

**LAS ASOCIACIONES DE INMIGRANTES EN ESPAÑA: FUNCIONES  
Y LIMITACIONES ANTE EL RETO DE LA INTEGRACIÓN**

*ASSOCIATIONS OF IMMIGRANTS IN SPAIN: FUNCTIONS AND  
LIMITATIONS IN RELATION TO THE INTEGRATION CHALLENGE*

**José Mori3n Castro**

**Mourad Aboussi**

**TRABAJO SOCIAL GLOBAL 2016, 6 (11), 143-165**

<http://revistaseug.ugr.es/index.php/tsg/article/view/5313/pdf>

---

El presente texto est1 basado en el Proyecto Final del *M1ster Interuniversitario en Estudios e Intervenci3n Social en Inmigraci3n, Desarrollo y Grupos Vulnerables* de la Universidad de Granada (Espa1a), realizado por Jos3 Mori3n Castro y dirigido por Mourad Aboussi durante el curso acad3mico 2015-2016.

This text is based on the Final Master Project of the *Interuniversity Master on Studies and Social Intervention on Immigration, Development and Vulnerable Groups* -University of Granada (Spain)-, developed by Jos3 Mori3n Castro and directed by Mourad Aboussi during the academic year 2015-2016.

---

Recibido: **04-11-2016**    Revisado: **08-12-2016**    Aceptado: **20-12-2016**    Publicado: **27-12-2016**

---

Identificador permanente: <http://hdl.handle.net/10481/44267>

## Resumen

Este artículo analiza las características y necesidades de las asociaciones De inmigrantes en España en materia de gobernanza interna y externa. Tras situar la problemática en el marco de las políticas de integración, se centra, en primer lugar, en los orígenes y motivaciones de creación de las asociaciones, sobre todo aquellas que emanan de los principios de solidaridad y altruismo y las que surgen de la necesidad de convivencia e integración en la sociedad de acogida. En segundo lugar, el trabajo arroja luz sobre la tipología de actividades organizadas, los recursos de las asociaciones y sus prácticas de dirección estratégica, así como de coordinación interinstitucional. Lo que lleva a abordar cuestiones más amplias en relación con la gobernanza participativa y la apertura de la estructura de oportunidades para dar a estas organizaciones mayor protagonismo de cara a la inclusión de las personas inmigrantes y su integración.

## Abstract

*This article analyzes the characteristics and needs of immigrant associations in Spain in terms of internal and external governance. After placing the problem in the context of integration policies, it focuses, firstly, on the origins and motivations of these associations, especially those that emanate from the principles of solidarity and altruism, and those that arise from the need for coexistence and integration in the host society. Secondly, the work sheds light on the typology of organized activities, the resources of associations and their practices of strategic direction as well as inter-institutional coordination. This leads to approach issues in relation to participatory governance and the opening of the opportunity structure to give these organizations a greater role in the inclusion of immigrants and their integration.*

---

PC.- Asociaciones de inmigrantes, Integración, Gestión estratégica, Gobernanza asociativa, Gobernanza participativa.

KW.- *Associations of immigrants, Integration, Strategic management, Associative governance, Participatory governance.*

---

## Introducción

Este trabajo surge como análisis de los diferentes problemas observados y las numerosas necesidades existentes en el ámbito de las asociaciones De inmigrantes, dificultades todas agudizadas por la crisis económica, política y social que viene desarrollándose desde hace unos años. Entender la importancia del asociacionismo inmigrante en nuestra sociedad es vital para mejorar y hacer efectivas las condiciones de participación cívica que como ciudadanos y ciudadanas deberían poder ejercer las personas migrantes. Por ello, este artículo se plantea como una revisión teórica de las funciones de las asociaciones De inmigrantes como actores sociales en España, y las limitaciones que encuentran para ejercer su rol en coordinación con otras organizaciones y entidades.

Bas3ndonos en varios estudios realizados en Espa1a, podemos afirmar que, actualmente, las asociaciones de inmigrantes carecen de la informaci3n, los mecanismos y la organizaci3n necesaria para llegar a configurarse como un actor social importante. Por consiguiente, no pueden representar a la poblaci3n migrante e influir en los procesos de asesoramiento, elaboraci3n e implementaci3n de las pol3ticas p3blicas destinadas a este colectivo de manera espec3fica y en las pol3ticas p3blicas, con car3cter general, en sus distintos niveles.

El presente art3culo se centra en las asociaciones de inmigrantes existentes en Espa1a, con la finalidad de lanzar propuestas sobre sus necesidades en materia de empoderamiento para lograr una mayor autonom3a, la mejora de la gobernanza asociativa interna y el establecimiento de unas relaciones interasociativas fuertes y continuas que permitan impulsar una verdadera representaci3n y una gobernanza participativa en el marco de las pol3ticas p3blicas.

## **1. Las pol3ticas de integraci3n en contexto de crisis**

Es necesario situar nuestras reflexiones en el 3mbito de las pol3ticas de integraci3n y su desarrollo en Espa1a en la 3ltima d3cada. Hay que tener en cuenta, como afirma Cach3n Rodr3guez (2008: 210) el hecho de que: "conceptualizar la 'integraci3n de los inmigrantes' es tarea muy compleja porque ha de afrontar muchos y diversos dilemas te3rico-pr3cticos que se entrecruzan entre s3", y esto supone la primera barrera que es necesario superar para la elaboraci3n e implementaci3n de unas buenas pol3ticas de integraci3n. La importancia de este tipo de pol3ticas reside en que:

... adem3s de garantizar la igualdad de trato (y no discriminaci3n) en una sociedad libre y plural (es decir, de garantizar la igualdad de derechos c3vicos, sociales, econ3micos, culturales y pol3ticos), fomentan (de modo decidido) la igualdad de oportunidades entre todas las personas y grupos que forman parte de la sociedad en la que esas pol3ticas se aplican y reconocen el pluralismo cultural que incorporan distintos grupos sociales (antiguos y nuevos), fomentando su interacci3n. (Cach3n Rodr3guez, 2008: 213-214).

