiebra o intentar un proceso de desarrollo alternativo para la empresa. Veremos seguidamente cómo se vivió en la CALP esta coyuntura y que factores exógenos y endógenos confluyeron en sus estrategias ante la crisis.



El departamento de La Paz y su producción agraria

Mapa 1. Departamento de La Paz Entre Ríos



Fuente: elaboración propia en base a shapes del IGN

Ana María Ferreyra "La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



El 15 de noviembre de 1573 Juan de Garay Capitán y Justicia Mayor en la conquista y población del Paraguay y Río de la Plata, realizó el Acta Fundacional de la ciudad de Santa Fe, repartiendo a sus soldados tierras de la actual costa entrerriana. En ella el fundador se hace una merced de tierras de una legua de frente por dos de fondo. Las tierras del actual norte de la provincia fueron entregadas a Pedro de Alcaraz, Feliciano Rodríguez, Antonio Tomás y Fernando de Osuna, algunos de los cuales sobreviven en la topografía provincial.

Durante el siglo XVIII, se irán asentando lentamente pobladores en la desembocadura del arroyo Alcaraz, durante lo cual se va a instalar un servicio de posta. Hacia el norte se encontraba un pueblo de indios llamado Cabayú Cuatiá, que, en 1835, durante el gobierno de Pascual Echagüe, se renombró Villa de La Paz. En 1848, durante la gobernación de Urquiza, se consolidó institucionalmente el territorio a partir de redelinear nuevamente el pueblo, el cual es cabecera del departamento, se nombrará un Juez de Paz, un Alcalde de Barrio y una Junta inspectora de Educación [Reula 1971].

El departamento de La Paz tiene una superficie de 767.000 hectáreas que representa un 8,5% del territorio entrerriano. Como el resto de Entre Ríos, tiene un número muy importante de arroyos y dos de ellos son límites departamentales: los arroyos Hernandarias al sur (límite con el departamento de Paraná) y el Guayquiraró al norte (límite con la provincia de Corrientes). Los otros dos límites, al oeste el río Paraná al oeste (que lo deslinda de Santa Fe) y la Cuchilla Grande al Este que lo separaba de los departamentos de San José de Feliciano y Federal. El arroyo Feliciano cruza el departamento en diagonal de norte a sur.

Durante la segunda mitad del siglo XIX, el Departamento de La Paz se transformó en un territorio fértil para la migración. La tasa de crecimiento poblacional, a partir de los datos de los censos de 1869 y 1895, fue más alta que la media provincial. Por otro lado, se instalaron inicialmente dos Colonias, San Gustavo de Bunge & Born [Ruggiero 1988] y Avigdor de la serie del barón Hirsch [Winsberg 1968] las cuales ocupaban unas 36.200 hectáreas, un 4,2 % de las tierras destinadas a las colonias en la provincia.

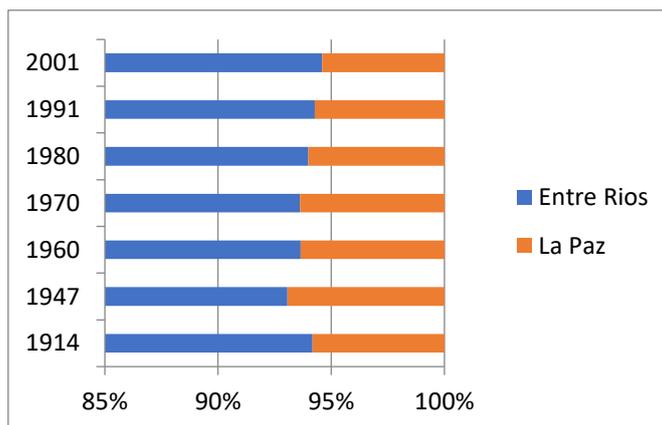
La orientación productiva de la región inició con la ganadería bovina, y a la llegada de inmigrantes se sumaron la explotación de la leña y la fabricación de carbón por el



desmonte de la Selva de Montiel, la producción de algodón y la explotación de las canteras de yeso.

Luego del impulso a su población dado por las políticas públicas de colonización que llevó a crecimiento por encima del 3% anual, durante el siglo XX, la provincia tuvo crecimientos progresivamente decrecientes y su relación con el total nacional fue pasando del tercer al quinto lugar. De ser receptora de población a partir de mediados del siglo XX comenzó a registrar movimientos emigratorios durante la fase sustitutiva de exportaciones y conservadora de sus stocks demográficos durante los procesos de desindustrialización [Mateo, Camarda y Rodríguez 2017].

Gráfico 1. Relación de la población del departamento de La Paz en relación con el total entrerriano (1914- 2001)



Fuente: Elaboración Propia en base a los Censos Nacionales de la Argentina

En ese contexto, la población de La Paz (Gráfico 1) se mantuvo siempre por encima del 5% del total provincial.

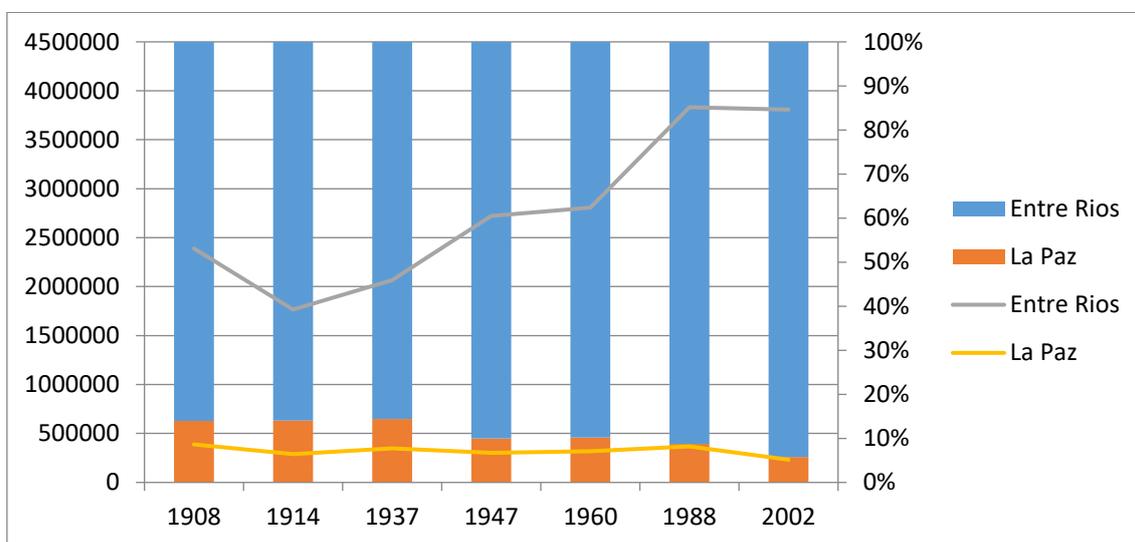
Durante el siglo XX también, la producción económica del departamento de La Paz tuvo una lenta transición de la ganadería a la agricultura. La dinámica ganadera en Entre Ríos mantuvo como uno de los elementos centrales de su economía la producción ganadera vacuna y ovina, las cuales se distribuyeron por el territorio para abastecer tanto al consumo provincial como a los frigoríficos de Santa Elena, Liebig, San José y

Ana María Ferreyra "La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



Gualectuaychú. En el departamento de la Paz, la ganadería vacuna se mantuvo estable en cuanto a la cantidad de cabezas de ganado, alrededor de las 300.000 desde principios del siglo XX. Se inició la expansión de la ganadería ovina a nivel provincial restringiendo la expansión bovina y luego la agricultura limitando a ambas. Como puede observarse en el Gráfico 2 hacia finales del siglo XX la ganadería vacuna paceña había reducido a la mitad su stock ganadero.

