

## **Análisis del entorno macroeconómico en Colombia y su incidencia en el sector empresarial - caso: Conurbación Girardot - Flandes - Ricaurte**

Francia Elena Cruz Puentes<sup>1</sup>

Recibido: 23/07/2017 - Aceptado: 03/10/2017

Cómo citar este artículo: Cruz, F. (2017). Análisis del entorno macroeconómico en Colombia y su incidencia en el sector empresarial - caso: Conurbación Girardot - Flandes - Ricaurte. *Sinapsis* (9), 1, 64 - 88.

### **Resumen**

El presente artículo describe el entorno económico actual, y su incidencia en el sector productivo de la conurbación de Girardot, Flandes y Ricaurte, municipios seleccionados debido a que su crecimiento a lo largo de la historia, ha sido inexorable. Una revisión previa evidenció una información económica dispersa y un vacío de análisis en conjunto. Para dar respuesta se realizó una caracterización de las principales variables macroeconómicas de la conurbación y luego se seleccionó una muestra de 523 empresas, para medir su impacto. Los principales hallazgos muestran la conurbación como un territorio entre niveles 2 y 4 es decir entre frágil y potencial, un coeficiente de Gini de 64,47%, un 85% de afectación por la crisis económica actual y una sensación negativa por los inversionistas que han llegado a la región. Estos hallazgos sugieren el fortalecimiento de políticas públicas conjuntas para elevar la capacidad productiva del sector empresarial y por ende de la conurbación.

**Palabras Clave:** Crisis Económica, Variables Macroeconómicas, Sector Empresarial

### **Abstract**

This paper describes the current economic environment and its impact on the business sector in the conurbation of the selected municipalities of Girardot, Flanders and Ricaurte due to its growth throughout history and the geographical location in front of the Magdalena River, where needs are jointly met. A previous review showed dispersed economic information for each municipality concentrated only on statistics and concepts that reveal a lack of an integrated analysis. The present study raised the need to ask about the incidence of national and global circumstances in the business sector environment of these municipalities. In order to get into a conclusion, the main macroeconomic variables of the conurbation were characterized and then a sample of 523 companies was selected, by means of stratified sampling. The main findings show the conurbation as a territory between levels 2 and 4, that is, between fragile and potential, a Gini coefficient of 64.47%, indicating a significant degree of inequality, 85% affected by the current economic crisis and a high feeling of affectation on the part of the investors that have arrived to the region. These findings suggest the strengthening of joint public policies to increase the productive capacity of the business sector and, consequently, the conurbation.

---

<sup>1</sup> Economista – Especialista en Innovación Pedagógica Universitaria – Especialista en Gerencia y Administración Financiera – Magister en Educación. Programa de Ingeniería Financiera, Universidad Piloto de Colombia Seccional Alto Magdalena. Correo electrónico: Francia-cruz@unipiloto.edu.co

**Key Words:** Economic Crisis, Macroeconomic Variables, Business Sector

**JEL:** E32, R11, O11

### **Introducción**

**Problemática.** Antes del año 2015, Colombia se había caracterizado durante la última década por un crecimiento espectacular, cuya producción básicamente estaba sustentada en el sector minero energético y por el gran impulso a la inversión que le había dado un escenario y contexto caracterizado por las bondades de los tratados de libre comercio. La solidez del marco monetario, fiscal y financiero hacía contraposición a los eventos de desequilibrios presentados en décadas anteriores. Sin embargo a finales del año 2015 e inicios del año 2016, el panorama económico cambia, como efecto de una caída abrupta de los precios del petróleo y una fuerte devaluación en el tipo de cambio. El Banco de la República no le queda otra opción que formular una postura contractiva, con el fin de aliviar las presiones inflacionarias que pudieran colocar en entre dicho su rango meta fijado. Es así como el país encuentra un pobre crecimiento económico, sumado a una baja demanda interna que evidencia una tensión en el entorno económico, y una fuerte elevación de incertidumbre y riesgo para los inversionistas extranjeros.

De otro lado la Universidad del Rosario y el Consejo Privado de Competitividad, presentaron su tercera versión del Índice de Competitividad Departamental, amparado en el Índice de Competitividad Global. Este índice de competitividad Departamental tiene en cuenta tres factores: Condiciones Básicas, Eficiencia e Innovación. De acuerdo con los resultados del año 2015 Bogotá es la ciudad más competitiva del país. En segundo y tercer lugar están Antioquia y Caldas, y los tres se comparten el ranking de los primeros en los factores.

Con respecto al departamento de Cundinamarca y Tolima, departamentos marcos de los municipios de análisis, Cundinamarca ocupa el séptimo lugar, y el departamento del Tolima ocupa el puesto 14 entre 25. Tal y como se observa en la información presentada los informes económicos vinculan variables del entorno macroeconómico, nacional y departamental. Sin embargo el aporte municipal es muy pobre, a pesar de que se observan esfuerzos en el DANE y el Departamento Nacional de Planeación por proporcionar esta información. La información es dispersa y no se cuenta con un observatorio que permita generar actualizaciones permanentes. Más aún si se pretende medir el impacto o los efectos causados por escenarios cada vez más interdependientes. Se hace necesario conocer cómo este contexto económico descrito ha permeado la actividad empresarial en la conurbación, con el fin de identificar sus principales necesidades y de esta forma poder proponer estrategias para mitigar el impacto.

**El objetivo** de la investigación se centró en realizar una descripción del entorno económico colombiano a partir de los tres principales indicadores macroeconómicos (producción, inflación, desempleo) para luego presentar una caracterización y comparación de la información económica de los municipios de la conurbación, y de esta forma apoyado a partir de un instrumento de recolección de fuentes de información primaria conocer el impacto de la situación económica colombiana, en la actividad empresarial de la conurbación.

**Una revisión de antecedentes**, del sistema de indexación colombiano, mostró 10 grupos de investigación relacionados con temas de economía y desarrollo regional, cuyos aportes son caracterizaciones y diagnósticos. Sin embargo no se encuentra algún estudio sobre los municipios de la conurbación. La Universidad Nacional en su Revista ACIUR, presenta una investigación relacionada con las conurbaciones, pero hace énfasis sobre la problemática ambiental. Otras investigaciones refieren al tema de urbanismo, de conurbaciones como Bosa y Soacha. Por lo anterior existe un vacío de estudios que informen sobre el comportamiento económico de la conurbación. Para el caso particular del municipio de Girardot, se encuentra en la revisión un diagnóstico efectuado por Diego Armando Castro Munar para el período 200-2005, un concepto económico presentado por la Cámara de Comercio de Girardot, para el período 2012-2014 y algunos datos dispersos en los planes de gobierno de los municipios y para el proyecto del Área Metropolitana del Sol.

**La metodología** corresponde a un enfoque y perspectiva cualitativa, teniendo en cuenta que ésta hace énfasis en lo local, regional y lo micro. Los análisis cualitativos se centran por lo general en grupos pequeños, en casos o individuos que se seleccionan, cuidando que no sean excepcionales sino representativos (con criterios de comprensión, pertinencia y compromiso de participación en el estudio, y no de representatividad estadística) de las tendencias o patrones de comportamiento que organizan la vida social en el contexto que se estudia (p.22). La estrategia usada fue el estudio de caso, ya que estos 3 municipios fueron seleccionados por un distintivo. Su crecimiento a lo largo de la historia ha estado atado. En igual manera merece ser tratado porque los periodos de desaceleración han estado marcado por eventos históricos como estar en una zona geográfica con bondades frente al Río Magdalena y porque su crecimiento urbano ha sido tal, que se han convertido en una conurbación en donde se suplen necesidades de manera conjunta. En ese sentido se hace necesario identificar variables económicas y analizarlas así como algunos aspectos que permitan describir la forma en que su actividad productiva se ha venido afectando por situaciones de orden nacional.

El Tipo de Estudio es Exploratorio y Descriptivo, exploratorio porque recopila información de un problema, que luego se dedica a un estudio particular. Se van a explorar las principales Variables Socioeconómicas de los Municipios de Girardot, Ricaurte y Flandes. Descriptivo porque se pretende recopilar información cualitativa y cuantitativa. El Método de la Investigación es Deductivo - Inductivo, porque se recopila y analiza información Nacional, y luego de los Municipios de Estudios, para analizarla y sobre ella, generar unas conclusiones.

## **Desarrollo**

El concepto de Economía como actividad, ha estado ligado al hombre desde que éste llega a la faz de la tierra, inicios en los cuales sintió necesidades y buscó la forma de satisfacerlas con lo que encontraba en su entorno. Sin embargo como ciencia la economía sólo hasta el siglo XII, aparece como un conjunto de ideas estructuradas que buscan a través de una observación y un método generar hipótesis sobre modelos simplificados de la realidad para luego ser contrastados en un contexto.

Samuelson asocia la economía como una colmena, en la que la gente compra, vende, negocia, invierte, y convence. El economista utiliza el enfoque científico para entender la vida económica. Esto implica observar y obtener información de la Estadística y de los Registros Históricos. (Samuelson, 2010).

