

“UNA MEJOR COMUNICACIÓN SIRVE PARA SACAR PROYECTOS ADELANTE”

Francisco José García Hernando. Ex diputado provincial y nacional. Gobernó durante 20 años Campaspero, un municipio vallisoletano de 1200 habitantes. Con mucha tranquilidad y desde una perspectiva madura, habló con Más Poder Local sobre su visión de la política y su experiencia como alcalde.

Sofía de Roa

Francisco García Hernando dixit

1. *La política es vocación de servicio y hoy mucha gente llega a la política para quedarse toda la vida, lo cual es un error.*

2. *Los vecinos cuando se dirigen al ayuntamiento del pueblo esperan conseguir todo.*

3. *Lo peor que puede pasar es defraudar a la gente que ha confiado en ti. Eso es una traición.*

4. *La imagen de los políticos está hoy en uno de los peores momentos.*

5. *Una mejor comunicación desde luego que sirve para sacar los proyectos adelante de una forma más brillante y más próspera.*

¿Cómo recuerda ahora, dos años después de dejar la alcaldía, esas dos décadas de gobierno? Estupendamente, la verdad que estoy enormemente agradecido a mi pueblo porque siempre me ha apoyado. He pasado la reválida 5 veces y siempre la he aprobado con un notable alto.

¿Qué se encontró en el Ayuntamiento nada más tomar posesión por primera vez, en 1984? Pues un ayuntamiento a la antigua usanza, con poca ilusión, con poca perspectiva de futuro, y con un endeudamiento muy alto. Ese año el presupuesto del ayuntamiento eran de 34 millones de pesetas y cuando tomé posesión estaban comprometidos gastos que superaban los 40. Convoqué a todos los vecinos un domingo para explicarles la realidad. Les

dije: Esto es así y, entre todos y poco a poco vamos a tomar medidas. Tuvimos que abandonar importantes obras y retrasarlas para poner las cuentas a cero.

Y a día de hoy, ¿Encuentra en Campaspero un Ayuntamiento moderno? Es muy difícil que un municipio con 1200 habitantes y con las dificultades que afronta esté en estos tiempos. Un ayuntamiento ofrece casi los mismos servicios que un ayuntamiento grande, pero no con las mismas partidas presupuestarias. Los vecinos cuando se dirigen al ayuntamiento del pueblo esperan conseguir todo. Los ayuntamientos pequeños tienen que ofrecer muchos servicios: Ludoteca, guardería, residencia, polideportivo, por ejemplo son servicios del ayuntamiento de Campaspero.

Para conseguir estos logros hay que moverse, y es complicado.

¿Qué le falta entonces? Le falta ilusión, más garbo, más iniciativa privada, más gente emprendedora que mueva la economía que ahora está dormida. En Campaspero, aparte del sector servicios y el de la piedra, tenemos un importante sector que es la agricultura, una economía de supervivencia o de guerra diría yo, que ni siquiera con las ayudas de la PAC (Política Agraria Común)

puede obtener un mínimo de resultados económicos que permitan pensar en el futuro. Es muy complicado, en un pueblo con estas características y con tan poca pujanza empresarial.

Desde hace ya varios meses, en España, la clase política es la tercera preocupación de los españoles, ¿A qué cree que se debe esto? No me extraña... viendo las noticias...el cúmulo de meteduras de pata por no decir de mano que en estos



Casa Consistorial de Campaspero, Valladolid.

momentos estamos conociendo. Existe, yo creo, una exagerada permisibilidad a la hora de que el político meta la mano en la caja. Hay gente que se lleva, presuntamente, unas cantidades de dinero ingentes y aunque los jueces están trabajando, condenan estos casos con penas, en mi opinión, demasiado blandas.

A la política se va a servir, de lo contrario estás ya mutilado. En definitiva, una gran carrera política se consigue a base de mantener la confianza. Es cierto: la imagen de los políticos está hoy en uno de los peores momentos.