En el caso de Espa1a, las pol3ticas de integraci3n vienen marcadas en los 3ltimos tiempos por las premisas del Plan Estrat3gico de Ciudadan3a e Integraci3n 2011-2014, en torno a las cuales ha girado la gesti3n. Las premisas destacables incluyen esencialmente:

- La concepción de la integración como un proceso bidireccional, de “adaptación” mutua. Destaca la importancia de la participación activa de todos los actores implicados, tanto personas migrantes como población local. Se pone el énfasis en la necesidad de que exista una plena participación en los distintos ámbitos de la sociedad (cultural, económico, político y social) de las personas migrantes y que ésta se produzca en condiciones de igualdad. Asegurar que se den estas condiciones depende de las diferentes instituciones de la sociedad de llegada, cuyo deber es hacer efectivos esos derechos y deberes.
- La consideración de que dicha integración debe ser el producto de la acción conjunta de las diferentes Administraciones Públicas y de la sociedad civil, incluyéndose las diversas organizaciones sindicales y empresariales, organizaciones de personas migrantes, organizaciones de acción social y, en general, el conjunto de la ciudadanía.
- La adopción de una perspectiva integral/global en políticas migratorias, de integración y de gestión de la diversidad. Respetando los diversos ámbitos y particularidades de los distintos niveles de toma de decisiones que es necesario contemplar en la elaboración e implementación de dichas políticas y su necesaria conexión con el resto de políticas públicas, así como las condiciones específicas de los distintos grupos en los que se pretende incidir.

Se observa pues, que las políticas dirigidas a la población migrante, tienen su base teórica en la integración y participación de estas personas, lo cual se traduce o debería traducirse en la implementación de las mismas, entre otras, en acciones orientadas a potenciar el asociacionismo migrante (Aguilar Idáñez y Buraschi, 2013), aunque la realidad difiere bastante de la teoría.

En el caso de Andalucía por ejemplo, a pesar de que las asociaciones De inmigrantes expresan que existe voluntad por parte de los poderes públicos en materia de políticas de integración, los diferentes actores implicados afirman que asisten a una desconexión entre los contenidos planteados por dichas políticas y su puesta en práctica, llevándose a cabo medidas superficiales, más que planes coherentes de integración y específicamente diseñados en función de las necesidades y problemáticas, debido quizás a la carencia de formación especializada en este ámbito de la dirección autonómica (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alcázar, 2013).

Es necesario a1adir que estas pol3ticas se apoyan, en gran medida, y dependen de los modelos de integraci3n de las personas migrantes que los diferentes gobiernos pretenden alcanzar.

El primer modelo de integraci3n es la llamada "asimilaci3n" cuyos or3genes se localizan en Estados Unidos, a comienzos del siglo pasado. Supone que las personas migrantes que llegan a la sociedad de destino terminan por participar de la cultura de 3sta, al ser la del grupo mayoritario, hasta tal punto que van desplazando sus valores culturales y conductas en favor de aquellos presentes en la sociedad de destino. A partir de este momento comenzar3an a disfrutar de una estructura de oportunidades similar a la del resto de la poblaci3n (Checa Olmos y Arjona Garrido, 2014).

Otro modelo es el conocido como "melting pot". Tambi3n surge en Estados Unidos en la 3poca que va desde 1920 a 1950. A trav3s de los procesos de aculturaci3n y asimilaci3n que se produjeron, la poblaci3n migrante y sus descendientes se fusionaron con la poblaci3n de la sociedad de destino, mediante el aprendizaje del idioma, asumiendo su cultura y mediante los matrimonios mixtos (Checa Olmos y Arjona Garrido, 2014). Por ello, algunos autores como Malgesini Rey y Gim3nez Romero (2000) consideran que el melting pot es una variante del modelo asimilacionista.

Tambi3n est3 el "pluralismo cultural", surgido en la d3cada de 1960. Este modelo considera la sociedad de destino como un conjunto de grupos minoritarios insertados en una sociedad y cultura m3s amplia. Esto ser3a posible por el hecho de que las personas migrantes no se despojar3an totalmente de su cultura, sino que lograr3an transmitirla a sus descendientes (Checa Olmos y Arjona Garrido, 2014).

Por 3ltimo, seg3n el modelo de "asimilaci3n segmentada" las personas migrantes no experimentan un proceso de etapas progresivas cuando llegan a la sociedad receptora, sino que 3ste depende de las caracter3sticas de la poblaci3n migrante y de la estratificaci3n de la sociedad de destino (Checa Olmos y Arjona Garrido, 2014).

Estos modelos no acaban de ser una referencia clara de las pol3ticas de integraci3n en Espa1a. 3stas, por consiguiente, no alcanzan presentarse como el marco de una participaci3n pol3tica y social plena, ya que se coarta la identidad cultural de las personas migrantes y se limitan sus derechos en funci3n de su "adaptaci3n" a la sociedad de destino, contribuyendo, seg3n Cach3n Rodr3guez (2009a:12) a la "*segregaci3n social (de clase), por g3nero y por origen 3tnico (o nacional)*".

Ante estas limitaciones, es necesario cambiar lo que Cachón Rodríguez (2009b) denomina marco institucional discriminatorio, definido por este mismo autor como el conjunto de normas dirigidas a las personas migrantes, ya sean políticas migratorias, de integración o generales, que propician el establecimiento de realidades diferenciadas creadas institucionalmente.

En este sentido, las asociaciones De inmigrantes se configurarían como un actor social importante en la ruptura de la estructura de oportunidades excluyente, tanto en su faceta de creadoras de redes sociales, como en la de lugares donde se fomenta la ciudadanía y como estructuras de mediación ante los poderes públicos (Gadea Montesinos y Albert Rodrigo, 2011).

Para ello, es necesario superar las premisas de las vigentes políticas cuyos efectos perniciosos limitan su participación en la sociedad de destino. Consideramos que la creación de redes y la cooperación entre las asociaciones De inmigrantes puede ser uno de los factores clave en el proceso de reivindicación de la participación política y social (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alcázar, 2013).

Sin embargo, la realidad actual es muy diferente. Estas asociaciones no llegan a constituirse como actores sociales relevantes y, como afirman Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alcázar (2013), las políticas dirigidas a la población migrante tampoco las consideran como tales, no conocen sus dificultades ni conectan con éstas, al igual que ocurre en otras partes del territorio. Para saber el porqué necesitamos previamente profundizar en las características y la situación de dichas asociaciones.

## **2. Adentrándonos en el asociacionismo inmigrante: conceptos básicos y situación actual**

### **2.1. Orígenes y motivaciones para su creación**

Existe un gran desconocimiento de las asociaciones De inmigrantes, de la forma en que están configuradas, las funciones que desempeñan y las relaciones que establecen con la comunidad y con las diferentes instituciones (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alcázar, 2013), e incluso desde ciertos sectores de la sociedad se cuestiona su papel en la

integraci3n y se les achacan procesos de divisi3n seg3n nacionalidad, etnia, etc. (Sipi Mayo, 2000).