Gráfico 2. Evolución de la Ganadería vacuna en Entre Ríos y La Paz, 1908- 2002. Stock (eje principal) y % (eje secundario)



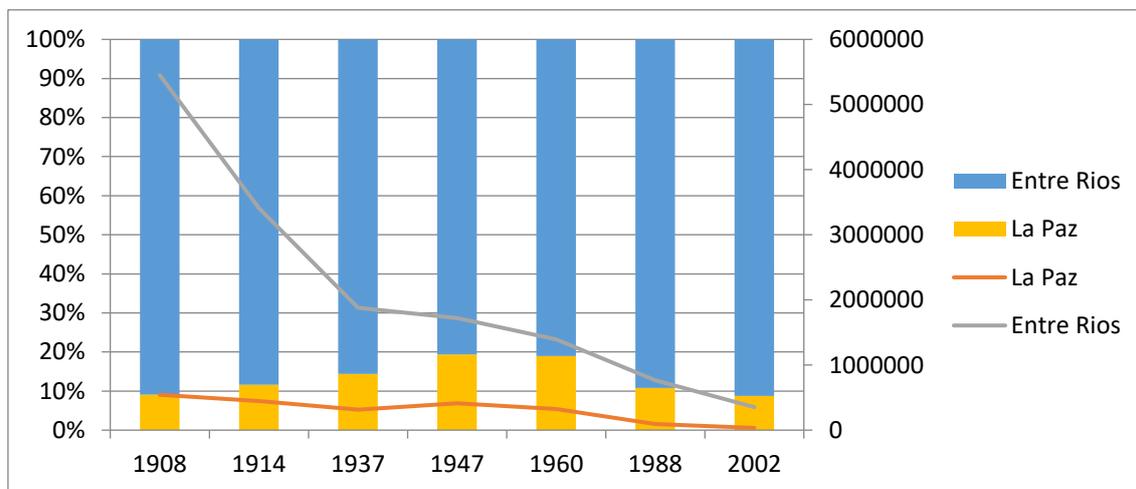
Fuente: Elaboración Propia en base a los Censos Nacionales de la Argentina

La ganadería ovina en el departamento, por otro lado, también tuvo una tendencia opuesta a la dinámica provincial. Como en el caso de la ganadería vacuna, la ovina tuvo un lento letargo, fluctuando entre los 300.000 y 400.000 cabezas de ganado, mientras que en la provincia se pasó de más de cinco millones a un millón y media. Una particularidad de Entre Ríos es que ingresa tardíamente a la fiebre del lanar y su declive también fue más lento. La dinámica del Departamento de La Paz fue más progresiva aún, pasando de un 10% a principios de siglo a un 20% a mediados de siglo (Gráfico 3).

Ana María Ferreyra "La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



Gráfico 3. Evolución de la ganadería ovina en Entre Ríos y La Paz, 1908- 2002. % (eje principal) Stock (eje secundario)

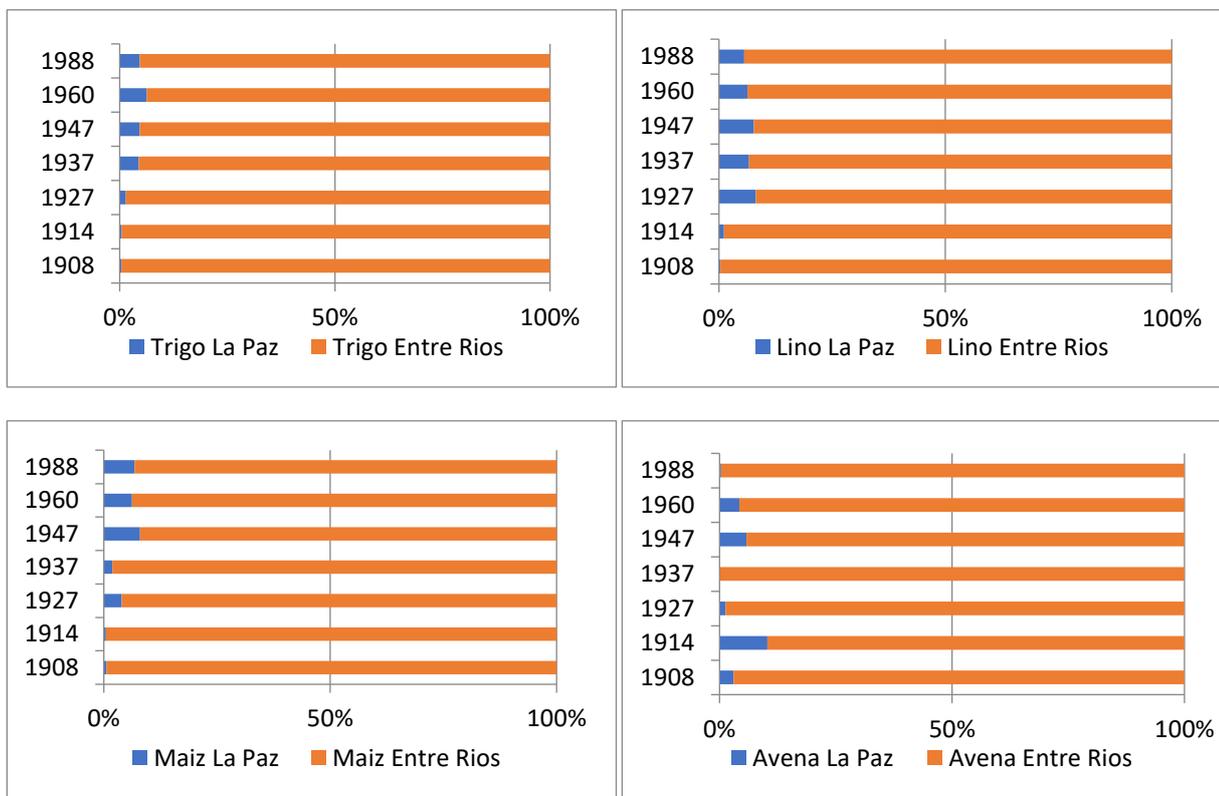


Fuente: Elaboración Propia en base a los Censos Nacionales de la Argentina

Si tomamos las cuatro principales producciones agrarias de Entre Ríos hasta la expansión de la soja a fines del siglo XX, encontramos que la producción de La Paz en relación con el total fue relativamente escasa. Pese a ello, se puede observar un crecimiento con una tendencia propia y diferenciar al resto de los departamentos. La principal producción en las primeras décadas del siglo XX fue la avena para forraje, la cual tuvo más de un 10 % de las hectáreas cultivadas, reflejadas en el censo de 1914. Luego, la producción de lino ocupó ese lugar preponderante con un 8% de las hectáreas cultivadas y a partir de la década de 1960 se sumará el maíz con un porcentaje similar. Otra particularidad es la escasa expansión del trigo, predominante en el resto de los departamentos lindantes con el Paraná (Gráfico 4).