Para el fenómeno económico y sus cuestiones, la información histórica ha sido de bastante utilidad. Desde el siglo pasado la economía se encargó de explicar diversos fenómenos, aportando tesis sobre comercio internacional, control de la inflación, y fórmulas para inversión. Por esta razón la economía no tiene otro fin que mejorar las condiciones de vida de las personas. A través de las medidas de política económica y sus objetivos. Por ejemplo se busca que las economías crezcan unos cuantos puntos porcentuales. Pero este objetivo lleva consigo mayor producción, por ende inversión, empleo, y consumo que se ve representado en las economías domésticas y las familias.

### **Crecimiento Económico**

El Crecimiento Económico, es un concepto reciente de los últimos siglos. Anteriormente, los países tenían un crecimiento muy bajo o no tenían. El crecimiento económico se puede definir como el aumento sostenido en una economía. Se mide como el aumento del producto Interno Bruto Real durante varios años o décadas. (Larrain y Sachs, 2004)

El crecimiento no ha sido un fenómeno o denominador común para las economías. Durante las últimas décadas, se ha presentado con mayor énfasis crecimientos diferentes en las economías, con tendencias y variaciones abruptas entre ellas. La Revolución Industrial, marca un punto de quiebre en el comportamiento de la producción. Son muchas las teorías que han tratado de explicar la diferencia entre estos coeficientes. Mientras para unos estaba la razón en el uso de los factores, a partir de la teoría de los Rendimientos a Escala, para otros la razón correspondía a la especialización del trabajo.

Por otro lado Max Weber, presenta una de las teorías más famosas para explicar esta diferencia. Sugiere una relación decisiva entre la religión y la economía. Argumentaba que el capitalismo contaba con mejor terreno para florecer en los países protestantes (Citado por Larrain y Sachs, 2004).

Otros historiadores económicos le dan importancia a la tecnología como factor decisivo para la aparición de la iniciativa privada. Adam Smith en su libro de “Causa de la Riqueza de las Naciones” publicado en 1776, afirma sobre una mayor proporción de generar fenómenos de industrialización en las zonas costeras por encontrar más barato el transporte para llevar los bienes hacia las economías de consumo.

Joseph Alois Schumpeter, quien hace parte de los clásicos del Siglo XX, destacado economista y profesor de la Universidad de Harvard, fue quien dio un papel al empresario como motor de crecimiento y desarrollo para una Nación. Para él, el verdadero empresario, era quien buscaba nuevas estructuras, y no se basaba solamente en el mantenimiento de una organización. Más adelante llegarían los neoclásicos con sus modelos matemáticos para explicar la causa del crecimiento. Aquí se destaca el aporte de Solow.

Hoy día las economías modernas han retirado la importancia del papel de la agricultura a la actividad económica para dar paso al crecimiento de la Industria.

Tal es el caso de la economía colombiana. Por mucho tiempo el sector agrícola desempeñó un papel importante. Para 1925 el sector representaba el 58.8% de la producción total colombiana. Sin embargo entre las décadas de los 70' a los 90' el sector agropecuario presentó una disminución de la participación pasando a 23.5%. (Muñoz, 2013)

En Colombia, este comportamiento regional es similar. Está claro que hay una tendencia a producirse desequilibrios Regionales. Es decir unas regiones responden a un comportamiento de la producción diferente a otras. Antes de la década de los años 60 no se prestaba atención al crecimiento de los países. Sólo hasta la década de los años 30, como resultado de apropiación de innovaciones en procesos de producción, y el incremento de la productividad en las fábricas, se dio importancia a este.

Girardot, Flandes y Ricaurte son municipios pertenecientes a la segunda conurbación más importante de Cundinamarca. Sobre estos 3 municipios tal y como se evidenció en la revisión de antecedentes los estudios son incipientes. Sin embargo el principal antecedente de Desarrollo Regional en Colombia, es de la Fundación Social del año 1998, el cual caracterizó como un territorio entre niveles 2 y 4, es decir entre frágil y potencial. Potencial por ser un territorio cuyo crecimiento se potenció sobre los recursos naturales pero que se ha estancado frente a los procesos de modernización.

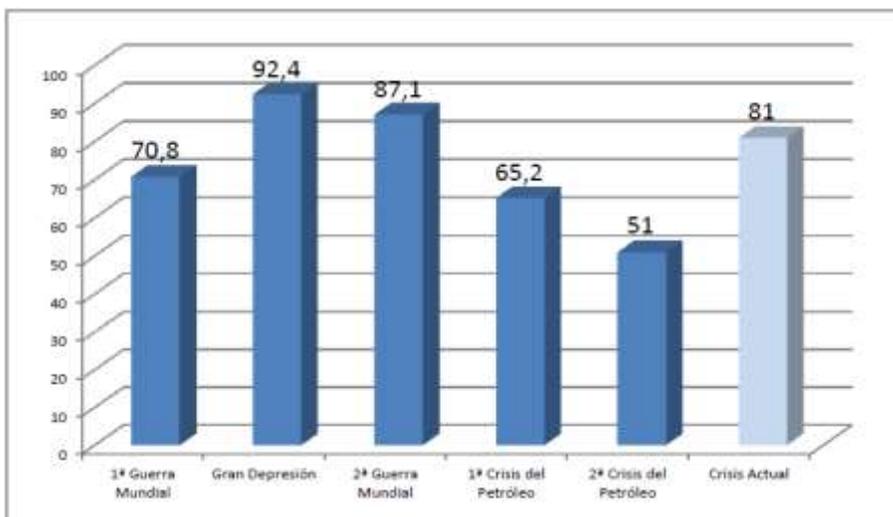
### **Ciclo Económico**

Los ciclos o fluctuaciones cíclicas de la actividad económica, pueden definirse como las oscilaciones de la actividad económica que dan lugar a la expansión y contracción alternada de la economía en forma de eventos sucesivos. Esto implica que el crecimiento económico no es un proceso lineal de incremento en la cantidad de bienes y servicios producidos, sino que se presentan alternativamente épocas de auge y recesiones. (Resico, 2010)

La Crisis Económica que ha sido más estudiada, fue la de los años 30. Puso de manifiesto la posibilidad de encontrar periodos de recesión e inflación. Recesión entendida como el momento en que una economía por más de dos períodos consecutivos no crece. Se suma a esto el comportamiento de algunos indicadores económicos, como El PIB, Desempleo, Inversión, Consumo entre otras. Siendo así, la historia económica ha permitido que los economistas, pongan sus ojos cada vez con más fuerza sobre los comportamientos cíclicos de las economías para tratar de entender como a través de medidas anticíclicas se corrigen estas desviaciones. El Efecto Tequila, las Punto Com, el Cacerolazo, la Crisis del Petróleo, han sido ejemplos para analizar aspectos propios.

El gráfico No 1, muestra el impacto mundial que han tenido algunas de las crisis más importantes. Tal y como se observa, la depresión de los años 30, las consecuencias de la segunda guerra mundial y la crisis dada en 2008, han sido las de mayor afectación.

Gráfico No 1 Economía Mundial en Recesión en Porcentajes. – en %-



Fuente: Cepal 2010, tomado de (Tomás Mancha Navarro, 2011)

### Empleo

Tal y como lo indica Jorge Humberto Triana Machado, en su artículo “La Tasa Natural de Desempleo en Colombia 2003-2010, los estudios en Colombia han sido numerosos. El primero de ellos llevado a cabo en el año de 1986, a partir de la estimación de la Ley de Okun. Allí se estudia el periodo de referencia entre los años 1975-1985, encontrando una tasa del 8,6% para el primer semestre de 1985. Luego Clavijo en 1994, realiza un período de análisis de 1975-1989, esta vez haciendo uso de la curva de phillips, encontrando un valor de 8,2%. En 1995 Farné, Vivas y Yepes también utilizan la Curva de Phillips, pero esta vez hacen el análisis sobre las cuatro principales ciudades, encontrando un valor entre el 6,1% y el 7,2%. Nuñez y Bernal en el año 1998, hallan la tasa para el período 1970-1998, utilizada la curva de phillips suavizada mediante el filtro de Hodrick y Prescott para reducir los efectos de choques de ofertas. Encontrando un valor de 10,8%. Más adelante en el 2001, se hace un análisis del período de referencia de 1998-2000, realizando una aplicación econométrica a la curva de Phillips, encontrando un 10,7%. En el 2008 Tamayo emplea un período más amplio 1984.2006. Hacen uso del modelo de Blanchard . los resultados destacan la población laboral joven. En el 2011, Arango Durán y Posada actualizan el estudio de acuerdo con la composición de la fuerza laboral, para el período 1984 al 2010 encontrando una tasa del 10,8%. La diferencia con este análisis es que toma en cuenta las metas de inflación del período. (Machado, 2015)

La anterior revisión aportada por Machado, deja en claro, que estas variables macroeconómicas como la producción y el desempleo se comportan y reaccionan de acuerdo a los momentos circunstanciales de las economías.