Para despejar las dudas existentes, es necesario saber qu3 son las asociaciones De inmigrantes. Seg3n Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alc3zar (2013) las asociaciones De inmigrantes son aquellas creadas por personas de origen extranjero y cuya direcci3n est3 integrada mayoritariamente por personas migrantes no comunitarias. Se distinguen as3 de las asociaciones Pro inmigrantes, que son "organizaciones constituidas y gestionadas mayoritariamente por aut3ctonos, creadas expresamente para dirigir sus actividades a la poblaci3n inmigrante o creadas con fines generales y que dedican parte de sus proyectos al tema migratorio" (p. 89).

Las asociaciones De inmigrantes comienzan a constituirse como tales legalmente en Espa1a en el per3odo que va desde el 2001 al 2010, con especial fuerza en la segunda mitad de este per3odo. No es un proceso repentino, sino que viene precedido de la realizaci3n de actividades colectivas de car3cter puntual y la elaboraci3n de proyectos diversos, a trav3s de los cuales adquieren experiencia organizativa y construyen conexiones con el espacio social en el que existen (Lacomba V3zquez, Royo Ruiz y Alessandra, 2014).

En la creaci3n de las mismas suele destacar, por una parte, la motivaci3n de sus l3deres, que puede estar basada en una determinada nacionalidad, religi3n, necesidad de representaci3n, etc.; y, por otra, el inter3s que presentan instituciones p3blicas de diversa 3ndole por contar con representantes de determinados colectivos de personas migrantes (Aguilar Id31nez y Buraschi, 2013).

Sin embargo, m3s all3 de motivaciones personales o el inter3s de las diversas instituciones, los principales motivos que impulsan a las personas migrantes a asociarse son diversos:

En primer lugar, la existencia de una necesidad de apoyo entre personas en situaciones similares y procedentes del mismo colectivo. De esta forma se producir3a una socializaci3n, la puesta en com3n de las dificultades que se padecen, se favorecer3a la creaci3n de redes, la b3squeda de consejo y otras formas de apoyo psicol3gico (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alc3zar, 2013). Se buscar3a, por tanto, la superaci3n de esa doble ausencia de la persona migrante, cuyas ilusiones puestas en el proyecto migratorio se ven frustradas y son causa de malestar, experimentando una falta de participaci3n tanto en la sociedad de origen como en la de destino (Sayad, 2011).

En segundo lugar, desde una perspectiva transnacional, se trata de una respuesta a la exclusión institucional que se produce tanto en el país de origen como en el país de recepción (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alcázar, 2013).

En tercer lugar, el asociacionismo de personas migrantes se constituiría como una forma de buscar recursos y luchar por la consecución de una auténtica ciudadanía, siendo una medida de poder introducirse como movimiento social en la estructura de oportunidades que es excluyente para este colectivo, tanto en los países de origen como de destino (Tarrow, 1996). No obstante, se cuestiona la capacidad de conseguir este objetivo por parte de las asociaciones de inmigrantes debido a la falta de recursos, tanto humanos como materiales (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alcázar, 2013).

En cuarto lugar, el asociacionismo puede presentarse como una estrategia de establecer un contacto con los diversos actores de la sociedad receptora. Se pretende superar así la falta de conocimiento y comprensión acerca de ésta (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alcázar, 2013).

Otro motivo es dar respuesta a las necesidades compartidas por un colectivo específico, generalmente de la misma nacionalidad, lo cual está muy unido a la idea de solidaridad, muy presente en el asociacionismo inmigrante, que no se centra exclusivamente en personas de una nacionalidad concreta, sino que las asociaciones consideran que deben extenderla a personas de distintos países así como a la población del país de acogida (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alcázar, 2013). Ofrecen así seguridad a los individuos al constituirse como un marco de pertenencia (Morell Blanch, 2005).

En resumen, se puede afirmar que las asociaciones De inmigrantes intentan ocupar el vacío actualmente existente en el ámbito de la intervención social con personas migrantes (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alcázar, 2013).

## **2.2. Tipos de asociacionismo inmigrante**

Cuando hacemos referencia a las asociaciones, tenemos que entender que no todas tienen los mismos objetivos. Según su finalidad, se distinguen tres grandes tipos de asociaciones De inmigrantes: aquellas de carácter sociocultural, las asistenciales o de autoayuda y las de corte reivindicativo. Las primeras se caracterizan por su dedicación centrada en la transmisión de identidades nacionales o étnicas; las asistenciales o de autoayuda, por otra



parte, se caracterizan por intentar dar respuesta a las necesidades de los miembros; por 3ltimo, aquellas de corte reivindicativo centran sus esfuerzos en la consecuci3n de derechos para la poblaci3n migrante (Mora Castro, 2011).

Aparicio G3mez y Tornos Cubillo (2010) relacionan la finalidad perseguida por las asociaciones a nivel nacional con su antigüedad. De manera que las que tienen un mayor tiempo de vida presentan un marco de referencia basado en la defensa de los derechos humanos; mientras que aquellas de creaci3n m3s reciente se decantan por el 3mbito identitario y tem3ticas que giran en torno a la ciudadan3a.

Asimismo, y de forma paralela, Aguilar Id3ñez y Buraschi (2013) establecen una clasificaci3n de las asociaciones presentes en Espa1a, aglutin3ndolas en dos grandes grupos: aquellas que est3n a favor de las pol3ticas gubernamentales, en sus distintos niveles, en funci3n de qui3n sea la administraci3n que emite las subvenciones y recursos; y por otra parte, las que tienen por objetivo la reivindicaci3n y la denuncia, cuya proporci3n es mucho menor en opini3n de estos autores.

### **2.3. Funciones de las asociaciones De inmigrantes**

Las acciones en las que el asociacionismo inmigrante invierte su esfuerzo est3n estrechamente vinculadas al tipo de asociaci3n y, por tanto, a los objetivos perseguidos. La mayor3a de actividades llevadas a cabo en la sociedad de destino (en este caso, Espa1a) por las asociaciones de inmigrantes giran alrededor de la integraci3n social: por una parte el asesoramiento jur3dico, la atenci3n de car3cter psicol3gico, sanitario o social y las acciones contra los diversos tipos de discriminaci3n; y por otra parte, la promoci3n cultural consistente en el aprendizaje de las distintas lenguas habladas en Espa1a o de los pa3ses de origen, la mediaci3n intercultural, el fomento del conocimiento de las culturas de procedencia y las actividades l3dicas.