Gráfico 4. Evolución de las hectáreas cultivadas de trigo, lino, maíz y avena en Entre Ríos y La Paz, 1908- 1988



Fuente: Elaboración Propia en base a los Censos Nacionales de la Argentina

Si bien, La Paz no fue la zona central de la producción agraria en Entre Ríos, cuya producción predominante se efectuó en la “media luna” al sur de la provincia, su expansión durante el siglo XX fue ascendente y constante. Si observamos la cantidad de hectáreas cultivadas de los principales productos, nos encontramos con un oscilante porcentaje, alrededor de los 5/6 % sobre el provincial (Tabla 1).

Tabla 1. Total de hectáreas cultivadas en Entre Ríos y La Paz de trigo, maíz, avena y lino, 1908- 1988

Año	La Paz	Entre Ríos	% La Paz
1908	2614,8	454462,1	0,57
1914	16033	845935	1,89
1927	62557	1244025	5,02
1937	73100	1525900	4,79
1947	87166	1174697,1	7,42

Ana María Ferreyra “La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.





1960	56378	885717	6,36
1988	23058,3	467088,1	4,93

Fuente: Elaboración Propia en base a los Censos Nacionales de la Argentina

La Paz, fue un departamento con una gran parte de su territorio destinado a la producción ganadera, principalmente vacuna, pero con una expansión lenta pero progresiva de la agricultura. En él se complementó la expansión de la agricultura predominante en los departamentos entrerrianos lindantes con el Río Paraná (en particular Paraná y Diamante) con la ganadería del Norte entrerriano (Departamentos de Feliciano y Federal). En este complejo sistema productivo se expandió la Cooperativa La Paz.

La CALP

En el marco del programa de gobierno conocido como “Primer plan quinquenal” (en realidad “Plan de gobierno 1947-1951”) la promoción a la conformación y fortalecimiento de instituciones cooperativas de producción, consumo, trabajo o servicios está presente en numerosos de sus capítulos [Gómez 2020, Presidencia de la Nación, 1946: 50, 250, 271, 274, 331, 334, 344 y 401]. La mayoría de estas medidas estaban destinadas al ámbito rural “... tendiendo al arraigo y mejoramiento de las condiciones de vida de los pobladores de zonas rurales” [Presidencia de la Nación 1946: 401]. En este marco nacieron un gran número de instituciones sin fines de lucro como clubes, mutuales y cooperativas [Mateo 2011: 251], impulsadas a veces con curiosos argumentos.¹

Dentro de esta ola, el día 9 de setiembre de 1950 (“Año del Libertador General San Martín” como solía encabezarse todo documento público) se realizó en la ciudad de La Paz, provincia de Entre Ríos, la asamblea constitutiva de la Cooperativa Ganadera de La Paz, cuyo primer elenco directivo estuvo constituido por Juan Orosman Rodríguez como presidente del Consejo de Administración, José O. Caspini como vicepresidente, Jorge D. Zaffi fue elegido secretario, Manuel Hernández electo prosecretario, Arcio H.

¹ “De la tierra, que tierra también es el mar, extrae el hombre la riqueza por medio del trabajo, auxiliado por el capital, que no es otra cosa que trabajo acumulado.” (José Tomás Sisterna, Ministro de Asuntos Agrarios de la Provincia de Buenos Aires, en el semanario *El Puerto*, del 28 de octubre de 1949, al inaugurar la Cooperativa Marplatense de Pesca e Industrialización Ltda.).

Ana María Ferreyra “La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



Mentasti como tesorero, y el "Dr." Valentín Martínez protesorero. Los vocales fueron el señor Roberto James Stirling y los doctores Saturnino Bilbao y Miguel Ángel Kennedy.²

La cooperativa oficiaba de consignataria de venta del ganado de los asociados y por medio de una comisión del 2% éstos, en general pequeños y medianos productores ganaderos, podían afrontar colectivamente la demanda ya fuera en remates feria periódicos o como proveedores de los tres grandes frigoríficos entrerrianos: el Frigorífico Regional Santa Elena, el Frigorífico Gualeguaychú o el Frigorífico Vizental, e incluso al Frigorífico San Pedro de Santa Fe.

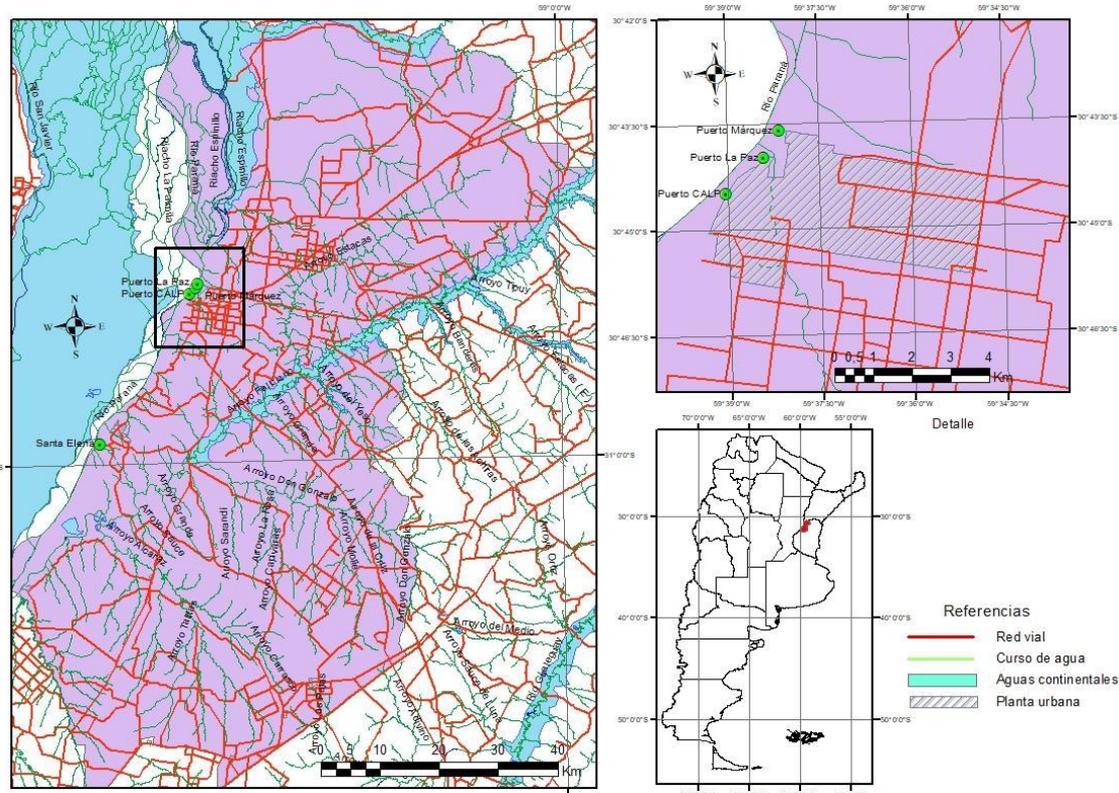
Una de las decisiones más curiosas tomadas por el consejo de administración fue el cambio de denominación. Esta cooperativa nacida para comercializar producción ganadera bovina fue incorporando por las transformaciones productivas de su *hinterland* y como una estrategia de desarrollo la comercialización de derivados agrarios. Fue así que en el año 1967 amplió sustancialmente el rango de sus incumbencias, lo que la obligó cambiar su nombre por el actual. La incorporación de derivados agrícolas implicó realizar diversas e importantes inversiones en infraestructura. La construcción de silos y elevadores y la realización de obras civiles tales como la construcción de una terminal portuaria propia cercana al puerto de cargas generales de La Paz, requirieron importantes erogaciones que implicó la solicitud de financiación bancaria y el concurso de otras cooperativas cercanas en el proceso.