### Teoría Keynesiana

Desde el punto de vista Keynesiano las economías en el mundo se mueven a partir de la Función de la Demanda Agregada. Esta función viene dada por:

$DA = C + I + G + XN$  (Ecuación No 1)

DA= Consumo de las Economías Domésticas

I= Inversión

G= Gasto Público

XN= Exportaciones Netas

A partir de esta fórmula, Keynes presentaba su teoría de como una Economía podía hacer frente a los dos principales problemas; El desempleo y la Inflación. Keynes proponía para combatir el desempleo, precisamente hacer uso del estímulo de la Demanda Agregada de la Ecuación No 1. Desde el Consumo, disminuyendo impuestos, desde la Inversión, disminuyendo tipos de Interés, desde el Gasto Público, aumentando la inversión en infraestructura, construcción de hospitales, escuelas, etc; y desde el sector externo, bajando los tipos de cambio. Por otro lado, si lo que se quiere es controlar inflación, se toma la ecuación haciendo desestimulo sobre cada una de estas variables, es decir, subiendo impuesto, subiendo tasas de interés, disminuyendo gasto público y subiendo tipos de interés.

En este sentido para Keynes la Inflación y el Desempleo no pueden coexistir, porque si la causa del desempleo corresponde a una demanda baja, entonces se presentaría desempleo con deflación. Por otro lado, si en la economía se presenta un exceso de demanda, implica que la producción aumenta, el empleo aumenta, los ingresos aumentan y esto presionaría los índices de Inflación. Por tanto, no puede existir al mismo tiempo Desempleo e Inflación. Esta teoría Keynesiana, perduró por mucho tiempo. Desde 1945 hasta 1973. La crisis Petrolera puso fin a los fundamentos dados por Keynes en torno a la relación del Desempleo e Inflación, ya que coexistieron por primera vez los dos. ¿Porque se dio este fenómeno? Porque precisamente Keynes solo vio una óptica desde la cual puede causarse un incremento de la Inflación; desde la Demanda. Y la crisis del Petróleo puso de manifiesto otra causa, la de oferta, debido a que subieron los precios del petróleo y con ello la cantidad de derivados que dependen propiamente del comportamiento de él. La Identidad planteada por Keynes ya no tiene la misma aplicación y es entonces cuando entran las políticas desde la oferta aportadas por Milton Friedman. Milton Friedman, indica ahora que esta situación se maneja a través del principal instrumento de política monetaria, que es la tasa de interés. Lo importante es que en general en la economía no suban los precios. Y debe haber especial atención a los precios de los salarios. Por lo anterior Friedman propone medidas correctivas desde el ámbito micro, es decir que la solución particularmente está en las empresas. Las empresas deben propiciar ambientes de innovación en sus procesos, calidad en sus productos, servicio al cliente.

Sin embargo, en varios apartados, se ha expresado cómo el año 2008, ha sido un año propio para considerar aspectos diferentes en torno a encontrar propuestas y replantear postulados económicos. Con la crisis dada en este año, nuevamente la teoría Keynesiana vuelve a tomar fuerza. Se presentan para la época simultáneamente desempleo y deflación, para lo cual la teoría si dá respuesta a través de la Identidad Macroeconómica de la Demanda Agregada. En este caso la variación es la especial atención sobre la deflación, porque puede ser igual de agresiva que la inflación, y puede afectar a los empresarios al ver cada vez más disminuidas sus ganancias.

## **Inflación**

La inflación se puede definir como el aumento del nivel general de precios, subida del nivel medio de precios y un precio es la relación a la que se intercambia dinero lo que es lo que afecta su oferta y su demanda y la influencia que tiene en la economía. (Mankiw, 1997) Para medir índices de Inflación se recurre no sólo al Índice de Precios al consumidor, el cual mide la variación en una cesta final de bienes, sino también aquel momento en el que se ve la tendencia previa al proceso de comercialización. En este caso se debe utilizar el IPP. (Índice de precios al Productor). Por otro lado el Deflactor del PIB, se presenta como el cociente entre el PIB a precios Corrientes y el PIB a precios constantes. Su objetivo consiste en quitar el efecto que los precios puedan tener sobre la variación en la producción de una economía de un período a otro.

En Colombia el índice más utilizado para medir inflación, es el IPC, puesto que la variación en la capacidad adquisitiva del consumidor es más sensible a las variaciones en el precio. Contrario al IPC y al IPP, el IPC mantiene siempre una cesta fija de bienes con el fin de que los cambios se expliquen sólo por la variación de precios y no en términos de variación en las cantidades físicas.

## **Metodología**

En el caso concreto de esta indagación, la investigación cualitativa es pertinente al considerar que la problemática que la inspira se fundamenta en dificultades ya identificadas que limitan la posibilidad de crecimiento sostenido en los municipios de Girardot, Ricaurte y Flandes motivo de esta investigación, y conocer cuál es su situación económica y el impacto que la crisis económica actual ha ocasionado sobre las empresas que conforman estas conurbaciones. Como se mencionó en el marco contextual los municipios en estudio han tenido tradición histórica y su crecimiento ha sido paralelo. No obstante su participación se ha visto deteriorada no solo por cifrar su actividad económica sobre sectores específicos sino también por el cambio en la dinámica regional que se dio en un momento de la historia. Siendo así las cosas, el objeto de la investigación se sustenta en identificar unas necesidades y unas limitaciones que afectan el desarrollo de estos municipios. En ese sentido la investigación cualitativa se hace necesaria para alcanzar la comprensión de las problemáticas que se identifiquen desde la óptica de los actores sociales involucrados: empresas, sector público y demás.

Estas problemáticas, autores como Galeano, (2004) le consideran objetos legítimos de conocimientos científicos, sobre los cuales la investigación cualitativa aporta comprensión, al considerar las intersubjetividades de los actores sociales para reflexionar en torno a sus percepciones, interpretaciones y acciones en miras de construir conocimiento como producto social, aportando así, no solo al sentido práctico sino epistemológico también.

La investigación cualitativa tiene intencionalidades claras como: explorar el contexto donde se obtiene comprensión de la realidad, acercarse a personas, situaciones sociales y/o problemas, posibilita la autoreferenciación y participación de los interesados para entender y aportar solución, profundiza en casos específicos, integra procesos investigativos y reflexivos, inductivamente pasa del dato observado a identificar parámetros normativos de

comportamiento no con el propósito de generalizar sino de producir conocimiento específico relevante que permite tomar decisiones, intervenir, fundamentar reformas de políticas sociales, entre otras cosas (Cifuentes, 2011).

El Tipo de Estudio que se usó fue Exploratorio y Descriptivo. Exploratorio porque recopila información de un problema, que luego se dedica a un estudio particular. Se van a explorar las principales Variables Macroeconómicas de los Municipios de Girardot, Ricaurte y Flandes. Descriptivo porque se pretende recopilar información cualitativa y cuantitativa. El Método de la Investigación es Deductivo - Inductivo, porque se recopila y analiza información Nacional, departamental y luego de los Municipios de Estudios, para analizarla y sobre ella, generar unas conclusiones.

Las Fuentes y Técnicas de Información que se utilizaron fueron: Fuentes Primarias: Encuesta aplicada al Sector Formal Real. Fuentes Secundarias: Cifras Estadísticas aportadas por Planeación Municipal de cada Municipio, Datos Publicados en las Páginas Web del Banco de la República, el DANE, Gobernación de Cundinamarca, Ministerio de Hacienda, Cámara de Comercio, planes de Desarrollo municipales, Informes Económicos Departamentales.

Una vez se revisaron antecedentes e información secundaria aportada por los diferentes entes económicos, se evidencia información departamental y municipal desactualizada. Para el caso departamental los últimos reportes dan cuenta del año 2012 y municipal año 2009. De esta forma se procedió a obtener información primaria a partir de la técnica de Recolección del cuestionario con pregunta cerrada. Se solicitó a las Cámaras de Comercio de Girardot y Cámara de Comercio del Sur Oriente del Tolima, las bases de datos de los establecimientos matriculados y renovados a 2016, de los municipios de estudio, con el fin de estimar una muestra mediante el muestreo estratificado. Se organizó la información y se dividió por sectores económicos para tal fin.

El muestreo estratificado, también denominado muestreo Aleatorio restringido, es un método que permite una selección más eficiente que el obtenido en el muestreo aleatorio simple, en especial, cuando las características que se investigan son de gran variabilidad, lo cual, implica un tamaño muestral relativamente grande, en comparación al del muestreo aleatorio estratificado. (Bencardino, 2005, pág. 905)

El número de encuestas estimado se puede observar en el Cuadro No 1. El número de encuestas que debía aplicarse era de 508 entre los diferentes sectores. El total de encuestas aplicadas fue 523. Sin embargo, el sector Agropecuario se nutrió de muy pocas empresas, que respondía a viveros y para la cual la muestra era muy poco representativa.

