

ENGASA. Un grupo pioneiro no sector enerxético galego, 1982-2007

ALBERTE MARTÍNEZ [dir.], ELVIRA LINDOSO, JESÚS MIRÁS
A Coruña: ENGASANetbiblo. 2008
[184 páxinas]

Recibido: 20 de abril de 2009

Aceptado: 14 de maio de 2009

Pocas veces temos a oportunidade de celebrar o aniversario de unha empresa gallega con unha publicación na que se analiza en detalle a súa evolución. Por fortuna, ENGASA decidiu conmemorar os veinticinco anos de súa fundación con esta obra, realizada por o Grupo de Estudos de Historia da Empresa da Universidade de A Coruña, e que nos permite disfrutar de un documento de gran interese para a comprensión de unha empresa peculiar no sector enerxético gallego.

Quizás, o primeiro aspecto que hai que destacar é o feito de que en ENGASA os socios son a la vez empresas, e cuentan ademais con participación pública. A iniciativa descubre as posibilidades da colaboración empresarial. Son múltiples pequenas empresas, algunhas certamente antigas, que a finais do ano 1981 deciden unir os seus intereses para facerse un hueco en un sector estratéxico como o enerxético. En o seu orixe se trata de empresas fundamentalmente distribuidoras e de algunhas pequenas produtoras que se asocian en o ano 1980 para unha mellor defensa dos seus intereses en torno a APYDE (Asociación de Produtores e Distribuidores de Enerxía), pero pronto surge a posibilidade de que o negocio da distribución se fortalecese con a produción da electricidade que finalmente iban a distribuír. Este é o orixe de ENGASA como proxecto colectivo que permitía completar o ciclo do negocio e reducir a súa dependencia de grandes produtores como FENOSA. A isto debemos sumar a iniciativa pública de SODIGA (Sociedade para o Desenvolvemento Industrial de Galicia) que buscaba a potenciación da economía gallega e paliar a dependencia do petróleo manifestada tras as crises petrolíferas dos anos setenta. Os pormenores da fundación se analizan no primeiro capítulo.

En os seis capítulos seguintes os autores recorren, ademais, tanto as diferentes etapas de desenvolvemento empresarial como a súa organización interna e resultados, ofrecéndonos unha panorámica completa dos principais hitos que lle han permitido alcanzar a súa posición actual.

A primeira etapa –1982-1989– se trata no segundo capítulo, en donde se destaca a escasa actividade que a caracterizou, e que estaba máis orientada a a organización interna e a a posta en funcionamento. Con todo, se deron os primeiros pasos para desenvolver a súa capacidade produtiva tanto no sector hidráulico como no eólico. O primeiro, ademais de estar no orixe do sector eléctrico gallego e, por lo tanto, de contar con unha ampla presenza na produción de electricidade, era sobradamente coñecido por algúns dos socios de ENGASA. O segundo, en

cambio, resultaba totalmente innovador tanto para los socios como para el conjunto del sector eléctrico gallego y del español, lo que viene a demostrar la actitud renovadora que significaba esta empresa. Fruto de este interés fue la instalación en Santa Comba del primer aerogenerador conectado a la red de distribución de Galicia (1983).

El tercer capítulo aborda la etapa 1990-1998, en que comienzan a ponerse en marcha los principales proyectos de la empresa. El sector hidroeléctrico será la base de su producción, destacando las centrales del Tea y del Barbantiño. La central del Tea es la primera minicentral de nueva planta que entra a funcionar en Galicia al amparo de la nueva legislación de fomento de las energías renovables. Pero, además, en esta etapa ENGASA mantiene su carácter emprendedor sumándose a iniciativas en otros sectores, entre las que destacan su participación en el año 1997 en el capital de ALLARLUZ, empresa que construirá una central de tratamiento de biomasa, y en SOTAVENTO GALICIA, sociedad que promoverá la creación de un parque eólico experimental de comparación de tecnologías que aún hoy sigue siendo un referente en el Estado español. Durante esta época también destaca la compra de UDESA (Unión de Distribuidores de Electricidad, S.A.).

A partir del año 1999 la empresa sigue creciendo y diversificando su actividad, consolidándose definitivamente. Las centrales hidroeléctricas del Umia y del Almoforei incrementan la capacidad productiva de ENGASA. No obstante, el nacimiento de ENGASA EÓLICA en el año 2002, con la participación accionarial de ENGASA, de JEALSA y de otros socios minoritarios es, sin duda, el acontecimiento de mayor relevancia porque supone la apuesta decidida de entrar en el ascendente negocio eólico, una vez que la etapa experimental estaba superada y el nuevo contexto económico, normativo y tecnológico permitía pensar en obtener importantes rentabilidades. Los parques eólicos de Xiabre (en sus distintas fases) y A Lagoa y los parques eólicos singulares (algunos de ellos en sociedad mixta con los ayuntamientos) de Pena Galluda, Covelo, Catoira, Fofe, Batilongo y Agolada, son los proyectos que permiten situar a ENGASA como uno de los referentes pioneros en la explotación eólica gallega.

Los capítulos 5 y 6 muestran tanto la organización interna como los resultados de la explotación y de la financiación. Después de unos primeros años comprensiblemente erráticos y con unas ratios de rentabilidad negativa, la consolidación económica y financiera es patente y permite ser optimistas con el futuro próximo de la empresa.

Pero la historia de ENGASA no termina aquí. El capítulo 7 nos permite conocer los retos en I+D a los que viene haciendo frente la empresa, así como los compromisos en responsabilidad social corporativa.

El libro se completa con interesantes apéndices sobre el sector eléctrico español y el gallego, sobre la energía eólica en Galicia o sobre las empresas integradas en ENGASA, que facilitan la contextualización y una mejor comprensión de los hechos narrados en los sucesivos capítulos.

En definitiva, los autores de esta obra han conseguido cumplir generosamente con los objetivos que les fueron encomendados. Por otra parte, los autores muestran su rigor científico al no caer en una perspectiva parcial e informarnos de algunos conflictos sociales y ambientales que surgieron en algunos de los proyectos emprendidos por la empresa y de los continuos obstáculos a los que tuvieron que enfrentarse a lo largo de los años. Conocemos mucho mejor, tras su lectura, esta parte de la reciente historia del sector energético gallego, pero también las posibilidades que para nuestra economía se abren cuando se apuesta seriamente por la participación activa de empresas gallegas y cuando estas deciden colaborar conjuntamente.

XOÁN RAMÓN DOLDÁN GARCÍA
Universidad de Santiago de Compostela