Respecto al apoyo de los ciudadanos del municipio ¿Cree que realmente valoran el trabajo que se lleva a cabo desde el Ayuntamiento o por el contrario sólo conocen lo superficial, y muchas veces de manera equivocada o injusta? Toda obra humana es criticable. Como humano puedo haber cometido errores, pero he trabajado y me he preocupado por tener siempre un equipo de colaboradores a la hora de tomar decisiones. Aquí, como nos conocemos todos, sabemos quién es quién y siempre hay gente que es capaz de criticarlo todo. Los tiempos más difíciles para mí en este sentido, tuvieron lugar a la hora de enfrentarme a la siguiente situación: En Campaspero no había contadores de agua con lectura porque la gente les martilleaba para pagar el mínimo. Tuve la valentía de sacar todos contadores a la calle y, a partir de ahí, se creó una asociación de vecinos que respondió ante esta actuación de una manera violenta e intransigente. Sin embargo, nosotros aplicamos una ordenanza en vigor y la hicimos cumplir para que todos pagaran el agua.

A lo largo de su mandato en Campaspero ha llevado a cabo muchos proyectos, algunos de ellos han salido adelante y otros no ¿Considera que en algún fracaso una mejor comunicación le hubiera llevado al éxito de una política que en su día llevó a cabo, o al contrario que algunos de los éxitos no hayan sido valorados como se merecen? Por supuesto, una mejor comunicación desde luego que sirve para sacar los proyectos delante de una forma más brillante y más próspera. Los proyectos que en mi caso

sacamos adelante y los que se me han quedado en el camino a lo mejor pudieron fallar por no saber comunicar a otras administraciones y a los mismos ciudadanos. Por suerte, yo he sacado grandes proyectos de los que me siento orgulloso, como por ejemplo el de asegurar el agua en Campaspero de por vida.

¿Alguna vez ha recibido consejos o incluso formación sobre comunicación política o de imagen? Si. Bastantes veces. Cuando empecé en la diputación provincial y en el Congreso, el partido me ofreció varios cursos de comunicación e imagen.

Y ¿esto es habitual entre sus antiguos ex compañeros? No está institucionalizado, no es algo normal. Las administraciones, no ofertan nada de esto, una mejora de la preparación del político para que pueda transmitir a sus vecinos. Y los propios alcaldes no muestran mucha iniciativa. No se trabaja en este aspecto y es importante comunicar. Creo que un ayuntamiento como éste u otros, para sacar un proyecto adelante han de implicar a sus vecinos, y para explicarles, hay que saber la forma de conectar y hacerles ver que lo que planteas es positivo. Para eso es importante tener una preparación y una base. No todos tenemos por qué tener 7 carreras universitarias, sin embargo, a lo mejor si es necesario tener acceso a una formación de este tipo, que es muy básica y muy útil para comunicar, rápido y claro a los vecinos el esfuerzo del ayuntamiento en los proyectos en los que este inmerso. Además de conocer las leyes, se necesitan unas directrices en comunicación.

En un municipio pequeño la comunicación es continúa, no es fácil esconderse y el alcalde, sus amigos y sus familiares están expuestos continuamente al electorado. Teniendo en cuenta la importancia de la imagen y que, en ocasiones, ésta determina el éxito o el fracaso de un político. ¿Es eso una presión significativa, o por el contrario una ventaja? Y, en su caso, ¿En qué medida tuvo en consideración su imagen como alcalde? Presión cero. Quien quería verme ya sabía que me podía encontrar en el ayuntamiento, que es el sitio donde más horas pasaba y donde escuchaba los problemas de la

Iglesia de Santo Domingo de Guzmán de Campaspero, Valladolid.



gente que allí se acercaba. Yo he puesto orden donde había desorden pero sin ninguna presión, ya que me he sentido apoyado tanto por los ciudadanos como por la corporación.

¿Es cierto que, en general, un equipo de gobierno municipal desarrolla estrategias políticas de cara al municipio sólo en época de elecciones? Eso se suele decir. Las inauguraciones son curiosamente en vísperas de elecciones y yo creo que eso es un mal endémico de España y de

todos los países del mundo. Pero yo creo que hay que crear un programa de 4 años y trabajar desde el primer día hasta el último. Yo intenté plantear un trabajo desde el primer día y cuando llegaba el día de las elecciones, manteníamos la confianza. Los ciudadanos ven y valoran el trabajo y saben si alguien pretende conseguir en 3 días lo que no ha hecho en 4 años. Eso se nota muchísimo y un ciudadano medianamente preparado y que sea consciente, observador de la actividad muni-

cipal, sienta cierta preocupación y esté movilizado en su pueblo, seguro que sabe perfectamente, quién hace ese tipo de política, quién se duerme en los laureles y quiere arreglar todo en 6 meses para presentarse de manera positiva a las elecciones en el último momento. Eso se ve, y quien haga eso yo creo que no tiene muchas reválidas aprobadas.