Aparte de estos dos grandes grupos de acciones, tambi3n se realizan acciones encaminadas a mejorar la inserci3n en el mercado de trabajo de las personas migrantes y la defensa de sus derechos. Por 3ltimo, tambi3n es importante destacar que entre algunas sociedades se ponen en pr3ctica otro tipo de actividades relacionadas con las TIC's y los medios de comunicaci3n (Lacomba V3zquez, Royo Ruiz y Alessandra, 2014) ambas muy

necesarias para dar a conocer las diferentes asociaciones a la sociedad, con las ventajas que ello conlleva.

Las asociaciones de inmigrantes también están conectadas a través de procesos transnacionalistas con los países de origen. Las actividades más comunes en este ámbito son aquellas relacionadas con el envío de remesas, el retorno a los países de origen, procesos de repatriación y el codesarrollo (Lacomba Vázquez, Royo Ruiz y Alessandra, 2014).

### **3. Situación actual de las asociaciones De inmigrantes en España: limitaciones y necesidades**

Varias investigaciones realizadas en el campo del asociacionismo inmigrante ponen de manifiesto la existencia de numerosas limitaciones y necesidades, que inciden en la configuración de éste como un actor social capaz de erigirse como representante y propulsor de las demandas y derechos de esta población.

#### **3.1. Limitaciones en el ámbito de la gobernanza asociativa**

Comenzaremos por aquellas limitaciones relacionadas con la gobernanza asociativa. Ésta se define como "*las buenas prácticas de gestión y de organización interna*" de las asociaciones (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alcázar, 2013: 88).

Como indican Raya Lozano y Aboussi (2014) las principales limitaciones a las que tienen que hacer frente las asociaciones De inmigrantes en este aspecto son varias y diversas:

- La permanente escasez de miembros activos. Las asociaciones dependen de las afinidades personales y de la situación laboral de sus miembros. Además, los miembros más activos suelen ser los mismos que ocupan puestos relevantes en la organización.
- Debido a lo anterior, se produce una disminución en la calidad de las intervenciones y en la normalidad de las acciones.
- Ciertas funciones (generales o específicas) no pueden desempeñarse por la falta de formación de los miembros, tanto en materia del idioma de trabajo como en otros conocimientos necesarios para la buena gestión de la asociación.

- Las asociaciones no tienen acceso a la informaci3n en igualdad de condiciones que las asociaciones Pro inmigrantes. Es consecuencia, entre otros motivos, de no disponer de suficientes miembros que puedan cursar las actividades formativas ofertadas.
- Uno de los problemas fundamentales es la poca disponibilidad o falta de financiaci3n. Muy pocas asociaciones presentan ingresos regulares de distinta 3ndole, bien a trav3s de subvenciones estatales, auton3micas o locales; subvenciones de organismos privados; campa1as para recaudar fondos o cuotas de los socios/as.
- Falta de sede y/o de infraestructuras para llevar a cabo actividades, reuniones, etc.
- Falta de presencia en los medios de comunicaci3n, achacado tanto a las propias asociaciones como al poco inter3s de los medios.

Dentro de este c3rculo vicioso, la falta de personal refuerza la poca planificaci3n, autocr3tica, formaci3n continua y consecuci3n de conocimientos en estas asociaciones (Aboussi, 2011). Esto es debido tanto a las pocas convocatorias de subvenciones como a las dificultades que experimentan las asociaciones De inmigrantes para dise1ar los proyectos y su posterior presentaci3n, as3 como a la existencia de una cierta discriminaci3n en favor de ONGs con mayor antigüedad y tama1o que, tal como afirma Antu1ano Maruri (2008), tienen m3s facilidad a la hora de obtener subvenciones que aquellas m3s recientes y/o de menor tama1o.

Por otra parte, la informaci3n relativa a las asociaciones De inmigrantes presente en internet es escasa o err3nea, lo cual dificulta el contacto entre las propias asociaciones y otros actores relacionados con 3stas. Esta limitaci3n agrava tambi3n la falta de financiaci3n, ya que incide de forma negativa en la captaci3n de proveedores de fondos (Bennett, 2008).

Por 3ltimo, seg3n Morata-Garc3a de la Puerta, Aboussi y Raya Lozano (2014), puede suponer un riesgo el hecho de que estas asociaciones sean micro-organizaciones y trabajen en la mayor3a de las ocasiones desde micro-proyectos, condiciones que pueden limitar su continuidad en el tiempo.

### **3.2. Limitaciones en el 3mbito del trabajo en red y la integraci3n horizontal**

Las limitaciones en cuanto al trabajo en red y la integraci3n horizontal dificultan el establecimiento de relaciones entre las distintas asociaciones (Aboussi, Raya Lozano y

Espadas Alcázar, 2013), y se dan tanto entre las propias asociaciones De inmigrantes como entre éstas y las asociaciones Pro inmigrantes. Se puede afirmar que las colaboraciones interasociativas son mayoritariamente informales, puntuales y no siguen unos protocolos establecidos previamente. Normalmente, se centran en determinados temas en los que se tiene un interés compartido. Esta irregularidad en las relaciones puede deberse a que poseen diferentes culturas organizativas, intenciones e incluso intereses particulares de sus líderes (Morata-García de la Puerta, Aboussi y Raya Lozano, 2014).

Por otra parte, destaca la falta de coordinación y la competitividad existente tanto entre asociaciones De inmigrantes como entre éstas y las asociaciones Pro, resultando este hecho incomprensible para unas organizaciones sin ánimo de lucro. Por este motivo, se extrae que la razón de esta falta de colaboración sean diferencias ideológicas, la existencia de competitividad a la hora de acceder a posibles subvenciones, debido a la forma de intervenir con el colectivo al que dirigen sus acciones (Raya Lozano y Aboussi, 2014) o, incluso, la preocupación por la pérdida de protagonismo en el ámbito de las migraciones que se puedan derivar de dicha colaboración (Morata-García de la Puerta, Aboussi y Raya Lozano, 2014).

Relacionado con lo anterior, hay que añadir que existe una dificultad para favorecer la cooperación entre las asociaciones de inmigrantes debido al clientelismo existente con respecto a las Administraciones Públicas, que produce una competencia por el acceso a los recursos procedentes de estas últimas y que supone una subordinación de las asociaciones (Aguilar Idáñez y Buraschi, 2013).

Asimismo, además de la rivalidad ya mencionada, está presente la desconfianza, puesto que las asociaciones De inmigrantes consideran que la cuestión migratoria se usa para captar fondos que se invierten en la creación de puestos de trabajo en el ámbito social, ocupando un segundo plano los problemas que afectan a las personas migrantes (Raya Lozano y Aboussi, 2014).

