

LA SECCIÓN DE CALZADO DEL IBV: ALGO MÁS QUE UN SERVICIO DE ASESORAMIENTO EN EL DISEÑO DE PRODUCTOS

Por Sara Gil

INSTITUTO DE BIOMECÁNICA DE VALENCIA

Los servicios que la sección de calzado del IBV presta a este sector industrial van dirigidos fundamentalmente a pequeñas y medianas empresas.

La experiencia del IBV en el proceso de Asesoramiento y Diseño de productos constata que son muchas las empresas con vocación innovadora pero que, en general, desconocen los recursos que la Administración Pública pone a su alcance.

Es bien sabido que incorporar al producto elementos de diseño que redunden en la mejora de la salud y el confort constituye un elemento diferenciador muy importante, tanto en el mercado nacional como de cara al consumidor europeo.

Es cierto que para la mayoría de las PYMES mantener un continuo proceso de innovación tecnológica requiere continuas inversiones en I+D, inversiones que las empresas no pueden soportar por sí solas.

En este sentido, existen organismos como el MINER - Ministerio de Industria y Energía-, el IMPI -Instituto de la Mediana y Pequeña Industria-, el IMPIVA - Instituto de la Mediana y Pequeña Industria Valenciana-, el DDi -Sociedad Estatal para el Desarrollo del Diseño Industrial-, la CICYT - Comisión Interministerial de Ciencia y Tecnología-, y el CDTI - Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial-, entre otros, que permiten financiar el coste, en todo o en parte, según el tipo de proyecto (investigación básica, diseño de producto, etc) que

El apoyo que el IBV presta a las empresas colaboradoras va desde la información y tramitación de ayudas a la I+D, hasta el apoyo en la divulgación del valor añadido incorporado al producto resultado de la investigación.

Algunas empresas colaboradoras del IBV

- Balchini
- Camper
- Calana
- Garvalín
- Grupo Analco
- Kelme
- Flexor
- Ivan Shoes
- J'Hayber
- Chiruca
- Orto-Mendivil
- Richer Kontry
- Scholl



requiere la investigación y la innovación tecnológica.

Por esta razón y dada la pequeña dimensión de las empresas que constituyen el sector, el IBV pone a disposición de las empresas:

- información relativa al tipo de ayudas de la Administración Pública relacionadas con el proyecto que se quiere llevar a cabo, así como
- el apoyo necesario para tramitar la solicitud, desde el envío de los impresos hasta consultas sobre dudas específicas.

Como resultado de una encuesta de satisfacción

recientemente realizada entre las empresas colaboradoras se puso de manifiesto que "el apoyo por parte del IBV para la tramitación de la solicitud de ayudas del sector público a la I+D tiene una importancia prioritaria, ya que por la idiosincrasia de las empresas suele faltar el tiempo necesario para preparar la documentación requerida además de no disponer de personal preparado para realizar dicha tarea" (Richer Kontry).

Otro recurso a disposición de las PYMES es la posibilidad de financiar proyectos de I+D con fondos europeos. Este tipo de financiación tiene, además,



especial importancia en caso de que las empresas participantes pertenezcan a regiones consideradas por la UE como objetivo 1, como es el caso de la Comunidad Valenciana, ya que la aportación europea en este caso es mayor. No se debe perder de vista el interés que tiene, para la industria solicitar estas ayudas, ya que la aportación que se realiza a nivel nacional a estos fondos es mucho mayor que la que se recibe.

Dado que cada PYME tiene unas características de producción y problemática distintas, los proyectos que desarrollan en colaboración con el IBV persiguen objetivos muy diversos. El desarrollo de un nuevo producto, ya sea éste un calzado acabado o un componente, o la incorporación de innovaciones en aspectos muy concretos, pueden ser abordados desde la biomecánica.

En el caso **del desarrollo de nuevos productos**, las colaboraciones con el IBV han sido dirigidas a poblaciones específicas, como las personas mayores o los niños, o a la generación de productos diseñados para realizar una determinada función, como es el caso del calzado deportivo.

En lo que respecta a poblaciones específicas, un caso emblemático es el proyecto desarrollado por Garvalín, con el apoyo del IMPIVA y el DDi, que ha permitido poner en el mercado el "Biomechanics", producto dirigido a la población escolar y que incorpora novedosos elementos de diseño desarrollados a partir de las dimensiones de los pies, características y gestos de la población en edad escolar.

De igual modo, con el apoyo del INSERSO, se están generando criterios de diseño para una población con características tan peculiares como son las personas mayores, línea de trabajo que abrirá nuevas oportunidades

para las empresas interesadas en este tipo de productos. También, en los próximos meses el IBV iniciará un ambicioso proyecto destinado a sentar bases objetivas de diseño de calzado ortopédico, así como de ortesis plantares.

Otro ejemplo de desarrollo de nuevos productos, en este caso dirigido a calzados destinados a realizar una función técnica, es el protagonizado por Kelme. Con el apoyo del IMPIVA y del DDi, esta firma ha dirigido su trabajo hacia el diseño de botas de fútbol. En esta misma línea, J'Hayber ha desarrollado proyectos de investigación para mejorar las prestaciones del calzado de baloncesto y de tenis.

El IBV también presta apoyo en materia de difusión y divulgación del esfuerzo realizado por la empresa para incorporar elementos de diseño tendentes a mejorar el producto

Por su parte, **los fabricantes de componentes** también han apostado por la biomecánica como instrumento para aumentar el valor añadido de sus productos. Este subsector ha constatado la importancia de incorporar conocimientos procedentes de la investigación en biomecánica cuando el comprador no es el consumidor final sino otra empresa. En este sentido, cabría destacar la importancia que este tipo de argumentos adquieren en el mercado europeo.

La experiencia del Grupo Analco, en el subsector de componentes, orientada al desarrollo de materiales para mejorar la amortiguación de impactos, materiales para plantillas que mejoran el confort, entresuelas para el calzado deportivo e incorporación de nuevos elementos de diseño de

las sandalias anatómicas, ha sido muy positiva.

Existen, por otra parte, empresas que se plantean la colaboración con el IBV como un Departamento de I+D de la empresa o de asesoramiento al Departamento de Diseño, de manera que a lo largo de un proyecto de **asesoramiento continuado** se resuelven problemas concretos asociados a distintos productos.

Empresas como Scholl e Ivan Shoes mantienen actualmente contratos de asesoramiento continuado con el IBV. Este tipo de asesoramiento es, en ocasiones, complementado con la investigación dirigida al desarrollo de un determinado producto. Debe señalarse que el asesoramiento continuado también puede ser apoyado desde la Administración.

Mientras que algunas empresas mantienen un asesoramiento continuado, hay otras que necesitan **asesoramientos puntuales** para resolver problemas muy específicos como puede ser la elección de un material que mejore la amortiguación o la fricción, el asesoramiento en el diseño del dibujo de la suela o de la altura y forma del tacón, de los distintos elementos del corte, de la horma, etc.

Conscientes de la importancia que tiene la comunicación al consumidor de las ventajas que incorporan los productos diseñados bajo criterios de salud y confort aportados por la biomecánica, la colaboración que el IBV mantiene con las empresas no termina con la generación de los diseños y su validación, también presta apoyo en materia de **difusión y divulgación** entre el consumidor final o entre el resto de empresas -en el caso del subsector de componentes- del esfuerzo realizado por esa marca para incorporar elementos de diseño tendentes a mejorar el producto. □