Y en cuanto a la planificación de los objetivos a conseguir durante toda la legislatura, ¿Hasta qué punto es tenida en cuenta en un gobierno municipal como el que usted lideró? Hay que tener las ideas claras y saber lo que quieres. Es necesario planificarse y contar con el presupuesto. Te pondré de ejemplo la residencia de la tercera edad que existe en Campaspero, que no se puede hacer en dos días. Para alcanzar este tipo de objetivos se necesita tiempo y más para hacerlo bien y rentable como es hoy en día la residencia, ya que esta obra paga las fiestas patronales del pueblo.

Una de las principales herramientas más válida y habitual para el día a día del profesional de la política es el uso de sondeos de opinión o encuestas que les ayuden a conocer el sentir de los ciudadanos en distintos aspectos de sus vidas. Dentro del ámbito municipal, ¿Es habitual recurrir a este elemento para desarrollar su trabajo? Las encuestas son útiles si se enfocan en la búsqueda de opiniones de los administrados, no sólo en valorar tu apoyo como político. No todos los vecinos sienten confianza con el personal administrativo, y así, es más difícil conocer las deficiencias que tiene tu gestión. Sin

embargo, a través de una encuesta bien planteada otorgas a la gente la oportunidad de manifestarse. A la vez el Ayuntamiento consigue una información enormemente práctica. Es una forma de buscar lo que la gente echa de menos, lo que la gente necesita y, si tienes vocación de servicio, eso es lo que hay que buscar, y a partir de ahí corregir y mejorar.

Internet es un nuevo mundo donde se desarrolla la política, aunque es verdad que en los medios rurales su incidencia es menor, no obstante ¿Cree que las redes sociales pueden ser eficaces a la hora de gestionar un municipio de estas características y, por cierto, tiene usted algún perfil online? Yo no tengo. Es interesante pero un poco peligroso. Por un lado es positivo porque el político puede vender su imagen, su trabajo y los ciudadanos pueden comentarlo con total libertad, pero hay mucha gente que se arroja en la impunidad para hacer daño.

Dentro del equipo que usted dirigía, existía un lugar determinado para el desarrollo de la comunicación del propio ayuntamiento? ¿Y el resto de ayuntamientos de la zona? ¿Considera que parte del presupuesto del ayuntamiento se debería dedicar a acciones de comunicación? No. Los presupuestos de los ayuntamientos son de economía doméstica. Nosotros resumíamos el año en un informativo donde señalábamos el trabajo municipal del año en los distintos ámbitos. Se trata de un problema de presupuesto, de personal, y de organización.

Tras examinar su experiencia ¿Cuáles son sus consejos para alguien que quiere no sólo empezar sino trabajar en el servicio público municipal? Pues que se lo piense mucho antes de introducirse en este mundo. La política es vocación de servicio y hoy mucha gente llega a la política para quedarse toda la vida, lo cual es un error. Desde mi punto de vista, hay que tener una segunda actividad, un lugar donde volver cuando uno termina con su aportación a la política. No hay que apegarse a la butaca. A este tipo de políticos, en muchas ocasiones, no hay forma de echarles, ni por las buenas ni por las malas y por eso, comprendo la rabia de los ciudadanos. Al que comienza, le diría que a la política se ha de ir por vocación de servicio, y que se debe tener la consciencia de que, estés donde estés aunque sea en el mejor sillón, estas ahí porque los ciudadanos han depositado en ti una confianza. Lo peor que puede pasar es defraudar a la gente que ha confiado en ti. Eso es una traición. Yo tuve suerte, primero fui concejal, luego alcalde, luego diputado provincial y finalmente nacional, lo que nunca había pensado. Siempre tuve un pie puesto en mi pueblo porque tenía claro que estaba ahí para servir a los ciudadanos. A la política se va a servir, de lo contrario estás ya mutilado. En definitiva, una gran carrera política se consigue a base de mantener la confianza.

.....