***Cuadro No 1 Muestra estimada /Muestra Efectiva***

SECTORES	FLANDES		RICAURTE		GIRARDOT		TOTAL ENCUESTAS REALIZADAS POR CADA SECTOR
	Muestra	Efectivo	Muestra	Efectivo	Muestra	Efectivo	
Agropecuario	0	0	3	0	16	0	
Explotación Minas y Canteras	0	0	4	0	11	0	
Manufactura	28	28	10	10	56	56	94
Servicios	50	50	40	40	69	69	159
Comercio	52	58	38	54	69	98	210
Construcción	0	0	12	12	50	48	60
<b>Totales</b>	<b>130</b>	<b>136</b>	<b>107</b>	<b>116</b>	<b>271</b>	<b>271</b>	<b>523</b>

*Fuente: Construcción Propia*

## Resultados

### Análisis Entorno Macroeconómico de Colombia.

De acuerdo al informe de julio de 2016 del Banco de la República, la economía colombiana ha tenido grandes consecuencias como producto de los choques a los términos de intercambio, sumado a las consecuencias del fenómeno del niño y la elevación de las tasas de interés, en los Estados Unidos, lo cual generó una desaceleración en el crecimiento económico de Colombia, por los menores ingresos de la producción del sector minero energético, una presión inflacionaria y un empeoramiento de la cuenta corriente de la balanza de pagos, lo que han puesto de relieve un escenario más riesgoso y difícil para la toma de decisiones monetarias. La demanda interna creció en un 1,3% para el trimestre, sin embargo contrasta con el crecimiento para el primer trimestre del año 2015, el cual fue de 4,5%. Esta disminución de la demanda provocó un resultado inferior de producción, el cual fue de 2,5%, con respecto al crecimiento para el año inmediatamente anterior, el cual fue de 3,1%. (República, Informe del Banco de la República al Congreso de la República, Junio de 2016)

El buen desempeño de la industria (por encima del resto de la economía en su conjunto) fue impulsado, en gran medida, por el crecimiento reportado para la rama de producción de la refinación del petróleo (20,6%). A pesar de que la Refinería de Cartagena (Reficar) aún no operaba a plena capacidad, esta sub-rama aportó positivamente a la expansión de las industrias manufactureras y del PIB.

Dentro de la rama de construcción, el desempeño más sobresaliente se observó en la construcción de edificaciones (10,9%), con aportes importantes tanto de la parte residencial (13,6%) como de la no residencial (10,5%). Por su parte, para la construcción de obras civiles se registró una tasa de crecimiento de apenas 0,4% anual. A pesar de la desaceleración de esta subrama frente a la cifra de finales de 2015, sus niveles continúan siendo altos. Las dinámicas de otros sectores del PIB reflejaron los choques que enfrentó la economía colombiana a lo largo de los primeros tres meses del año.

Con respecto al Desempleo, la Universidad Externado de Colombia realizó un estudio a través del observatorio desde el primer trimestre del año 2010 al 2014, sobre un conjunto de indicadores laborales del mercado colombiano encontrando disminuciones en la tasa del desempleo, en la inactividad de los jóvenes, disminución de la informalidad, y los accidentes mortales de trabajo. Realizó un análisis sobre la evolución en el país en los últimos cuatro años del Trabajo Decente, concepto acuñado a finales del siglo pasado por la Organización Internacional del Trabajo (OIT) entendido como aquella ocupación productiva justamente remunerada y ejercida en condiciones de libertad, equidad, seguridad y respeto por la dignidad humana. Algunos de los resultados fueron: El desempleo bajó de 12,5 a 9,7 por ciento, La informalidad, por su parte, bajó 3,3 puntos hasta 60,1 por ciento, pero en los hombres fue más pronunciado el descenso (de 63,3 a 59,5 por ciento) que en las mujeres (63,6 a 61 por ciento). (Tiempo, Población Femenina, la más favorecida del empleo Formal en Colombia, 2015)

Hoy día encontramos un nuevo escenario producto de la caída de los precios del petróleo, elevación en la tasa de cambio, fuerte persistencia de los precios de los productos, una reforma tributaria entrante y una política monetaria que aun cuando el Banco de la República en sus dos últimas intervenciones mantuvo constantes sus tasas de interés, sigue siendo con énfasis restrictivo.

La preocupación es latente, ya que la economía colombiana si espera disminuir sus tasas de desempleo, no puede hacerlo en la forma en la que se está presentando, con una política fiscal y monetaria restrictiva. Igualmente aun cuando la teoría Keynesiana es clara, en lo que refiere a estimular el desempleo con una política de disminución de impuestos y elevación en el gasto público, está no puede ser indefinida, ya que no se puede sostener un gasto público sin ingresos corrientes.

Con respecto a la inflación, para el caso colombiano siendo una economía emergente los datos no son tan alentadores. A pesar de que la economía colombiana hasta el año 2015 se había catalogado como una economía que había podido superar muchos desequilibrios macroeconómicos, reflejados en un crecimiento representativo del nivel de producción en los últimos 10 años, un manejo prudencial de las tasas de interés, una política fiscal contracíclica efectiva, el comportamiento de la economía en lo corrido del año 2016, ha puesto en jaque las diferentes medidas que se han tomado desde el gobierno y el banco central para hacer frente a esta difícil situación económica. La suma de fenómenos como la caída en los precios del petróleo terminando el año 2015 y a inicios del 2016, originó una disminución en los ingresos provenientes del petróleo. Lamentablemente la economía colombiana cifró este crecimiento tan aplaudido por muchos sobre el sector minero energético, desprotegiendo otros sectores y generando una disminución en el ritmo de crecimiento. Tal es el caso del sector de la construcción, sobre el cual se sustentó la economía por muchos años, y que desplazó el minero energético en conjunto con el sector financiero. Algunos especialistas del tema veían ya acercarse este fenómeno llamado la Enfermedad Holandesa, al centrar su atención en materia exportadora solo en hidrocarburos. Como se observa en el gráfico, a inicios del año 2014, como consecuencia de los diversos fenómenos climatológicos especialmente en lo que refiere a alimentos, el camino de una inflación que venía en descenso y controlada revierte su comportamiento. La revista Dinero en su publicación del 1 de mayo de 2016, indicó que la variación

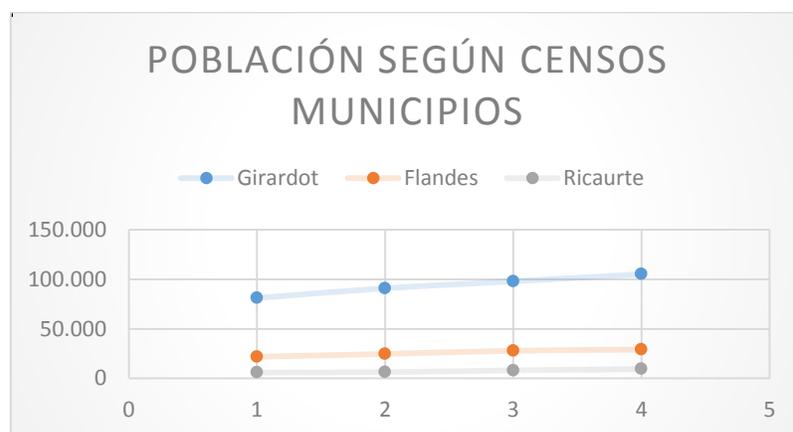
experimentada por la inflación durante el año 2015, la cual fue de 6.77% según registros del DANE, fue la inflación más alta registrada desde el año 2008. (Dinero, La inflación más alta de los últimos 7 años, 2016)

### **Análisis Económico Municipios**

**Caracterización.** Los municipios de Girardot, Flandes y Ricaurte han estado ligados económicamente no solo por su cercanía geográfica, sino también por su tradición histórica. El Río Magdalena propició el crecimiento de Girardot, y paralelamente lo hicieron Ricaurte y Flandes. Con el fortalecimiento de las exportaciones de café al mundo, Girardot, se convirtió en el principal puerto más importante de Colombia. El Sector Ferroviario permitió establecer a Girardot como una de las vías de acceso directo de las exportaciones. Por otro lado, el aeropuerto Santiago Vila de Flandes, tuvo el primer vuelo comercial en Colombia. Este aeropuerto tiene ventajas competitivas y comparativas por su clima y condiciones meteorológicas, la cual no se ha explotado económicamente con grandes bondades.

Por otro lado, los sectores agropecuarios y de industria manufacturera fueron sectores tradicionales de la economía de los municipios. Sin embargo, los sectores dejaron de ser productivos y base de la economía por los diferentes procesos de modernización, a los cuales no pudieron acceder. Hoy día la cercanía de la vía panamericana, permitió desarrollar los sectores de comercio, industria y servicios.