² Era muy habitual por esos años invitar a integrar la conducción de ese tipo de instituciones a personas "ilustres" más allá de su vinculación o no con el objeto de la institución que se fundaba (Mateo 2011).

Ana María Ferreyra "La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



Mapa 2. Ubicación de la CALP con sus accesos fluviales y carreteros



Fuente: elaboración propia en base a shapes del IGN

Como es sabido, a partir de los años '80 del pasado siglo, los grandes frigoríficos entrerrianos fueron quebrando uno a uno. Comenzando por el de Santa Elena, siguiendo por el de Gualeguaychú y finalizando con el Vizental, que había llegado a ser el quinto exportador de carne en Argentina [Manzano, Bragagnolo, Camerano y Olmos 2012]. El proceso de quiebra del Frigorífico Regional Santa Elena, del cual la cooperativa era proveedora de hacienda, constituyó probablemente el mayor momento crítico vivido hasta entonces por la CALP. La deuda, superior a los 4.000.000 de pesos sacudió a la cooperativa. En la estrategia seguida para afrontar el pasivo imprevisto, la CALP se coludió con el resto de los proveedores (poseía el 4% de la deuda total). Juntos lograron, con el apoyo del gobierno de la provincia, un crédito del Banco de Entre Ríos —por entonces banca estatal entrerriana— por el valor del pasivo. Crédito que lograron luego traspasar al proceso de quiebra (finalmente el frigorífico fue adquirido por el gobierno

Ana María Ferreyra "La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



provincial). Más tarde, la cooperativa tuvo problemas de pago con el Frigorífico Gualeguaychú que condujo a un juicio que los tuvo como beneficiarios, pero con todo, la sección ganadera de la institución pionera de La Paz, fue progresivamente decayendo ante la caída de la demanda y luego del precio del kilo vivo de la hacienda.

Hacia finales del siglo pasado, el “atraso cambiario” provocado por la crisis de la convertibilidad sumado al mal tiempo y malas cosechas puso a prueba al sector agrario de la región, donde solo el Banco Nación se encontró con la friolera de 44.000 créditos en morosidad. Por esos años era habitual ver en los canales de noticias al movimiento “Mujeres en lucha” que —mediante el himno y el rezo— detenían en ocasiones los remates de los campos.

Dependientes casi totalmente de la venta de semillas y oleaginosas, la cooperativa comenzó a tener problemas para afrontar los servicios bancarios solicitados para solventar las campañas de sus asociados. Una mala cosecha dejaría al descubierto la fragilidad del sistema productivo. Y eso fue lo que ocurrió. La mala cosecha de la campaña 1991/1992 llevó a que la cooperativa entrara en concurso preventivo y sus libros estuvieron bajo caución en el Juzgado Civil Comercial provincial a cargo del Dr. Ramón Alberto Serrano. Esta situación duró hasta noviembre de 1994 en que mediante un préstamo del “Programa para el desarrollo productivo de Entre Ríos” y acuerdos crediticios con el Banco Nación con un plan de pagos a cinco años (garantizados por los bienes de la cooperativa) comenzaron a revertir la problemática y la institución volvió a la normalidad hasta finales de siglo. Ya al año siguiente [acta 761 del 23-02-95] se observa el incremento en el volumen del acopio de cereales y el aumento de la actividad que implicó la necesidad de adquirir tecnología informática y nuevos empleados. La CALP aborda ese año —no teniendo ya impedimentos legales— la venta de productos agroquímicos y semillas financiado a sus asociados en carácter de “plan canje”, es decir a “cobrar a la cosecha” para que de este modo la empresa quede a cubierto en la faz impositiva y quede resguardado su crédito [acta 767 de 20-06-95].

Otra resolución que se tomó fue el incremento de la comercialización de cereales a través de la Federación Argentina de Cooperativas Agrarias (FACA), la cual quebraría en 1999, año que surge CAFER (Cooperativas Agropecuarias Federadas de Entre Ríos) con gran participación de la CALP. Por ese entonces el maíz, el sorgo y la soja, en cantidades casi

Ana María Ferreyra “La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



idénticas y en un segundo escalón el girasol y el trigo eran los productos comercializados por la CALP.

El transporte fluvial

El puerto de La Paz se desarrolló al calor de la ciudad y su *hinterland*. Si bien su origen se remonta al propio origen de la ciudad, como sostiene Ricardo Ortiz [Ortiz 1943] con las obras de atraque en 1880 se transforma en un puerto atractivo para las embarcaciones a vela y vapor para el tráfico de cabotaje como de conector con los puertos paraguayos, uruguayos y brasileños.

Como podemos observar en la Tabla 2, la llegada de buques a vapor y vela fue en crecimiento, en número y en toneladas, logrando ocupar un rol importante, en un periodo de transición de la vela al vapor en la navegación del Río Paraná.

Tabla 2. Embarcaciones ingresadas al Puerto de La Paz, 1880- 1915

La Paz	Interior				Exterior			
	Vela		Vapor		Vela		Vapor	
	Buques	Tn.	Buques	Tn.	Buques	Tn.	Buques	Tn.
1880	873	29578	103	14575	18	1309	131	34848
1885	945	35863	94	18139	8	389	271	68536
1890	756	34878	108	16550	4	1036	250	130128
1895	644	28745	296	26559	17	1369	228	169372
1900	504	26744	371	141584	6	675	144	96041
1911	206	16083	981	297266	3	136	195	97413
1915	188	14132	654	221112	9	721	252	183356

Fuente: elaboración propia a partir de los datos de: Anuario de la Dirección General de Estadística (1880, 1895, 1890, 1895 y 1900). Buenos Aires. Compañía Sud- Americana de Billetes de Banco. Extracto Estadístico de la República Argentina correspondiente al año 1915 (1916) Buenos Aires, Compañía Sud- Americana de Billetes de Banco.

A partir de la década de 1920 el puerto de La Paz tuvo una actividad irregular como otros puertos entrerrianos, con periodos de actividad intensa y luego varios años de estancamiento o inactividad. Uno de los factores centrales fue la progresiva concentración

Ana María Ferreyra "La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.