Como consecuencia de un exiguo trabajo en red, se produce un desaprovechamiento de los recursos y una duplicidad en proyectos y actividades (Raya Lozano y Aboussi, 2014) bastante perjudicial ante la escasez de medios de los que disponen estas asociaciones.

### 3.3. Limitaciones en el 1mbito de la coordinaci3n interinstitucional

En primer lugar, es necesario entender que al hablar de coordinaci3n interinstitucional se hace referencia a las relaciones que las asociaciones De inmigrantes mantienen con diversas instituciones: Administraciones P1blicas, partidos pol3ticos, sindicatos, etc. La coordinaci3n interinstitucional ha experimentado situaciones muy diversas, como indican Aguilar Id1a1ez y Buraschi (2013: 45) al afirmar que:

En las dos 1ltimas d3cadas, la relaci3n entre los poderes p1blicos y las asociaciones de inmigrantes, ha tenido objetivos muy diversos y hasta contradictorios: desde el apoyo (fundamentalmente financiero a trav3s de subvenciones, y mediante la participaci3n en 3rganos consultivos de algunas pol3ticas de integraci3n), hasta su disoluci3n, pasando en no pocas ocasiones por la confrontaci3n (sobre todo frente a asociaciones reivindicativas y defensoras activas de derechos).

Mata Romeu (2011) confirma que las Administraciones P1blicas transmiten mensajes contradictorios, ya que estimulan el asociacionismo de personas migrantes pero, al mismo tiempo, se establecen unos l3mites marcados. Por una parte, observan la dificultad de dichas asociaciones para presentar proyectos, pero a su vez determinan qu3 proyectos son susceptibles de recibir una subvenci3n. Asimismo, las relaciones que se establecen con los poderes p1blicos ejercen una gran influencia, tanto positiva como negativa, que puede afectar a la existencia de estas asociaciones, incidiendo sobre su autonom3a. Esto se debe a que puede producirse un cierto "clientelismo pol3tico" (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alc1azar, 2013).

Esta posibilidad tambi3n es comentada en una investigaci3n llevada a cabo en la Comunidad Valenciana, que puede ser perfectamente extrapolable a las asociaciones presentes por toda la geograf3a espa1ola. En dicha investigaci3n, Moncus3 Ferr3, Lacomba V1zquez y Albert Rodrigo (2013: 134) afirman que: "el apoyo a determinadas decisiones (...) habr3a tenido como contrapartida la concesi3n de subvenciones y la participaci3n en programas para las asociaciones de inmigrantes favorables a las mismas".

Por tanto, la consecuencia es que se ha ido produciendo un cambio negativo en las asociaciones de personas migrantes; las peque1as asociaciones que presentaban una mayor autonom3a han ido evolucionando hacia formas de asociacionismo caracterizadas por su multiplicidad, subvencionadas por los poderes p1blicos. Lejos de ser algo positivo, se produce una dependencia de estas asociaciones, que dejan de lado su implicaci3n pol3tica y pierden libertad a la hora de llevar a cabo sus proyectos, o a la hora de enfrentarse a

situaciones injustas de las que formen parte aquellas administraciones de las que reciben subvenciones (Mora Castro, 2011).

En cuanto a la relación mantenida con partidos políticos y sindicatos de trabajadores, las opiniones emitidas por parte de algunos líderes de las asociaciones De inmigrantes son bastante negativas, ya que sienten que carecen de oportunidades de participación y que son excluidos por los mismos. Por otra parte, las asociaciones De inmigrantes consideran que se les pide que se posicionen ideológicamente con aquellos partidos políticos y sindicatos con los que establecen relaciones. Este hecho no forma parte de los objetivos de las asociaciones y, además, da lugar a una frustración por sentirse manipulados (Morata-García de la Puerta, Aboussi y Raya Lozano, 2014).

Estas relaciones interinstitucionales, en el caso de Andalucía por ejemplo, tienen lugar especialmente a través de distintos foros de personas migrantes (Foro Andaluz y Foros Provinciales) que constituyen una forma de participación sometida a reglas, contemplada en la Política de Integración de Inmigrantes de la Junta de Andalucía. Sin embargo, las asociaciones De inmigrantes realizan ciertas críticas al respecto:

- Un reducido número de asociaciones conocen a fondo estos foros, la mayoría no saben qué son ni cómo funcionan.
- Expresan su descontento acerca de su configuración y funcionamiento.
- El sistema de representatividad está muy mediatizado por otros actores sociales distintos de estas asociaciones De inmigrantes, de forma que no expresan de manera directa sus necesidades, demandas e intereses.
- La elección de los representantes de las asociaciones tiene lugar según criterios y baremos estipulados por la Administración Pública, y no por sus protagonistas.
- Existe una desconexión de dichos representantes con el ámbito del asociacionismo inmigrante y excesiva duración de sus mandatos que provoca una mayor adhesión a la Administración.
- Hay una opinión generalizada entre las asociaciones De inmigrantes acerca de la ineficacia de los Foros provinciales (Raya Lozano y Aboussi, 2014).

Una vez expuestas las limitaciones interinstitucionales e interasociativas, se puede afirmar que:

Las relaciones establecidas con los poderes p3blicos no se ven equilibradas por una red interorganizativa densa ni por una participaci3n activa de sus miembros (...) Esto tiene implicaciones negativas para la capacidad de las organizaciones para actuar como generadoras de capital social e integraci3n de los inmigrantes. (Toral, 2010: 106).

### **3.4. Necesidades actuales de las asociaciones De inmigrantes**

Teniendo en cuenta las diversas limitaciones planteadas en el apartado anterior, 3stas se traducen en otras tantas necesidades de las asociaciones De inmigrantes para ejercer una buena labor asociativa susceptible de convertirlas en actores sociales relevantes.

En primer lugar, se deber3a profesionalizar-cualificar parcialmente el funcionamiento de las asociaciones De inmigrantes para alcanzar una gesti3n eficiente, que no dependa de la disposici3n de tiempo libre de sus miembros y/o de su altruismo. Es necesario, tambi3n, expandir las actividades llevadas a cabo m3s all3 del propio colectivo de personas migrantes, incluyendo otros colectivos y vecinos/as, de forma que la solidaridad tenga un car3cter m3s diverso y de lugar a espacios compartidos que fomenten una verdadera convivencia (Raya Lozano y Aboussi, 2014).