**Gráfico No2 Población por Censos Municipios Girardot Flandes y Ricaurte**



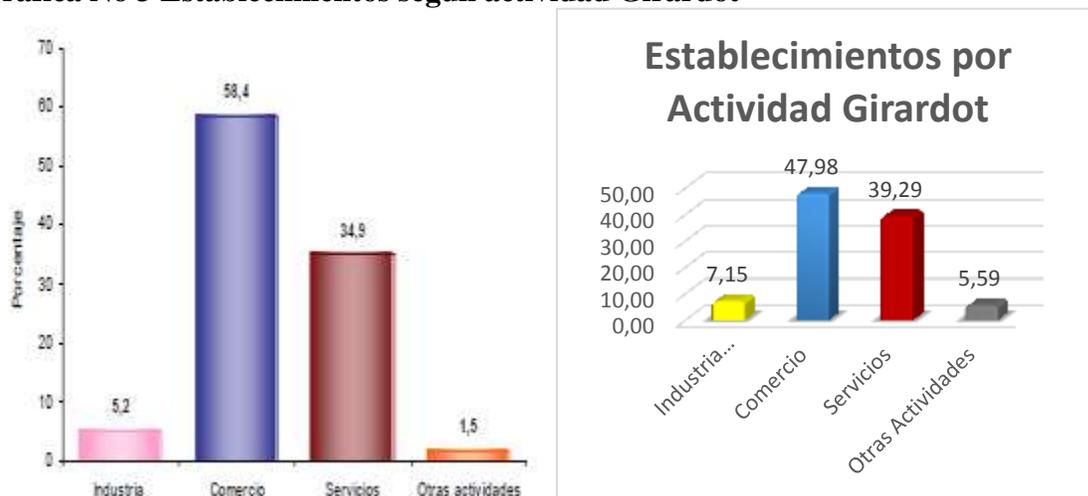
**Fuente: Construcción Propia**

La Gráfica No 2, presenta la comparación de la población según los censos de los años 1985 (1), 1993 (2), 2005 (3) y la proyección al 2015 (4). Se observa que los tres municipios presentan una tendencia de variación menor en cada uno de los censos, a excepción de Ricaurte quien presenta una variación porcentual mayor del 16% en promedio. No obstante, para los 3 municipios la población rural con respecto a la urbana, ha ido disminuyendo, puesto que por condiciones de vida y mejores oportunidades de trabajo se han desplazado a la cabecera. Tal es el caso para Flandes que desde 1964 a 2005, la población ubicada en la cabecera se duplicó. Sin embargo, a partir de ese año la población se ha reducido. Ricaurte por otro lado durante 35 años ha venido manteniendo una tendencia creciente en cuanto a

su población con una tasa de crecimiento del 7.8%, presentando un crecimiento demográfico más alto en los últimos 10 años casi del 16%. (Ricaurte, 2015) En Flandes de 2011 a 2015 existe una tendencia a incrementarse la población en los grupos de edad más avanzada, lo que expone una dinámica de envejecimiento de la población municipal, puesto que en 2011 la proporción de mayores de 65 años representaba un 9,33% del total de población para ese año, mientras que para el 2015 este mismo grupo de edad representó el 9,77% con una tasa de crecimiento de 6,20%, siendo esta la tasa de variación más representativa en todos los grupos etarios. (Tolima, 2015) La tendencia de Girardot y Ricaurte es más creciente y permanente con respecto a Flandes, y no contempla una problemática que se está observando con la población flotante que está llegando con la cantidad de proyectos urbanísticos que se están dando en las dos ciudades. Esta población flotante no ha sido tenida en cuenta para las proyecciones por el DANE, sumada a la cantidad de personas que están llegando por desplazamiento y afrodescendientes que ven como una opción laboral ofrecer mano de obra para este tipo de proyectos. Flandes por otro lado tuvo durante los últimos años un promedio de licencia de construcción de 206. Según datos de Planeación del municipio de Ricaurte, la cantidad de licencias otorgadas entre los años 2011 y 2015 fueron 711. En este sentido se proyecta para el próximo cuatrienio 8000 unidades de vivienda y cerca de 40.000 habitantes de Ricaurte para el año 2020. Girardot al igual que Ricaurte ha concentrado gran cantidad de proyectos urbanísticos, en donde se entregaron 300 licencias para construir, correspondiente a 90.000 metros cuadrados. (Girardot C. d., 2012-2014) Esta expansión de proyectos Urbanísticos ha sido liderada por firmas constructoras de la sábana de Bogotá y de Fusagasugá. Frente a este crecimiento muchas firmas e inversionistas nacionales e internacionales han visto atractivo invertir en estos municipios. Sin embargo, esta percepción de expansión no se ha visto reflejada por ejemplo para el caso puntual del comercio en el municipio de Ricaurte. En reiteradas ocasiones los empresarios de Ricaurte y Girardot, particularmente en la zona del Kennedy, argumentaban su disminución en el volumen de ventas, a la llegada de grandes proyectos de inversión, como Homecenter, Unicentro, Jumbo, Éxito, Carulla, Peñalisa Mall.

**Crecimiento Establecimientos según actividad**

**Gráfica No 3 Establecimientos según actividad Girardot**

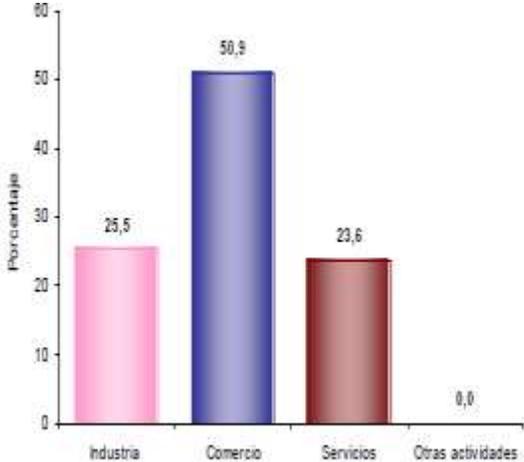


**CENSO 2005**

**Cámara Comercio 2016**

Con respecto al número de establecimientos se observa en Girardot, una disminución en la participación de establecimientos correspondientes al sector Comercio en Girardot. Lo que evidencia una afectación no solo por la crisis económica nacional sino también la llegada de inversionistas nacionales contra los que es imposible competir. Con respecto al sector Servicios se observa un leve incremento del número de establecimientos dedicados a esta actividad, representado particularmente por la llegada de nuevas Instituciones Financieras y relacionadas con el sector Salud.

*Gráfico No4 Establecimientos Ricaurte*



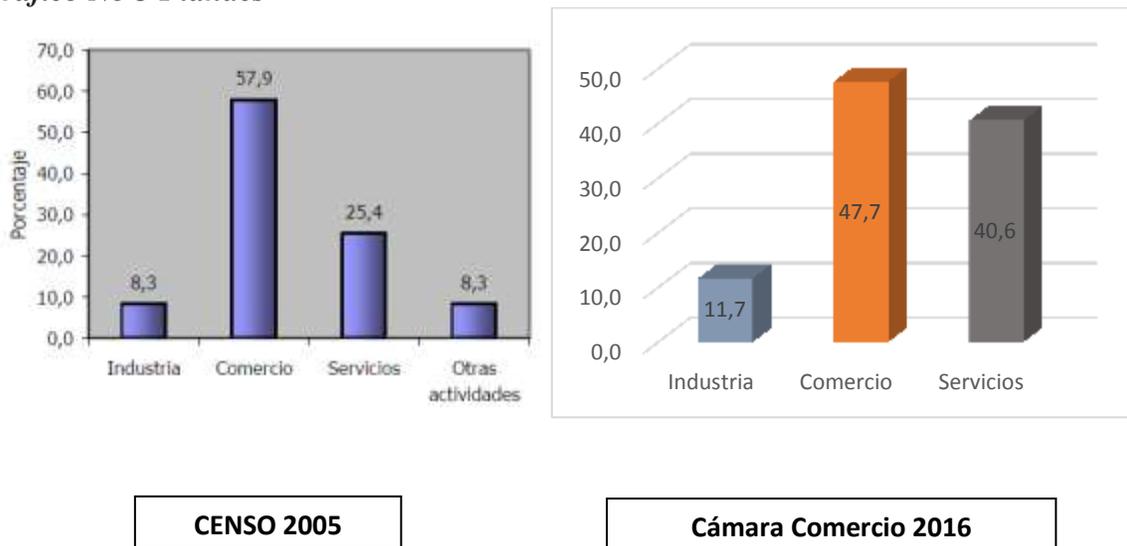
**CENSO 2005**

**Cámara Comercio 2016**



En la gráfica No 4, se puede apreciar una fuerte disminución de la participación del sector Industrial del año 2016 con respecto al año 2005 y el fortalecimiento del sector servicios, como resultado del incremento de establecimientos que corresponden a centros vacacionales, restaurante y turísticos. Igualmente se observa una disminución en la participación del sector comercio pasando de 50.8% en el año 2005 al 39.51% en el año 2016. Esta situación responde a la problemática mencionada anteriormente, con respecto a un crecimiento en la parte urbanística que no está correspondiendo con el sector comercial frente a sus necesidades. Es decir el sector comercial en Ricaurte sólo responde a una demanda del municipio. El sector agropecuario muestra un comportamiento decreciente en los 3 municipios durante las últimas 2 décadas, debido a la problemática nacional y las medidas adoptadas por el gobierno central, así como el fortalecimiento del sector urbanístico y turístico de las regiones. Cabe recordar que el sector agropecuario históricamente fue su principal fuente de recursos. Actualmente por ejemplo en Ricaurte más del 66% de la extensión territorial tiene vocación agrícola.