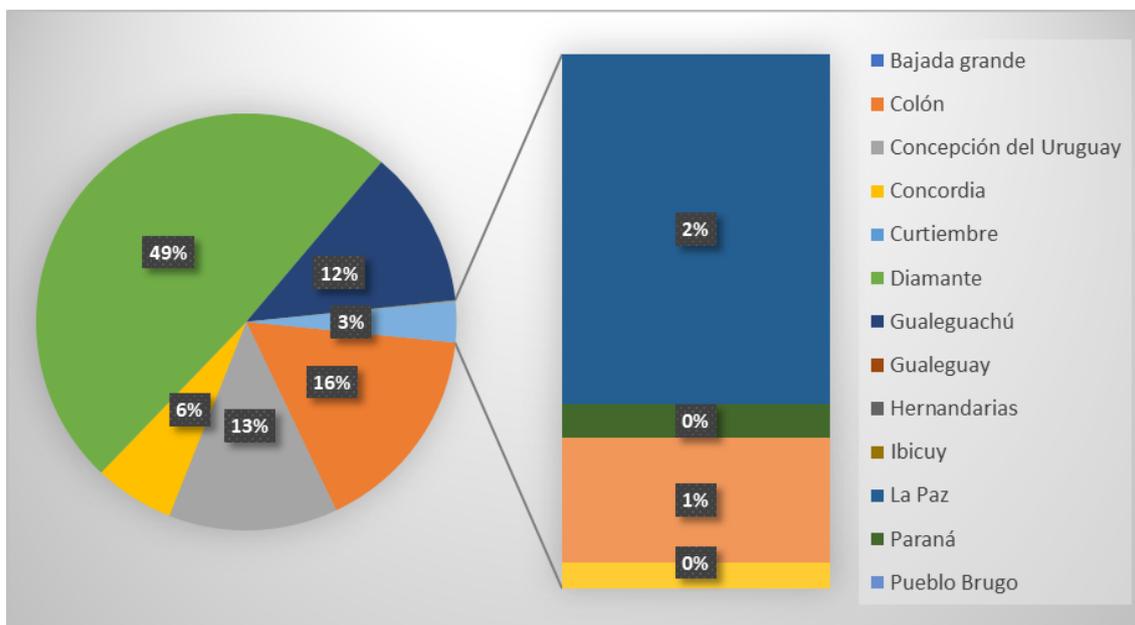


de la actividad en el Puerto de Diamante [Goularti Filho y Mateo 2017] que se dio a partir de la construcción en 1910 de la conexión ferroviaria del primer puerto con Curuzú Cuatiá en la Provincia de Corrientes.

Por otro lado, influyó a su decadencia el desarrollo del transporte carretero, el cual se potenció a partir de creación del sistema de balsas entre Paraná y Santa Fe en los años 30. Para el año 1931, se encontraban dos balsas en servicio realizando 8 viajes diarios y 3267 viajes en el año. El impacto de este servicio en ese año fue muy importante ya que se transportaron más de 15.000 automóviles, de 20.000 camiones y 210.000 pasajeros, logrando una recaudación de más de 330.000 pesos. Este sistema de balsas logró absorber la demanda de transporte para el cruce del río, siendo ampliado a otros. En 1935 se inauguró el servicio de balsas Victoria-Rosario y en 1937 Zarate-Constanza.

En ese contexto, la participación en valores absolutos del puerto de La Paz con respecto al resto de puertos durante el período 1945-1983 fue de apenas un dos por ciento (Gráfico 5). Esta participación, muy baja en relación con la actividad económica del departamento no fue un limitante para que la cooperativa busque estrategias de transporte que incluyan al puerto de La Paz.

Gráfico 5. Participación de los puertos de Entre Ríos en las exportaciones (1945-1983)



Fuente: Mateo y Camarda 2019

Ana María Ferreyra "La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.





La CALP se pone a la búsqueda de nuevos socios para posibles emprendimientos que hagan aportes genuinos de operatoria y capital de trabajo. Uno de esos emprendimientos estuvo dirigido a la cuestión del transporte. En el acta 793 del 15 de octubre de 1996, observamos la necesidad de poner en valor el puerto de embarque y la utilización del transporte fluvial:

se ve la necesidad de hacer funcionar el puerto, ya que el transporte fluvial es mucho más económico, todo esto para abaratar costos y poder así mejorar el servicio y la rentabilidad al productor, dada la importancia de esto y la imposibilidad de realizarla con recursos propios se decide contactar con el diputado nacional Ceferino Golly [PJ] e interesarlo en estas obras. También se verá de entrevistarse con Bernabé Armando presidente del INACyM [Instituto Nacional de Acción Cooperativa y Mutual] a fin de solicitarle un crédito de \$50.000 para la reactivación de nuestras instalaciones.

El crédito solicitado al INACyM sería destinado a la reparación y puesta en funcionamiento de la mecanización del puerto de embarque, balanza aérea y de las plantas de silos números 1, 2 y 3. Se pidieron 60 meses de plazos con 24 de gracia ya que la inversión necesaria para poner en funcionamiento todas las instalaciones superaba el monto de dicho crédito.

En febrero de 1997 la CALP recibió la visita de funcionarios de F.A.C.A. y de Cargill S.A. interesados en comercializar soja, maíz, etc. a través de la carga de barcazas en el puerto de la cooperativa [acta 801]. En abril de ese año [acta 804] el gerente Diego Sáenz informó de la carga de la primera barcaza con maíz para la empresa Cargill S.A., la cual “se realizó sin inconvenientes”.

En la misma acta, el presidente de la CALP informó sobre la reunión que se mantuvo en el salón de actos del Consejo Deliberante de la ciudad de La Paz con motivo de la firma del convenio entre la CALP, la Municipalidad de La Paz y la empresa de Puerto Márquez. En esa instancia remarcó “la necesidad de trabajar juntos aprovechando la alternativa que ofrece la Hidrovía Paraguay-Paraná, a la cual se encuentra incorporado formalmente el complejo portuario La Paz y teniendo en cuenta los bajos costos de los transportes fluviales.”



En La Paz existían tres puertos. Uno al sur el de la CALP (Ilustración 1), otro, el original, en el centro y en desuso hacia finales del siglo XX (Ilustración 2), y el tercero unos dos kilómetros al norte de éste, Puerto Márquez (Ilustración 3).³

Ilustración 1. Silos, elevador y puerto de la Cooperativa Agropecuaria de La Paz Ltd.



Fuente: Google Earth

Ilustración 2. Puerto original de La Paz

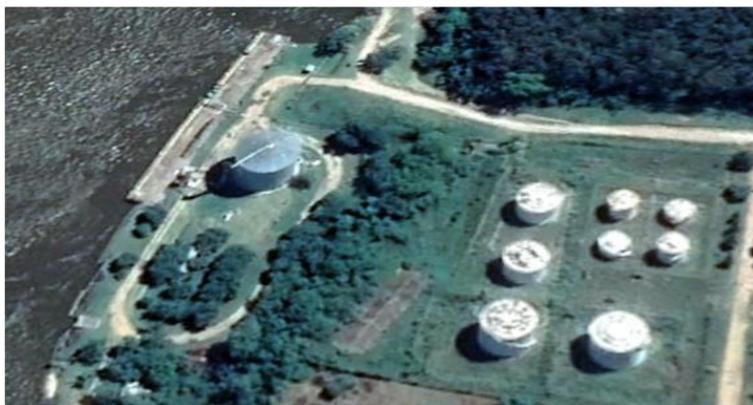


Fuente: Google Earth

Ilustración 3. Puerto Márquez

³ Este es actualmente un puerto de combustibles considerado estratégico por los especialistas ya que permite el trasbordo de combustibles a chatas menores que navegan hacia el norte en la Hidrovía Paraná-Paraguay [La Nación 18-04-2000].

