

PROGRAMA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE RIESGOS LABORALES

Con la Norma OHSAS 18000, en el taller de láminas y estructuras del Comando Aéreo de Transporte Militar.

En el comando Aéreo de Transporte Militar no existe una organización ágil de los procesos estandarizados, ya que se han presentado setenta incidentes laborales en promedio por año con lesiones para el personal en un 28% que corresponden a los operarios del taller, de acuerdo con las estadísticas del departamento de seguridad. De ahí, que surgió la pregunta: ¿Cómo diseñar un programa de gestión de calidad que tenga como base las norma OHSAS 18001 que se pueda implementar en el taller de laminas y estructuras del Comando Aéreo de Transporte Militar?

Para encontrar la respuesta a este interrogante, se partió de un enfoque teórico que analizó el marco legal de las organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que trabajan en el campo de la salud ocupacional.

Las Fuerzas Militares tienen como base las estructuras administrativas mediante la disposición 03 de febrero del 2001 aprobada por la disposición 001 del Comando Ge-



Taller de laminas y estructuras de CATAM

neral de las Fuerza Militares del 3 de enero del 2002, que a su vez fue aprobada por la Resolución 0068 del 31 de enero 2003, que reformó la organización y dio una estructura moderna para el funcionamiento de la seguridad aérea e industrial. También

se estudiaron los capítulos que constituyen los riesgos profesionales en el Decreto 1295 de 1994, posteriormente, se estudiaron las teorías de la administración estructuralista que analiza el ambiente organizacional con el inicio de las OSHAS 18001, cuya función ha sido proteger a los trabajadores y a través de la normalización de éstas brindar un ambiente laboral seguro y saludable. Igualmente, se revisó el manual de Estado Mayor, específicamente el capítulo tres que establece los parámetros para dirigir todas las acciones de acuerdo con el plan de direccionamiento estratégico que tiene como base el Ciclo Deming.

Con este marco se diseñaron los parámetros de comparación en cada uno de los procesos del taller de láminas con el propósito

de observar el modelo de gestión. Asimismo, se aplicó la investigación de evaluación integral, que se enfocó en establecer el cumplimiento de las normas OHSAS 18001 y el ciclo Deming con la aplicación de técnica de hallazgos, cuyos resultados permitieron diseñar planes de acción encaminados a co-

rregir las no conformidades y optar por una certificación del taller. Además, se aplicó la matriz DOFA.

Con los anteriores procedimientos se encontró que el taller de láminas y estructuras

de CATAM, no cuenta con la acreditación de las normas técnicas enfocadas a la estandarización y control de los procesos. También se encontró que el taller no cuenta con directrices en seguridad industrial y salud ocupacional, y que no se ha establecido formalmente el sistema de gestión SISO a la luz de los requerimientos de la norma. Se evidenció que la identificación de los peligros y evaluación de riesgos se desarrolla mediante la metodología que se encuentra en el panorama de riesgos del 2004 pero es insuficiente por los trabajos que se realizan en esta sección. No se ha establecido un procedimiento para la identificación, acceso, comunicación y seguimiento al cumplimiento de los requisitos legales en el programa de salud ocupacional y el PREVAC de CATAM.

Con base en lo anterior se definen las actividades que se deben realizar, los recursos, los responsables y los plazos para la ejecución; sin embargo estos programas deben ser revisados periódicamente y de ser necesario modificados. A partir de estos resultados se realizó la "Guía para la implementación del sistema de gestión de riesgos laborales de acuerdo con la norma OHSAS 18001", en donde se presenta la identificación cultural, la organización dirigida a las partes interesadas, la iniciativa de participación, el liderazgo, aplicación de la concepción del sistema de gestión, mejora continua y la lista de verificación.

Finalmente, el Comando Aéreo de Transporte Militar se encuentra con capacidad de certificar un sistema de gestión con la norma NTC-OHSAS 18001 en el taller de láminas y estructuras, ya que la organización cuenta con elementos de valor que se encuentran alineados con la estructura de la norma. Con la implementación de ésta se reducirían los costos y se minimizarían los accidentes laborales; por lo tanto, se espera que la implantación de esta norma sea en corto plazo para mejorar la seguridad y la salud ocupacional. ▶

IDENTIFICACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

PROGRAMA	ESPECIALIZACIÓN EN LOGÍSTICA AERONÁUTICA
TÍTULO	PROGRAMA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE RIESGOS LABORALES DE ACUERDO CON LA NORMA OHSAS 18000, EN EL TALLER DE LÁMINAS Y ESTRUCTURAS DEL COMANDO AÉREO DE TRANSPORTE MILITAR.
AUTORES	MY LEONARDO GARZÓN BERNAL ST SANDRA MARYAN GAITÁN SISA
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN	INVESTIGACIÓN DE ACCIDENTES AÉREOS
ÁREA FUNCIONAL	SEGURIDAD AÉREA E INDUSTRIAL
GESTOR	JEFE DE SEGURIDAD AÉREA E INDUSTRIAL INSPECCIÓN GENERAL FAC
AÑO	2004