**Gráfico No 5 Flandes**



Flandes al igual que Ricaurte, refleja un comportamiento de evolución de sectores similar al municipio de Ricaurte. El sector comercial ha presentado una disminución en su participación, mientras que el sector de Servicios se ha casi que duplicado. La participación de la Industria, responde también a la característica de mecanización de riegos, lo cual permite evidenciar un sector agropecuario, el cual es el sustento y base de la economía flamenca, se convierta en un sector mecanizado. Sin embargo, al igual que los municipios en estudio, el sector agropecuario ha perdido participación, porque no existe un centro de acopio, y sus habitantes deben trasladarse hasta el Espinal o Girardot, para hacer el intercambio o satisfacer su demanda. (Flandes, 2010)

**Tasa de Ocupación**

**Gráfica No 6 Desempleo Municipios**



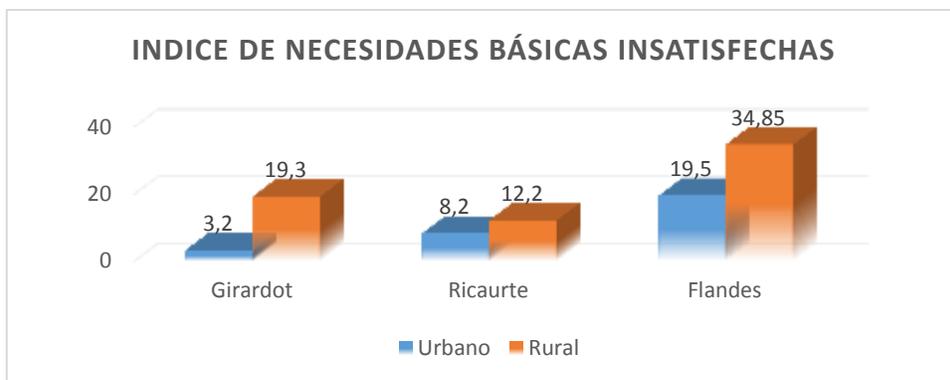
*Fuente: Construcción Propia*

La gráfica No 6, muestra la tasa de desempleo en los municipios objeto de la presente Investigación. Como se aprecia la tasa de Desempleo más alta corresponde al municipio de Flandes, la cual es incluyente teniendo en cuenta las cifras analizadas anteriormente en lo que refiere a NBI, situación de delincuencia y falta de opciones laborales. Una política pública fuerte que venga desde el gobierno municipal podría aliviar este tipo de problemáticas sociales. Girardot, siendo nodo principal de la región del Alto Magdalena, absorbe parte de la población económicamente activa que está disponible para trabajar. Sin embargo, debido a la baja formación en educación, los perfiles ocupacionales ocupan empleos de baja calificación. Como se observa en Ricaurte la meta establecida por el Municipio en su plan de Desarrollo a 2020, se espera que esta tasa reduzca, mediante fortalecimiento del sector turístico y comercial, así como la ampliación en la cobertura educativa.

Se observa que la TGP (Tasa Global de Participación) para el Municipio de Flandes se ha venido incrementando, ya que la población económicamente activa que no estaba trabajando ha decidido trabajar. Sin embargo, la demanda laboral disponible no es suficiente para la cantidad de oferta que se está generando, lo cual produce un incremento correspondiente en la tasa de Desempleo. Según la página del DANE, la población residente de Girardot es de 110.000 habitantes y 350.000 de población flotante. Esta tasa ha venido fluctuando entre un 11% y un 15%. Esto significa que el 15% de la población Girardoteña que se encuentra dentro del PET (**Población En Edad De Trabajar**), que según estadísticas del estado (4) es de aproximadamente el 60% de la población, para Girardot sería 66.000 habitantes de los cuales el 15% estaría en condición de desempleo, es decir, 10.000 Girardoteños. Esto sin contar la población en subempleo y el denominado rebusque que superan el 30% lo cual nos presentaría una cifra de cerca de 20000 habitantes en esta condición y un total de Girardoteños desempleados real de 30000, significando esto el 50% de la población en edad de trabajar (-PET- para Girardot la población entre 18 y 55 años).

### **Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas y Miseria**

*Gráfico No 7 NBI Índice de Necesidades Básicas Insatisfechas*



**Fuente: Construcción Propia según datos DANE, Censo 2005**

El gráfico anterior refiere el índice de Necesidades Básicas Insatisfechas de los 3 municipios. Como se observa el municipio de Ricaurte presenta el índice más elevado tanto en el sector rural como en el sector urbano. No obstante, si se compara el valor con el censo del año 1993, la tendencia ha disminuído, ya que los valores para rural y urbano correspondientemente eran 46,57% y 30,74%. Lo anterior puede inferir a asociar el índice con el dato de violencia e inseguridad presentado en el municipio por los niveles de pobreza que son de un 32%. Igualmente, el problema se agudiza por la falta de oportunidades laborales que se dan en el municipio ya que los habitantes tienen que buscar empleo en Girardot. Como se había mencionado el desempleo en Flandes está en el orden de un 52%

Sin embargo, en los tres municipios el NBI, en el sector rural es más alto, lo que significa que en promedio un 22.11% tiene por lo menos una necesidad vital y/o un servicio público al cual no puede acceder.

### **Producción**

El observatorio de Desarrollo Económico de Alcaldía Mayor de Bogotá, publicó un informe en junio de 2015, respecto a la región de Bogotá Cundinamarca. Dicho informe relata de cómo Bogotá – Cundinamarca se han convertido en motor de crecimiento para Colombia, ya que su aporte al PIB, es de un 30%. Dos de los municipios que participan en la presente investigación (Girardot y Ricaurte), corresponden a este departamento. Con preocupación se observa que estos municipios no responden a la dinámica que presenta Cundinamarca, ya que el aporte al PIB se centra básicamente en actividades industriales y Agropecuarias. Para el año 2013 Cundinamarca registró un PIB de 210 billones de pesos. (Herrera, 2015)

### **Cuadro No 2 PIB Departamental. Base 2005**

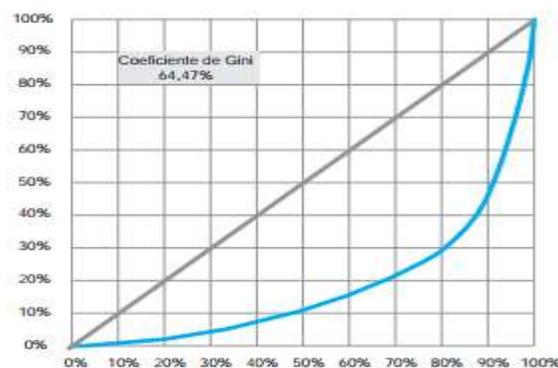
Departamentos	2009	2010	2011 (p)	2012 (p)
Colombia	1,7	4,0	6,6	4,2
Nariño	1,0	1,4	4,7	7,5
Atlántico	0,0	-0,8	5,9	4,5
Bogotá D. C.	2,0	3,7	6,0	4,1
Valle	0,9	2,6	4,5	3,8
Santander	-1,0	6,4	5,3	3,6
Tolima	-0,2	-0,6	3,4	3,3
Antioquia	-0,6	3,5	8,0	3,1
Cundinamarca	0,1	6,0	6,7	2,3
Norte de Santander	3,4	0,7	2,8	2,0
Boyacá	1,2	2,3	9,4	1,3

Fuente: DANE – Cuentas Departamentales.

Por otro lado, Tolima, departamento al cual pertenece el municipio de Flandes, presenta datos interesantes con respecto al PIB desde el año 2009 al 2012, pasando de ser un valor negativo para una expansión al 3,3%. Sin embargo, Flandes, al igual que Ricaurte y Girardot no tienen una representación alta de participación. Chía, Cota, y Soacha están dentro de los municipios que más aportan al departamento, en más de un 50%. Los que menos aportan representan solo un 11%. (Cundinamarca, Estadísticas de Cundinamarca 2011-2013)

La evidente desigualdad en la importancia económica de las provincias se refleja ahora mediante la construcción de una curva de Lorenz y su respectivo coeficiente de Gini. Este último mostró un valor de 64,47%, indicando que efectivamente hay un grado importante de desigualdad en la importancia económica entre las provincias del departamento, dado que el porcentaje se aproxima más a cien que a cero, queriendo decir que el límite inferior es la perfecta equidad y cien es la mayor desigualdad. (Cundinamarca, Estadísticas de Cundinamarca 2011-2013)

**Figura No 8 Importancia Económica Municipal Curva de Lorenz-2011**



Fuente: DANE - Cuentas departamentales

**Cuadro No 3 PIB Departamental, Municipal Flandes en miles millones de pesos 2012**

PIB del Municipio					
Año	PIB Departamental	PIB Municipal	Peso relativo Municipal	Población	PIB per cápita
2012	9,905	129	1,3	28.801	0,0045