Ana María Ferreyra "La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



Fuente: Google Earth

El despacho de barcazas continuó, aunque con algunos inconvenientes. Desde el punto de vista financiero, el crédito solicitado al INACyM no terminaba de ser concedido. Por otro lado, la empresa ACBL Hidrovías, una empresa norteamericana con sede en Bermudas que operaba en el tránsito de barcazas por el río Paraná⁴ no aportaba el número de barcazas necesarias. Operativamente, existían problemas para el arrime de las barcazas [acta 826 del 23-04-98] al punto que una de ellas colisionó con el muelle del puerto de la CALP [acta 841 del 1-3-99] dejándolo fuera de servicio por un tiempo y debiendo la cooperativa utilizar el puerto originario hasta que se efectuaron las reparaciones.

Cargill al rescate

Como el crédito al IMCyT se atrasaba, la multinacional Cargill ofreció (a través de la gestión y garantía de la F.A.C.A.) los fondos a la CALP para asistir a los productores y hacer inversiones en la cooperativa. La CALP se comprometía a entregar 4.000 toneladas de soja con la firma de avales por parte de sus directores. La relación entre la CALP y Cargill se hizo cada vez más intensa, al punto de que el gerente de la CALP fue invitado

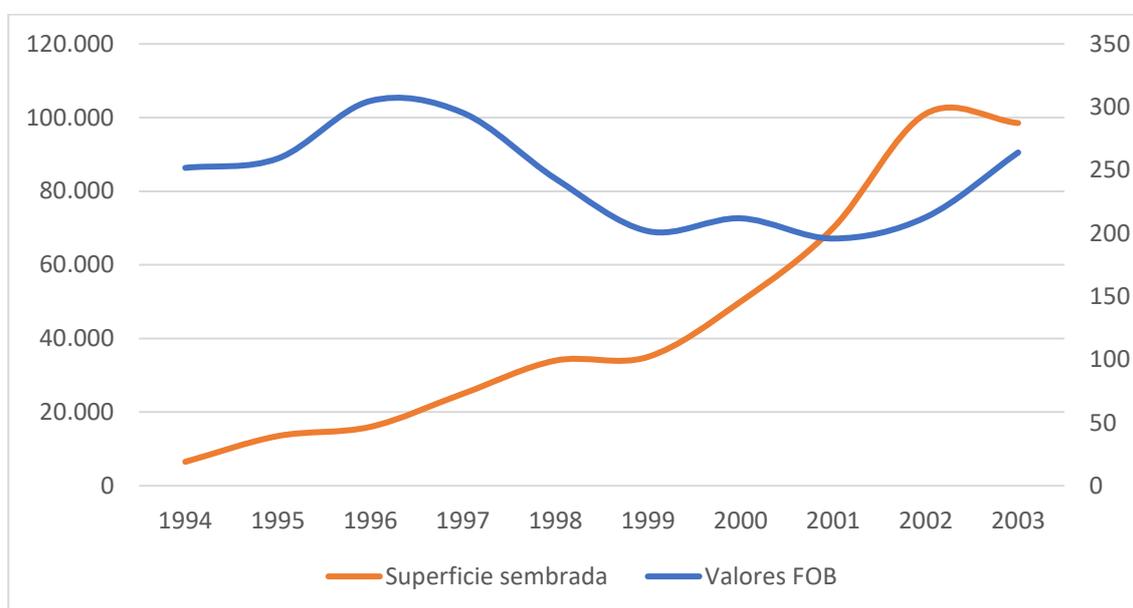
⁴ ACBL tenía 193 barcazas y 8 remolcadores, con siete líneas en operaciones, movía por año dos millones de toneladas, y competía con otras cuatro empresas en ese trayecto, pero radicadas fuera del territorio nacional. También invirtió 5 millones de dólares en las instalaciones de Pueblo Esther, donde se levanta un dique seco para barcos de hasta 2200 toneladas métricas, especialmente preparado para cambiar hélices y reparar timones [*La Nación* 27-07-99]. Actualmente se denomina Uabl S.A.

Ana María Ferreyra "La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



por Cargill a visitar su casa central en Minneapolis, viaje que se concretó [acta 834 del 13-10-98]. Diego Sáenz regresa con muy buena opinión acerca de su experiencia en los Estados Unidos. Durante el año 2000, la cooperativa recibió comerciantes e industriales venidos de Brasil, viajaron delegados de la misma a Bolivia para posibilitar negocios con productores de dicho país [acta 869 y 881 respectivamente] y en el 2001, se cargaron barcazas de trigo con destino Paraguay en el puerto originario por orden de Cargill S.A [acta 889].

Gráfico 6. Evolución de la superficie sembrada con soja en el departamento de La Paz y los precios FOB (1994-2003)



Fuente: Ministerio de Agricultura, pesca y alimentación <https://datos.agroindustria.gob.ar/dataset/estimaciones-agricolas> y Banco Mundial <http://pubdocs.worldbank.org/en/226371486076391711/CMO-Historical-Data-Annual.xlsx>

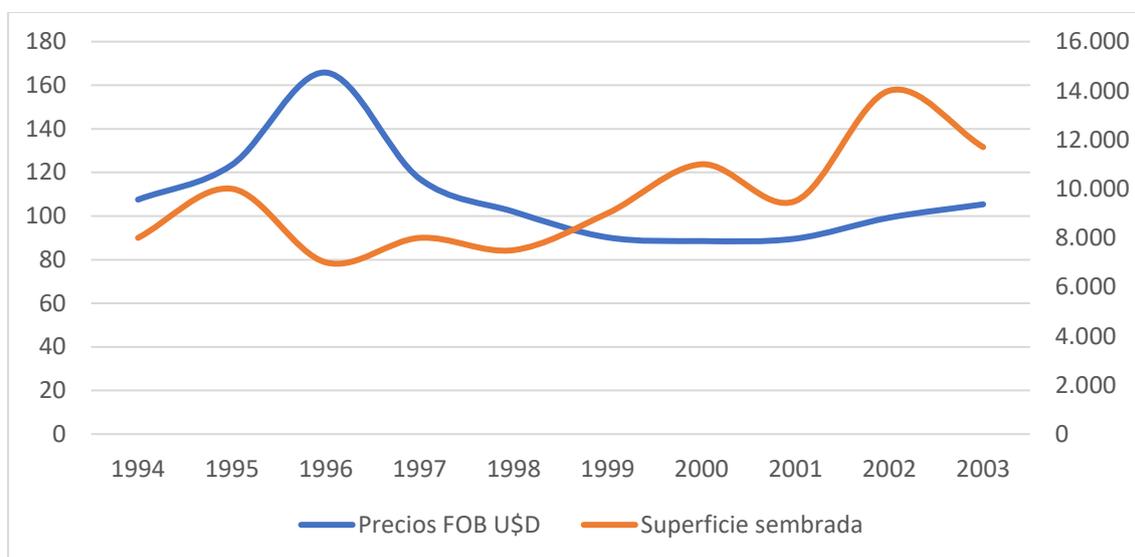
La CALP había ordenado sus cuentas y logrado sobrevivir. Pero el nuevo siglo venía con tres novedades: la devaluación del peso al interior del país por la salida de la convertibilidad, la suba de los precios internacionales de los *commodities* y la generalización del nuevo paquete tecnológico (semillas OGM, siembra directa, agroquímicos). En el departamento de La Paz, como podemos observar, (Gráfico 6 y Gráfico 7), de los dos cereales “gruesos”, el maíz fue sembrado con mayor regularidad, mientras que la soja fue siendo adoptada progresivamente durante el período. En ambos

Ana María Ferreyra “La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



gráficos, entre las campañas de los años 1998 y 1999 en el caso del maíz y la de los años 2000 y 2001 para la soja, se observa sin embargo un cruce de tijeras entre ambos indicadores (superficie sembrada y precios internacionales). Si bien la soja no era un cereal desconocido en la región —se sembraba desde 1974—, el maíz, con sus altos rendimientos por hectárea era mucho más familiar al inicio del boom sojero para los agricultores.