Por otra parte, mediante la implicaci3n de trabajadores/as sociales, orientar para definir adecuadamente las demandas a partir de las necesidades existentes para encontrar las mejores respuestas a las mismas, bas3ndose tanto en los propios recursos de las comunidades y personas migrantes como en los recursos de la sociedad receptora (Raya Lozano y Aboussi, 2014). Existe tambi3n una necesidad de formaci3n e informaci3n espec3fica en la gesti3n de entidades no lucrativas por parte de los miembros de estas asociaciones, especialmente de aquellos/as encargados/as de su gesti3n, para encarar de forma satisfactoria los riesgos derivados de la creaci3n de una asociaci3n. A estos riesgos hacen referencia Raya Lozano y Aboussi (2014), destacando:

- Riesgos organizativos: relacionados con el funcionamiento de la asociaci3n, conectados con la forma de dirigir y gestionar la misma.
- Riesgos t3cnicos: problemas con el dise1o, puesta en pr3ctica y evaluaci3n de los proyectos.

- Riesgos de comunicación y transparencia: aquellos aspectos que se relacionan con dar a conocer la asociación y sus actividades, rendición de cuentas y evaluación.

También queda patente la necesidad de colaboración entre asociaciones De y Pro inmigrantes con más experiencia, que puedan asesorar a aquellas de reciente creación, de forma que se minimicen las probabilidades de fracaso en su consolidación (Raya Lozano y Aboussi, 2014).

Relacionada con los riesgos de comunicación y transparencia, surge la necesidad específica de formación en marketing social y Tecnologías de la Información y Comunicación (TICs) que pueda utilizarse para aumentar la visibilidad de las asociaciones. Por supuesto, no hay que olvidar la necesidad, como ponen de manifiesto Raya Lozano y Aboussi (2014), de dar respuestas más amplias a las necesidades que las asociaciones De inmigrantes plantean, mediante la colaboración de las distintas instituciones públicas y universidades, haciendo valer sus amplios conocimientos y recursos en materia de trabajo social e intervención social así como en investigación social aplicada.

Asimismo, para poder ir más allá del trabajo centrado en micro-organizaciones y micro-proyectos tan perjudicial para estas asociaciones, se deberían superar divisiones surgidas por conflictos de intereses, debido a distintas formas de actuación, marcos de referencia, etc., que, si bien se han configurado atendiendo a las necesidades del colectivo o a los objetivos propuestos, hacen que algunas asociaciones de inmigrantes se “estancuen”. Por ello se plantea la necesidad de llevar a cabo fusiones con otras asociaciones como medida de supervivencia (Morata-García de la Puerta, Aboussi y Raya Lozano, 2014).

Por último, sería necesario de cara a la consecución de una participación activa, la creación de federaciones de asociaciones De inmigrantes como estructuras de segundo grado que pudieran ejercer como interlocutoras ante la Administración, haciendo posible la participación efectiva de las asociaciones (Aboussi, Raya Lozano y Espadas, 2013), superando las carencias de los actuales mecanismos de mediación y evitando “*formas de participación sin poder*”, en palabras de García Inda (2001:161), adaptadas al tema que nos ocupa.



### 3.5. Estructura de oportunidades y gobernanza participativa

Tarrow (1997:49) define la estructura de oportunidades pol3ticas como las: "dimensiones consistentes del entorno pol3tico, que fomentan o desincentivan la acci3n colectiva entre la gente. El concepto de oportunidad pol3tica pone el 3nfasis en los recursos exteriores al grupo".

Aplicando este concepto a las asociaciones De inmigrantes, existen dos elementos b3sicos de la estructura de oportunidades pol3ticas a tener en cuenta para saber si es posible su participaci3n en la vida pol3tica local: por una parte disponer de mecanismos efectivos de participaci3n colectiva para asociaciones; por otra, la existencia de pol3ticas que impulsen directamente el asociacionismo. Dichas pol3ticas (pol3ticas de gesti3n de la migraci3n y pol3ticas de integraci3n) son esenciales para determinar la estructura de oportunidades que incidir3 en la formaci3n y orientaci3n del asociacionismo inmigrante (Martiniello y Penninx, 2006). No obstante, existe una relaci3n r3ciproca entre la estructura de oportunidades y el asociacionismo, de manera que 3ste puede constituirse como una forma de buscar recursos y luchar por la pr3ctica de su ciudadan3a, es una medida de poder introducirse como movimiento social en la estructura de oportunidades que es excluyente para este colectivo tanto en los pa3ses de origen como de destino (Tarrow, 1996).

Una estructura de oportunidades abierta permitir3 pues la existencia de la gobernanza participativa, entendida como una serie de herramientas metodol3gicas que permiten y facilitan que el colectivo de personas migrantes (entre otros) contribuya a la elaboraci3n de las pol3ticas p3blicas en sus distintos niveles (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alc3zar, 2013). Actualmente, la realidad es bastante diferente, ya que hemos comprobado que las grandes asociaciones estatales de inmigrantes que participan en el Foro para la Integraci3n Social de los Inmigrantes no tienen una participaci3n importante a la hora de tomar decisiones en pol3ticas de inmigraci3n. La oportunidad de que sus reivindicaciones consigan abrirse paso en la agenda pol3tica depende sobre todo de su posicionamiento en relaci3n a los poderes p3blicos (Mart3n P3rez, 2004).

Pues bien, para poder alcanzar un grado satisfactorio de gobernanza participativa es necesario, previamente, una buena coordinaci3n que permita constituirse como un actor social importante. Es aqu3 donde cobra relevancia el empoderamiento, entendido como un proceso a trav3s del cual personas, comunidades y organizaciones adquieren control y dominio sobre sus vidas (Rappaport, 1987).

## **Conclusiones: cuestiones de autodeterminación y participación comunitaria**

La autodeterminación de las asociaciones De inmigrantes está estrechamente vinculada a su empoderamiento. Es de vital importancia, puesto que, como se ha comprobado en anteriores apartados, estas asociaciones experimentan con demasiada frecuencia procesos de subordinación, carencia de recursos y manipulación por parte de instituciones, entre otras prácticas. Por lo cual, es urgente romper con estas situaciones que generan dependencia.

A través de la autodeterminación, las asociaciones podrán desarrollar una serie de habilidades relacionadas entre sí: “habilidad para identificar y expresar necesidades; establecer objetivos o expectativas y trazar un plan de acción para alcanzarlas; identificar recursos; hacer elecciones racionales entre cursos de acción alternativos; desarrollar actitudes apropiadas para conseguir los objetivos, evaluar resultados, etc.” (Aguilar Idáñez y Buraschi, 2013: 58).