*Fuente: Documento Gobernación de Cundinamarca*

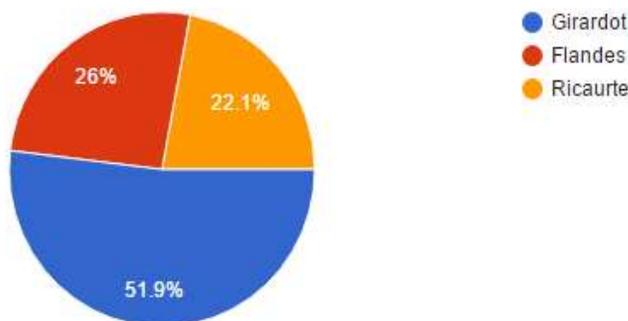
Para el municipio de Flandes el PIB municipal asciende a \$129.000 millones de pesos y representa un 1,3% en el PIB departamental. Por otro lado el PIB per cápita es de aproximadamente \$4.470.852 pesos anuales

**Impacto del entorno Macroeconómico en el sector empresarial de la Conurbación.**

Con el fin de evaluar el impacto, en el sector empresarial, se diseñó un instrumento de encuesta, con preguntas cerradas, con el propósito de indagar además de aspectos relacionados a la caracterización de cada una de las empresas, información referente a la forma en la que cual se ha afectado su producción, ventas, precios, vinculación laboral, entre otros, y las estrategias que ha usado durante el último año, frente al actual entorno macroeconómico y las medidas de índole monetario y tributario adoptadas por el Banco Central y el Gobierno Nacional.

**Gráfico No 9 Proporción Encuestas Realizadas**

Municipio (526 respuestas)



**Fuente** <https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScrp7PCVimmTpcpiLlu63oyl-GQfmEOWRchicpzS5yGcbX-g/formResponse>

El diseño y estructuración de preguntas busco indagar sobre información referente al volumen de ventas, en los dos últimos años, el comportamiento de los precios de los insumos y de los bienes finales. Con el fin de contrarrestar variables en cuanto a desempleo se diseñaron preguntas con la posibilidad de vincular ó desvincular personal para el período de análisis. El impacto de medidas monetarias y fiscales, el clima de negocios, recursos de financiamiento y por último la forma en la que estaban abordando los períodos bajos en el nivel de ventas, y las necesidades inmediatas de formación y capacitación también fueron incluidas.

El gráfico No 9, presenta la proporción de encuestas realizadas En el Municipio de Girardot se realizaron 273 encuestas, el cual corresponde a un porcentaje del 51,9%. En el Municipio de Flandes se realizaron 137 encuestas que en porcentaje es del 26%. En el Municipio de Ricaurte se realizaron 116 encuestas que en porcentaje es 22.1% ya que Ricaurte es un municipio más pequeño Geográficamente que Girardot y Ricaurte. Con respecto al sector al cual pertenece la empresa, se observa una proporción alta del sector Comercio con un 40.1% seguido por el sector de Servicios con un 30.4%. El sector de Industria Manufacturera y Construcción son más pequeños ya que sumados estos dos representan solo el 29.1% de la población analizada. Con respecto a estos resultados se observa que los sectores que lideran en los 3 municipios corresponden a los sectores que se han destacado hace dos décadas. Con respecto al sector Agropecuario, el nivel no se aprecia de manera representativa. Este hecho es el reflejo de la problemática presente en el sector agropecuario a nivel nacional, con consecuencias de abandono y de desplazamiento de inversión hacia sectores como el de hidrocarburos y mineroenergético, quienes se han convertido en el motor de la economía durante los últimos 10 años. Se observa una alta tendencia de conformar sociedades unipersonales con un 43.7%, seguido por las empresas SAS que tienen un 27.6%. El dato anterior es correspondiente con el número de empleados, el cual arrojó una mayor proporción a tener menos de 5. (52.3%) Un 43% de los establecimientos manifestó tener permanencia en el mercado de más de 5 años. Esto podría suponer una estabilidad sin embargo se observa que las empresas no renuevan su estructura ni son innovadoras, presentando bajos niveles de competitividad con respecto a grandes empresas que se instalan y que acaparan el mercado. Desde el entorno económico nacional se puede inferir que las nuevas bondades aportadas por la figura de las SAS, han permeado la forma en la que se están formalizando y legalizando las empresas de la conurbación. La encuesta también arrojó una cifra del 63.1% en donde los establecimientos hacen uso de recursos propios para financiarse. Argumentan no hacer uso de líneas de crédito por el difícil acceso y el costo, debido a la política contractiva que viene direccionando el Banco de la República, lo que hace más costoso endeudarse. Esta tendencia, es preocupante, ya que el sector empresarial, como agente económico de la economía, debe buscar aumentar sus niveles de inversión para motivar incrementos de la producción y de esta forma estimular la economía.

Por otro lado se evidencia una baja apropiación de herramientas Tic, como páginas Web y uso de correo electrónico, lo que evidencia una falta de cultura empresarial frente a esta herramienta. Sólo un 36% de los establecimientos hacen uso de página y sólo para fines publicitarios. Otro resultado desalentador es frente a sus relaciones con el exterior, en cuanto a operaciones comerciales. Un 92% argumento no tener ningún tipo de operación. Esto replantea la necesidad de mejorar procesos de producción para abrir mercados en el exterior y mejorar la competitividad.

### **Clima y Entorno Económico de las Empresas**

Un 42% de los establecimientos indican haber mantenido el número de empleados del año anterior con respecto al 2016. El 39% de las empresas contestaron que sus ventas durante este periodo se mantuvieron iguales, con respecto al año anterior, mientras que el 33.7% manifestó que sus ventas si habían bajado durante este periodo. Puede percibirse una

disminución de la demanda local, ya que la mayoría de las empresas cubren este mercado en específico, además de la situación económica nacional lo que refleja una desaceleración económica en la producción nacional.

Casi un 85% de los establecimientos encuestados afirman que la actual crisis económica ha afectado el rendimiento de su negocio por razones de incrementos en los precios de los insumos ó por el cambio de la administración de los municipios. Otro porcentaje afirma no conocer de la crisis actual y estar en desacuerdo con dicha afectación. Se evidencia desconocimiento del panorama económico nacional. Un 22.8% de los empresarios indican que sí realizaron Desvinculación de Personal, ya que sus ventas se han visto afectadas en estos últimos meses, por causa de la llegada del Nuevo centro Comercial Unicentro, el cual ha acaparado bastantes clientes que anteriormente, llegaban a sus establecimientos.

El 43.7% de las empresas contestaron que el nivel de inversión en maquinaria y equipo de los próximos 12 meses esperan que sea igual, ya que algunos no cuentan con los ingresos suficientes para esta inversión y otros no lo necesitan. Se observa que la mayoría de establecimientos no reflejan acudir a líneas de crédito para financiar inversión en maquinaria. Este hecho no es concluyente con las medidas adoptadas por el Banco central, ya que se observa más una cultura a la compra con recursos propios, y por otro lado, indican que para el perfil de ellos es imposible acceder a este tipo de créditos por los requisitos que exige el banco.

Para evaluar el tema del desempleo, se diseñó una pregunta con respecto al número de empleados que esperan vincular para los próximos 12 meses. El 72.8% de las empresas esperan que el número de trabajadores de tiempo completo que la empresa espera emplear en los próximos 12 meses sea el mismo, ya que sus ventas no les permiten realizar nuevas contrataciones. Mientras que otro 13.7%, dice que creen que van a tener que recurrir a no emplear nuevas personas para trabajo de tiempo completo, todo lo contrario, van a tener que empezar a revisar sus nóminas y realizar ajuste de turnos. Además de este hecho, los municipios se ajustan también a los rasgos a nivel nacional en cuanto a baja calidad de empleo y tipo de vinculación informal, lo cual es una problemática nacional.

Con respecto al cumplimiento en la demanda de los clientes, el 72.1% de las empresas contesto que no han tenido ningún problema para satisfacer dicha demanda. Por otro lado, el 27.9% contesto que si han tenido algunos problemas. La dificultad básicamente ha sido con respecto a la mano de obra, ya que se presenta mano de obra poca calificada para realizar dichas tareas. Esto evidencia un impacto negativo del entorno económico, ya que hay bajo estímulo para especializar mano de obra por razones de costos de producción. Otro tema de interés, vinculado a la encuesta fue la Reforma Tributaria para el año 2017. El 95.4% de las empresas encuestadas contestaron que sí había afectación de la reforma tributaria en sus negocios. Ellos creen que la nueva reforma tributaria les afectara significativamente, más aún por el tema del IVA que va aumentar en su porcentaje del 16% al 19%. Este sentir es similar a las percepciones efectuadas por empresarios de empresas a nivel nacional, quienes manifestaron igualmente un panorama poco alentador para el año.

Para dilucidar aspectos relacionados con precios, se cuestionó sobre el incremento de los precios para los próximos 12 meses. El 54.4% de las empresas contestaron que el incremento de los precios de los productos que venderán en los próximos 12 meses esperan que sea mayores a los que han vendido hasta ahora. Parte de la razón se debe al incremento que van experimentar los precios con la implementación de la Reforma Tributaria y la elevación de precios como consecuencia de los paros de transportadores a nivel nacional, y la presión de precios por causas de oferta por condiciones climatológicas.