Gráfico 7. Evolución de la superficie sembrada con maíz en el departamento de La Paz y los precios FOB (1994-2003)



Fuente: Ministerio de Agricultura, pesca y alimentación <https://datos.agroindustria.gov.ar/dataset/estimaciones-agricolas> y Banco Mundial <http://pubdocs.worldbank.org/en/226371486076391711/CMO-Historical-Data-Annual.xlsx>

La decisión por la soja —introducida en el Plan Trienal de José Ver Gelbard— comenzó a darse en los años 1990, pero fue recién a partir de inicios del siglo XXI donde comenzaron a incrementarse los precios del mercado internacional y estos estuvieron en concordancia con la superficie sembrada. Este avance del cultivo sojero parece haber venido de la mano de la siembra directa, estimulada por la Agencia de Extensión Regional de Crespo. También al lobby ejercido por la presencia de AAPRESID (La Asociación Argentina de Productores en Siembra Directa), que logró en varias provincias incluida la de Entre Ríos una reducción del 75% del impuesto inmobiliario rural para quienes utilizaran tecnologías conservacionistas. Según el Censo Agropecuario de 2002 el 61%

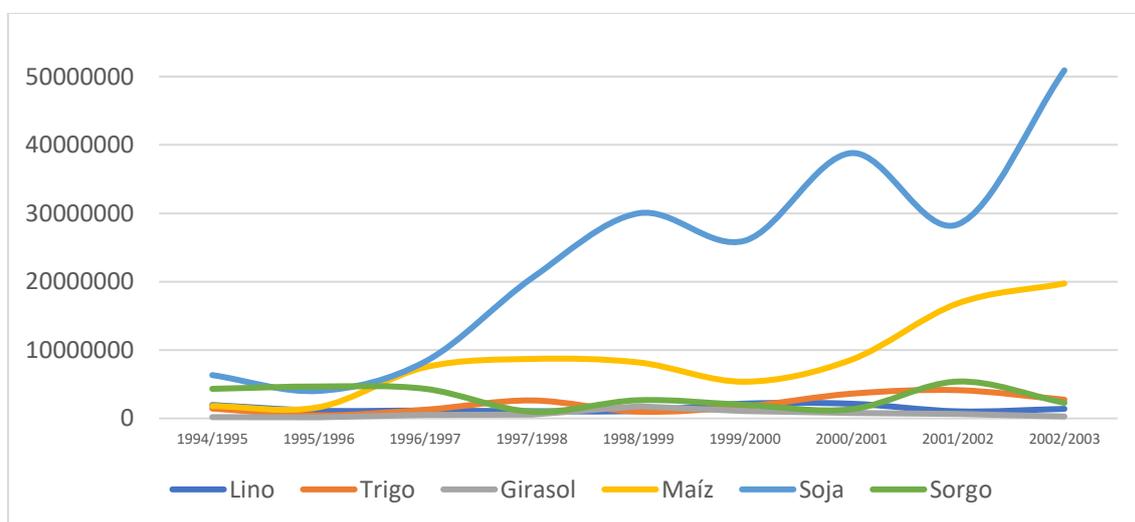
Ana María Ferreyra "La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



de la superficie implantada en Entre Ríos se realizaba con esta tecnología [Alapin 2008: 104 -114].

El “modelo sojero” se afianzo en el departamento de La Paz. Éste refiere a un proceso bastante conocido en el cual el paisaje agrario tendió masivamente al monocultivo por varias razones (demanda y precios internacionales, emergencia de los *pooles* de siembra, paquetes tecnológicos, difusión del arrendamiento, aumento del rol de los contratistas, etc.) que conformaron el denominado “modelo sojero”. La demanda manda, y la soja fue fuertemente demandada por los mercados externos sobre todo en lo que va de siglo y los productores respondieron estimulados por los beneficios que reportaba tanto a ellos como a las finanzas del Estado, una dualidad no exenta de trances como el denominado “conflicto del campo”. La cooperativa participo tanto de las movilizaciones de la Federación Agraria Argentina como de las reuniones en la Sociedad Rural de la Paz. [Acta 842 del 12-03-99]. Las operaciones de la CALP no fueron ajenas a esta transformación, como podemos ver en el Gráfico 8.

Gráfico 8. Evolución de los cereales comercializados por la CALP 1993/2003



Fuente: Memorias y balances de la CALP 1993/2003

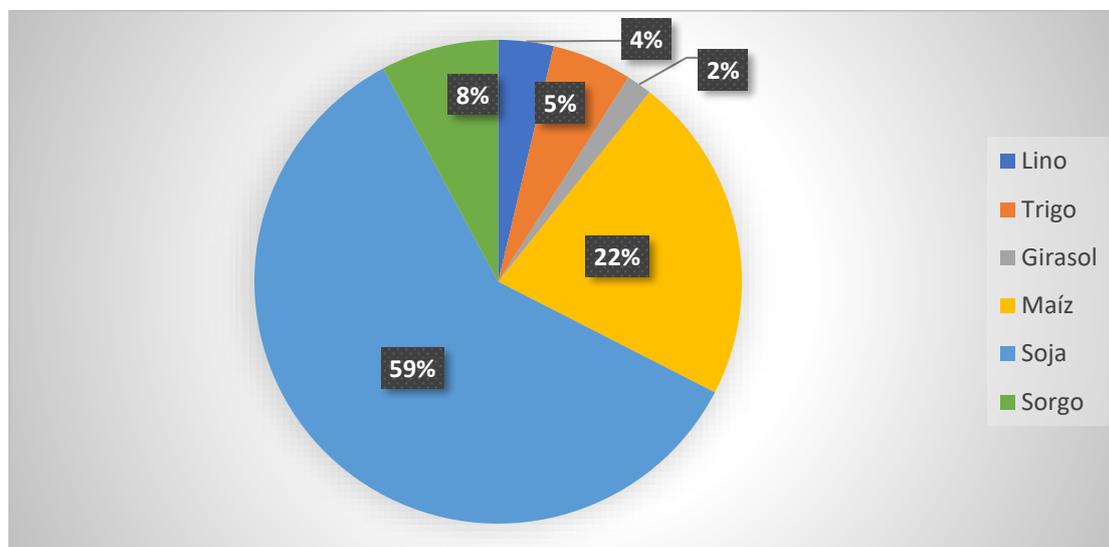
La soja comenzó a reinar en las operaciones de la CALP y con ello la resolución de sus problemas de operatividad.

Ana María Ferreyra “La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)”, *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.





Gráfico 9. Porcentaje acumulado de los cereales comercializados por la CALP (1994-2004)



FFuente: Memorias y balances de la CALP 1994/2003

Tomados en conjunto el período 1994-2003, la soja alcanzó el 60% (Gráfico 9) de las operaciones, seguida ahora bastante detrás por el maíz. Mientras tanto el rubro ganadería desaparecía de los rubros de la cooperativa.