Se puede decir, por tanto, que la puesta en marcha de la autodeterminación o de una mayor autodeterminación mejoraría la gobernanza asociativa, orientando a las asociaciones De inmigrantes hacia la consecución de una participación social más efectiva. No obstante, esta participación social no puede experimentarse sin que surja en primer lugar en el ámbito local, pues es en este nivel donde las asociaciones desempeñan su papel principal, donde los miembros pueden experimentar un sentimiento de ciudadanía unido a la condición de vecino/a (De Lucas Martín, 2009). Para ello, es necesario que las asociaciones De inmigrantes extiendan sus intereses más allá de las necesidades del propio colectivo y pongan su mirada en la zona en la que se ubican (Raya Lozano y Aboussi, 2014).

Es decir, es necesaria una participación comunitaria, que consiste en las diferentes relaciones formales e informales y conexiones encaminadas a potenciar la participación cívica, a través de las cuales las asociaciones De inmigrantes se integran en el tejido social, crean vínculos y se implican en la vida social de una zona concreta (Aboussi, Raya Lozano y Espadas Alcázar, 2013). Al respecto, la doble funcionalidad que desempeñan las asociaciones (asistencial y cívico-política) orienta a las asociaciones, por un lado, a formar parte de la comunidad y, por otro, a ser una parte activa de la misma (Espadas Alcázar y Alberich Nistal, 2010).

Finalmente, a través de la participación comunitaria, las personas migrantes pueden experimentar un sentimiento de integración en los lugares de destino que genere

oportunidades altruistas (Aboussi, 2014). Por ello, todo impedimento que se intente oponer al asociacionismo inmigrante en nuestra sociedad supone un paso atr3s en las oportunidades de estas personas para hacer frente a las dificultades que experimentan, a una integraci3n satisfactoria y a innovaciones en el 3mbito social que puedan aportar (Aboussi y Garc3a-Quero, 2012). Cualquier obst3culo negar3a la posible evoluci3n de la participaci3n ciudadana que traspase las comunidades 3tnicas hacia la concepci3n de una comunidad formada por una gran diversidad interna (De Lucas Mart3n, 2006).

Actualmente, escasean las medidas dirigidas a apoyar a las asociaciones De inmigrantes. Pues existen necesidades urgentes de promover que estas asociaciones dispongan de herramientas propias para un buen funcionamiento, de forma que se optimizara la utilizaci3n de los recursos econ3micos, humanos y materiales destinados a las mismas. La mejora de la gobernanza asociativa supondr3a una prestaci3n de servicios mucho m3s eficiente, configur3ndose estas asociaciones como organizaciones del Tercer Sector Social susceptibles de ser depositarias de la confianza de las diversas administraciones en la puesta en marcha de actividades destinadas a satisfacer las necesidades desde el tejido social m3s cercano, no s3lo de la poblaci3n migrante sino tambi3n del resto de la poblaci3n.

La constituci3n de las asociaciones De inmigrantes como agentes sociales fuertes, supondr3a para las administraciones p3blicas contar con informantes privilegiados que conocen en mayor profundidad las problem3ticas y necesidades de las personas migrantes, capaces de expresar demandas reales y colaborar de forma innovadora en la elaboraci3n e implementaci3n de pol3ticas destinadas a esta parte de la poblaci3n.

## Referencias Bibliogr3ficas

Aboussi, M. (2011). Riesgos y retos de la cooperaci3n al desarrollo: el papel de las ONGD y universidades. Una aproximaci3n desde la intervenci3n espa1ola en Marruecos. *Revista Espa1ola del Tercer Sector*, 16, 105-119.

----- (2014). El concepto de codesarrollo y la participaci3n social de las personas inmigrantes en el Tercer Sector espa1ol. En M. Aboussi y B. Morata-Garc3a de la Puerta (Coords.) *Migraciones y tercer sector en tiempo de crisis: nuevos retos de intervenci3n, participaci3n e inclusi3n* (pp. 115-125). Granada: Editorial Comares.

- Aboussi, M. y García-Quero, F. (2012). Las iniciativas empresariales de los inmigrantes en Andalucía desde un enfoque institucional: contextos, actores y oportunidades. En F. López Castellano, F. García-Quero y M. Aboussi (Coords.) *Empresariado inmigrante, instituciones y desarrollo* (pp. 202-245). Granada: Editorial Comares.
- Aboussi, M.; Raya Lozano, E. y Espadas Alcázar, M.A. (2013). Asociacionismo inmigrante, tercer sector y administración pública en Andalucía: dimensiones de política, necesidades de gobernanza y oportunidades para la ciudadanía activa. En E. Raya Lozano, M.Á. Espadas Alcázar y M. Aboussi (Coords.) *Inmigración y ciudadanía activa. Contribuciones sobre gobernanza participativa e inclusión social* (pp. 87-119). Barcelona: Icaria editorial.
- Aguilar Idáñez, M.J. y Buraschi, D. (2013). Asociacionismo e intervención social con inmigrantes. En E. Raya Lozano, M.Á. Espadas Alcázar y M. Aboussi (Coords.) *Inmigración y ciudadanía activa. Contribuciones sobre gobernanza participativa e inclusión social* (pp. 43-68). Barcelona: Icaria editorial.
- Antuñano Maruri, I. (2008). Los riesgos de las actividades de ONGD. En I. Antuñano Maruri (coord.) *Las ONGD y la cooperación internacional al desarrollo*. Valencia: Patronat Sud-Nord.
- Aparicio Gómez, R. y Tornos Cubillo, A. (2010). *Las asociaciones de inmigrantes en España. Una visión de conjunto*. Madrid: Subdirección General de Información. Ministerio de Trabajo e Inmigración.
- Bennett, R. (2008). Marketing of Voluntary Organizations as Contract Providers of National and Local Government Welfare Services in the UK. *Voluntas: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*, 19(3), 268-295.
- Cachón Rodríguez, L. (2008). La integración de y con los inmigrantes en España: debates teóricos, políticas y diversidad territorial. *Política y Sociedad*, 45(1), 205-235.
- (2009a). En la "España inmigrante": entre la fragilidad de los inmigrantes y las políticas de integración. *Papeles del CEIC*, 1(45), 1-35.
- (2009b). *La "España inmigrante": marco institucional, mercado de trabajo y políticas de integración*. Barcelona: Anthropos.