El 74.6% de las empresas contesto que las intervenciones que ha realizado el banco de la republica con respecto a las tasas de Interés les ha afectado considerablemente sus negocios. La mayoría porque se han encarecido las obligaciones financieras y otros refieren a la dificultad de acceder a un préstamo por las altas tasas de interés. El Banco debería evaluar sus próximas intervenciones, con base en estos aspectos que son materia de preocupación nacional.

El 40.9% de las empresas contesto que ha sido indiferente la situación política del país y los diálogos de paz frente a la actividad comercial. Por otro lado, casi un 27% afirmo estar de acuerdo en que los diálogos de paz han afectado de forma negativa y un 35% está en desacuerdo.

El, el 43.2% de las empresas dice estar de acuerdo con la infraestructura de sus municipios, mientras que el 27.4% de las empresas no está ni de acuerdo ni en desacuerdo con la infraestructura de sus municipios. Indican sobre las dificultades de la malla vial dentro de los municipios frente al acceso por la vía panamericana. Es claro que la conurbación hace parte del cruce de vías para fortalecer la logística nacional hacia el puerto de Buenaventura y de Cartagena, y sobre los cuales se han visto perjudicados por el desvío de recursos.

Frente a este panorama, se indagó sobre las estrategias para mitigar impactos de medidas adoptadas por la política económica. Un 43% de los establecimientos respondieron hacer uso de planes estratégicos, ya sean realizando promociones campañas entre otras actividades que les permitieron lograr mantenerse en el mercado. No obstante, se confirma el desconocimiento de la dimensión de la planeación estratégica. Por otro lado, se observa un dato interesante de un 38.4% en hacer uso de alianzas y un 30.8% de innovación. Este fenómeno es replica de estrategias que hacen empresas de orden nacional, para fortalecerse en un mercado competitivo.

Por último y para conocer sobre sus necesidades inmediatas de capacitación, la mayoría de las empresas coincidieron en que el area en que estan orientadas sus necesidades de capacitacion es la Creacion de Valor en la Organización, ya que esta representó el 37.7% de la muestra. Esta necesidad se ajusta frente a la incertidumbre nacional de mercados futuros inciertos y la posibilidad de que la empresa aumente la precisión para coincidir con la expectativa del crecimiento de la demanda de bienes que haya estimado.

## Conclusiones

No existe información departamental y municipal oportuna y actualizada sobre variables de producción, empleo y precios que permita hacer un monitoreo permanente sobre estas. Para el caso de departamentos se encuentra información hasta el año 2012. Con respecto a datos municipales se encuentra hasta el año 2009. La cercanía con el Río Magdalena, convirtió a Girardot en el principal puerto del país, y el desarrollo del sector Cafetero en el país, permitió el crecimiento de los Municipios de Girardot, Flandes y Ricaurte. De esta forma los municipios compartieron mercados, irrigaron ingresos y generaron empleo. Sin embargo la dinámica de la economía nacional ha logrado impactar en proyectos urbanísticos, congestionando y poniendo en jaque a los entes municipales, frente a la capacidad de servicios y accesos para la población proveniente de estos. Cundinamarca, Girardot y Ricaurte han generado un incremento importante en el número de licencias aprobadas para proyectos de construcción, generando un incremento en proyectos urbanísticos. Sin embargo, las cifras del DANE, no dan cuenta de la población flotante, con el fin de generar una política integral que contemple esta.

La comparación de variación poblacional de los últimos censos, evidencia al Municipio de Ricaurte un incremento mayor a los municipios de Flandes y Girardot, quienes lo han mantenido casi estable. Flandes a partir del año 2005 viene reduciendo su población. Ricaurte en los últimos 35 años ha mantenido una tasa de crecimiento del 7.8%. La población de Ricaurte incluida la flotante se proyecta para el 2020 en 40.000 habitantes. Actualmente la población de Ricaurte es de 9941 Habitantes. Los planes de gobierno no están contemplando la necesidad de proyectar políticas públicas para la creación de una infraestructura capaz de absorber las necesidades de esta población.

Con respecto al número de establecimientos se observa en Girardot, una disminución en la participación de establecimientos correspondientes al sector Comercio en Girardot. Lo que evidencia una afectación no solo por la crisis económica nacional sino también la llegada de inversionistas nacionales contra los que es imposible competir. Con respecto al sector Servicios se observa un leve incremento del número de establecimientos dedicados a esta actividad, representado particularmente por la llegada de nuevas Instituciones Financieras y relacionadas con el sector Salud. Los tres municipios participan activamente de actividades de comercio al por menor, representados por alimentos, bebidas y tabaco.

El sector agropecuario ha perdido alta participación, por la falta de fertilidad en sus tierras, un centro de acopio, los fenómenos climatológicos, la falta de modernización y agremiación. Este problemática es un espejo de la situación nacional. La principal fuente de empleo formal es el turismo. Sin embargo, es preocupante que la gran cantidad de proyectos urbanísticos ha restado participación, ya que se convierten en proveedores de servicios para la gran cantidad de familias que están invirtiendo en ellos. La tasa de Desempleo más alta de los tres municipios corresponde a Flandes, la cual es correspondiente con los niveles bajos de acceso a la educación, la alta inseguridad y delincuencia y un NBI en aumento.

En los tres municipios el NBI, en el sector rural es más alto, lo que significa que en promedio un 22.11% tiene por lo menos una necesidad vital y/o un servicio público al cual no puede acceder. Existe una tasa de 93% de establecimientos que no expanden sus mercados en el comercio internacional. En lo que refiere a creación de empleo y nivel de ventas, la mayoría de establecimientos indican que estos han permanecido constantes o han disminuido levemente. El 85% de los establecimientos refieren a una alta afectación de la crisis económica actual en mayor proporción por la elevación de precios que coincide con los rasgos del entorno macroeconómico actual.

Hay una sensación alta de afectación por parte de los inversionistas que han llegado a la región, lo que ha desplazado la demanda y por ende el nivel de ventas. La Reforma Tributaria fue un punto álgido, en donde casi el 95% manifestó un panorama negativo una vez se haga su implementación. Se presenta un resultado parejo frente al fácil acceso o nó al crédito. Esto puede relacionarse con las intervenciones que ha tenido que hacer el Banco de la República para desestimular la demanda de dinero.

Un desarrollo sustentable para los municipios de análisis debe estar orientado a fortalecer las políticas públicas en temas de educación, calidad de empleo, elevar la formación del capital humano, mayor acompañamiento empresarial, fortalecimiento de la capacidad económica de los establecimientos, apropiación de Tics, y necesidad de ampliar y ensanchar sus mercados en el ámbito regional, departamental e internacional. El esfuerzo anterior debe ser responsabilidad de todos. Es importante una sinergia entre el sector público, privado, empresa y sector educativo.

### **Referencias Bibliográficas**

- Bencardino, C. (2005). Estadística y Muestreo. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Flandes, A. (2010). Flandes en cifras 2000-2010. Flandes Tolima.
- Herrera, J. (2015). Región Bogotá Cundinamarca Dinámica Económica y Potencialidades. Bogotá: Observatorio Desarrollo Económico.
- Machado, J. (2015). La Tasa Natural de Desempleo en Colombia 3002-2010. Entramado, 12-30.
- Mankiw, G. (1997). Macroeconomía. Prentice Hall.
- Muñoz, J. (2013). Sector Agropecuario Colombiano: Su Realidad Económica y Perspectiva. Bogotá: EAN.
- Resico, M. (2010). Introducción a la Economía social de Mercado. Buenos Aires: Konrad Adenauer .
- Ricaurte, A. (2015). Plan de Desarrollo Municipal 2016-2020. Ricaurte-Cundinamarca.
- Sachs, J. y Larraín, F. (2005). “Macroeconomía en la Economía Global”, ed. Prentice Hall.
- Tolima, G. (2015). Estadísticas 2011-2014. Flandes.

- Lerma, Daniel. Metodología de la investigación. Propuesta, anteproyecto y Proyecto. 2009  
Ecoe Ediciones
- Lora, E. Técnicas de Medición Económica. 4 Edición. Editorial Alfa Omega
- Dinero. (2014). Ricaurte Nuevo foco de Inversión. *Dinero*.
- Dinero. (2016). La inflación más alta de los últimos 7 años. *Dinero*.
- Girardot, A. d. (2008 - 2011). *Plan Integral único a la Población desplazada*. Girardot.
- Girardot, A. d. (2013). *Proyecto Area Metropolitana del Sol*. Girardot.
- Planificación, M. (2003). *Dinámica y Estructura Funcional de la Región de Bogotá Cundinamarca*. Bogotá - Cundinamarca.
- Tolima, G. d. (2015). *Estadísticas 2011-2014*. Flandes.
- Witch, J. J. (1995). *Diccionario Económico Empresarial*. Instituto Internacional de Investigaciones Empresas y Cambio.