La acumulación generada con la soja permitió a la cooperativa expandir sus servicios a los asociados, comportamiento habitual en las empresas cooperativas en tiempos de bonanza [Mateo 2011], sumando la venta de combustibles, una proveeduría de alimentos y bienes de uso, una fábrica de alimentos balanceados, una secadora de leña y años más tarde otra de arroz, e incluso, en asociación con otra cooperativa para la provisión de un servicio propio de internet y más recientemente un sector de venta de productos de granja.

Cabe destacar, si bien excede el alcance de este trabajo, el rol de la conducción de la CALP y los vínculos con la Iglesia Valdense del Río de la Plata y su ética particular dentro de las iglesias reformadas que colonizaron la provincia que los lleva a participar activamente en las instituciones locales de la provincia [Mateo y Ferreyra en prensa] .



Conclusiones

En este breve recorrido por algunos momentos vividos en la producción agraria del departamento entrerriano de La Paz y por la CALP, hemos podido reseñar una serie de coyunturas críticas y la forma en la cual la cooperativa emergió de sus problemas e incluso impulsó una estrategia de desarrollo. En el caso de la quiebra del Frigorífico Regional Santa Elena, hacer causa común con el resto de los acreedores surtió el efecto deseado y al menos recuperó el pasivo dejado por el frigorífico. El vuelco hacia la negociación de derivados agrícolas la fue alejando de los conflictos con la actividad frigorífica pero vulnerable a las variables propias de la producción agrícola. La renegociación de la deuda tras las malas cosechas garantizadas con el patrimonio (mucho del cual se debía a la infraestructura agrícola) le permitió superar en su momento más crítico un nuevo concurso preventivo.

A partir de allí estrategias tales como la diversificación de las secciones o ser punta de lanza en la reconstrucción del transporte fluvial de granos aprovechando el desarrollo de la Hidrovía Paraguay-Paraná con la utilización de trenes de barcazas que continúa hasta el presente (lo que hace de La Paz el único puerto cerealero de la provincia) han sostenido la estabilidad de la cooperativa. El primer motor inmóvil fue sin embargo el efecto combinado de la devaluación del peso a la salida de la convertibilidad, los aumentos en el precio de los *commodities* y la aplicación del modelo sojero en su hinterland (sumada a la asociación con la multinacional Cargill).

Este año la CALP celebrará su 70 aniversario mostrando una imagen (y hasta un nombre) hartamente diferente a su modelo inicial. Este artículo ha sido una aproximación preliminar, sin embargo, podemos afirmar que recorriendo el camino seguido por la CALP podremos encontrar las marcas dejadas por lo que fue la historia económica argentina en el devenir de esta cooperativa.



Fuentes de información

Actas del Consejo de Administración de la Cooperativa Agropecuaria de La Paz Ltda. (tomos 1, 2 y 3).

Actas de Asambleas de la Cooperativa Agropecuaria de La Paz Ltda. (tomos 1 y 2).

Memorias y balances de la Cooperativa Agropecuaria de La Paz Ltda. Años 1994 a 2004.

Revista de la CALP números 1 a 8.

Diario *La Nación*

Ministerio de Agricultura, pesca y alimentación,
<https://datos.agroindustria.gov.ar/dataset/estimaciones-agricolas>

Banco Mundial, <http://pubdocs.worldbank.org/en/226371486076391711/CMO-Historical-Data-Annual.xlsx>

Bibliografía

ALAPIN, HELENA

2008 *Rastrojos y algo más: historia de la siembra directa en Argentina*. Teseo-Universidad de Belgrano, Buenos Aires.

BASUALDO, EDUARDO

2007 Concepto de patrón o régimen de acumulación y conformación estructural de la economía. *Maestría en Economía Política Argentina Área de Economía y Tecnología de la FLACSO (Documento 1)*. Recuperado de http://legacy.flacso.org.ar/uploaded_files/Publicaciones/mep_dt01.pdf

DIAMAND, MARCELO

1973 *Doctrinas económicas, desarrollo e independencia*. Paidós, Buenos Aires.

GERCHUNOFF, PABLO Y LUCAS LLACH

2010 *El ciclo de la ilusión y el desencanto. Un siglo de políticas económicas argentinas*. Planeta, Buenos Aires.

GÓMEZ, TERESITA

2020 *Peronismo, planificación económica, desarrollo, economía y política, Argentina, décadas 1940 y 1950*. Lenguaje claro, Carapachay.

GOULARTI FILHO, ALCIDES Y JOSÉ MATEO

Ana María Ferreyra "La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



2017 Infraestructura en transporte, políticas públicas, y modelos portuarios en países emergentes. Los puertos marítimos de Santa Catarina (Brasil) y fluviales de Entre Ríos (Argentina) entre modelos de acumulación. *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, 12: 94-126.

MANZANO, GERMÁN; LUIS BRAGAGNOLO, DANIEL CAMERANO Y LISANDRO OLMOS
2012 *Los frigoríficos regionales. Pasado, presente y futuro*. Buenos Aires.

MATEO, JOSÉ

2011 Separados por el mar, unidos por el mercado, en G. Alcalá Moya (Ed.), *Pescadores en América Latina y el Caribe: situación y perspectivas*. Editorial de la UMDI de la Facultad de Ciencias de la Universidad Nacional Autónoma de México: 251-316.

MATEO, JOSÉ Y MAXIMILIANO CAMARDA

2019 Los puertos y las exportaciones fluviales de Entre Ríos (1945-1983). *XVII Jornadas Interescuelas / Departamento de Historia*. Catamarca.

MATEO, JOSÉ, MAXIMILIANO CAMARDA Y LEANDRO RODRÍGUEZ

2017 Poblamiento, despoblamiento y repoblamiento de la provincia de Entre Ríos. Un ensayo de demografía histórica (1869-2010). *EJES de economía y sociedad*, 1(1): 52-67.

MATEO, JOSÉ Y ANA MARÍA FERREYRA

en prensa Migración, religiosidad y celebración. Lo sagrado y lo profano en la Fiesta de la Cosecha de la Iglesia Valdense en Argentina y Uruguay. *RIVAR*.

ORTIZ, RICARDO

1943 *Valor económico de los puertos argentinos*. Losada, Buenos Aires.

PRESIDENCIA DE LA NACIÓN

1946 *Plan de gobierno 1947-1951*. Buenos Aires.

RESTIVO, NÉSTOR Y RAÚL DELLATORRE

2005 *El Rodrigazo 30 años después. Un ajuste que cambió el país*. Capital Intelectual, Buenos Aires.

REULA, FILIBERTO

1971 *Historia de Entre Ríos: política, étnica, económica, social, cultural y moral*. Castelleví, Santa Fe.

RUGGIERO, KRISTINE

1988 *And Here the World Ends: The Life of an Argentine Village*. Stanford University Press, Stanford.

SCHVARZER, JORGE

1996 *La industria que supimos conseguir*. Planeta, Buenos Aires.

WINSBERG, MORTON

Ana María Ferreyra "La Cooperativa Agropecuaria de La Paz ante la crisis de la convertibilidad y sus estrategias de desarrollo (1994-2003)", *Revista de Estudios Marítimos y Sociales*, N° 19, julio 2021, pp. 149-174.



1968 Jewish Agricultural Colonization in Entre Rios, Argentina. *The American Journal of Economics and Sociology*, 27(3): 285-295.