- Checa Olmos, J.C. y Arjona Garrido, . (2014). Los modelos de integraci3n del inmigrado en perspectiva crítica. En M. Aboussi y B. Morata-García de la Puerta (Coords.) *Migraciones y tercer sector en tiempo de crisis: nuevos retos de intervenci3n, participaci3n e inclusi3n* (pp. 3-13). Granada: Editorial Comares.
- De Lucas Martín, J. (2006). La ciudadanía para los inmigrantes: una condici3n de la Europa democrática y multicultural. *Eikasia. Revista de filosofía*, 4. Recuperado de: <http://www.revistadefilosofia.org/ciudadania.pdf>
- (2009). Inmigraci3n, diversidad cultural, reconocimiento político. *Papers*, 94, 11-27. Recuperado de: <http://papers.uab.cat/article/view/v94-de-lucas/pdf-es>
- Espadas Alcázar, M.A y Alberich Nistal, T. (2010). *Ser parte y tomar parte. Análisis y propuestas sobre asociacionismo y participaci3n ciudadana en Ja3n*. Ja3n: Universidad de Ja3n.
- Gadea Montesinos, M.E. y Albert Rodrigo, M. (2011). Asociacionismo inmigrante y renegociaci3n de las identificaciones culturales. *Política y Sociedad*, 48(1), 9-25.
- García Inda, A. (2001). Sobre participaci3n, voluntariado y servicio civil. *Documentaci3n Social*, 122, 161-186.
- Lacomba Vázquez, J.; Royo Ruiz, I. y Alessandra, M. (2014). Asociaciones de inmigrantes y desarrollo. Actuando aquí y all. En M. Aboussi y B. Morata-García de la Puerta (Coords.) *Migraciones y tercer sector en tiempo de crisis: nuevos retos de intervenci3n, participaci3n e inclusi3n* (pp. 49-64). Granada: Editorial Comares.
- Malgesini Rey, G. y Gim3nez Romero, C. (2000). *Guía de conceptos sobre migraciones, racismo e interculturalidad*. Madrid: La Catarata.
- Martín P3rez, A. (2004). Las asociaciones de inmigrantes en el debate sobre las nuevas formas de participaci3n política y de ciudadanía: reflexiones sobre algunas experiencias en Espa1a. *Revista Migraciones*, 15, 113-143.
- Martiniello, M. y Penninx, R. (2006). Procesos de integraci3n y políticas (locales): estado de la cuesti3n y algunas ense1anzas. *REIS*, 116, 123-156.

- Mata Romeu, A. (Noviembre, 2011). Asociacionismo inmigrante y administración local. Relaciones e interdependencias. Comunicación presentada en el III Congreso Anual de la REPS, Navarra, España.
- Moncusí Ferré, A.; Lacomba Vázquez, J. y Albert Rodrigo, M. (2013). Asociaciones de inmigrantes africanos en la Comunidad Valenciana. Su papel y relaciones con entidades y administraciones. En E. Raya Lozano, M.Á. Espadas Alcázar y Mourad Aboussi (Coords.) *Inmigración y ciudadanía activa. Contribuciones sobre gobernanza participativa e inclusión social* (pp. 121-141). Barcelona: Icaria editorial.
- Mora Castro, A. (2011). La participación social y política como instrumento de integración: una aproximación al asociacionismo inmigrante en España y en la Comunidad Valenciana. En M.J. Añón Roig y Á. Solanes Corella (eds.) *Construyendo sociedades multiculturales. Espacio público y derechos* (pp. 249-276). Valencia: Tirant lo Blanch.
- Morata-García de la Puerta, B.; Aboussi, M. y Raya Lozano, E. (2014). Trabajo en red de las asociaciones de inmigrantes y sus relaciones con el tejido social e institucional en Andalucía. En M. Aboussi y B. Morata-García de la Puerta (coords.) *Migraciones y tercer sector en tiempo de crisis: nuevos retos de intervención, participación e inclusión* (pp. 65-76). Granada: Editorial Comares.
- Morell Blanch, A. (2005). El papel de las asociaciones de inmigrantes en la sociedad de acogida: cuestiones teóricas y evidencia empírica. *Revista Migraciones*, 17, 111-142.
- Musitu Ochoa, G. y Huelga Vázquez, S. (2004). Desarrollo comunitario y potenciación (empowerment). En G. Musitu Ochoa, J. Herrero Olaizola, L. Cantera Espinosa y M. Montenegro Martínez (eds.) *Introducción a la Psicología Comunitaria* (pp. 98-115). Barcelona: Editorial UOC.
- Plan Estratégico de Ciudadanía e Integración 2011-2014. Dirección General de Integración de los Inmigrantes. Madrid: Ministerio de Trabajo e Inmigración. Recuperado de: [http://extranjeros.empleo.gob.es/es/Programas\\_Integracion/Plan\\_estrategico2011/](http://extranjeros.empleo.gob.es/es/Programas_Integracion/Plan_estrategico2011/)
- Rappaport, Julian (1987). Terms of Empowerment /Exemplars of Prevention: toward a theory for community psychology. *American Journal of Community Psychology*, 15, 121- 148.

Raya Lozano, E. y Aboussi, M. (2014). *Organizaciones de personas inmigrantes y participaci3n ciudadana. Gu1a de buenas pr1cticas para Andaluc1a*. Granada: Editorial Comares.

Sayad, A. (2011). *La doble ausencia: De las ilusiones del emigrado, a los padecimientos del inmigrado*. Barcelona: Anthropos.

Sipi Mayo, Remei (2000). Las asociaciones de mujeres ¿Agentes de integraci3n social? *Papers*, 60, 355-364.

Tarrow, S. (1996). States and opportunities: the political structuring of social movements. En D. McAdam, J. D. McCarthy y M. N. Zald (eds.). *Comparative Perspectives on social Movements*. Nueva York: Cambridge University Press.

----- (1997). *El poder en movimiento. Los movimientos sociales, la acci3n colectiva y la pol1tica*. Madrid: Alianza Editorial.

Toral, G. (2010). Las asociaciones de inmigrantes como sociedad civil: un an1lisis tridimensional. *Revista espa1ola de Investigaciones Sociol3gicas*, 132, 105-130.

---

**Jos3 Mori3n Castro** es Diplomado en Trabajo Social por la Universidad de C1diz (Espa1a). M1ster en Estudios e Intervenci3n Social en Inmigraci3n, Desarrollo y Grupos Vulnerables, por la Universidad de Granada (Espa1a).

[josmoc@gmail.com](mailto:josmoc@gmail.com)

**Mourad Aboussi** es Profesor Ayudante Doctor del Departamento de Trabajo Social y Servicios Sociales de la Universidad de Granada (Espa1a).

[maboussi@ugr.es](mailto:maboussi@ugr.es)