

A POLÍTICA EXTERNA BRASILEIRA NA ERA FHC: UM EXERCÍCIO DE AUTONOMIA PELA INTEGRAÇÃO•

THE BRAZILIAN FOREIGN POLITICS IN THE CARDOSO GOVERNMENT: AN EXERCISE OF AUTONOMY FOR THE INTEGRATION.

Tullo Vigevani*

Marcelo Fernandes de Oliveira**

Resumo:

As mudanças na política externa brasileira na década de 90 foram importantes. Durante os dois mandatos do presidente Fernando Henrique Cardoso, buscou-se substituir a agenda reativa, da política externa brasileira, dominada pela lógica da autonomia pela distância, por uma nova agenda internacional pró-ativa, determinada pela lógica da autonomia pela integração. Segundo ela, o país deve ampliar o poder de controle sobre o seu destino e enfrentar seus problemas através da adesão ativa à elaboração das normas e das pautas de conduta da gestão da ordem mundial, colaborando na formulação e funcionamento dos regimes internacionais. O trabalho analisa o período dos dois mandatos do presidente Cardoso, com extensão para o período anterior, Sarney, Collor de Mello, Itamar Franco, e posterior, Lula da Silva. Busca-se fazer um balanço de custos e benefícios, insistindo sobre os constrangimentos estruturais, que acabam por influenciar a ação internacional do país. Nesse quadro, o esforço desenvolvido não se mostra suficiente para alterar um quadro desfavorável. As negociações no tocante à ALCA, buscando equilibrar realismo com defesa de interesses específicos, mostram as dificuldades desse quadro, que permanecem além de uma gestão presidencial.

Palavras-chaves: Governo Fernando Henrique Cardoso; Política externa do Brasil; Autonomia pela integração; Multilateralismo.

Abstract:

The changes in the Brazilian foreign politics in the nineties were important. During the two terms of the president Fernando Henrique Cardoso, they tried to substitute the reactive agenda of the Brazilian foreign politics dominated by the logic of distance autonomy with a new pro-active international agenda, determined by the logic of integration autonomy. According to it, the country must broaden the power of control over

• Este artigo foi publicado inicialmente na revista "Tempo Social", São Paulo: Revista de Sociologia da USP, Departamento de Sociologia da Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da Universidade de São Paulo, Volume 15, n. 2, novembro 2003 (2004), pp. 31-61

* Professor da UNESP e pesquisador do CEDEC

** Pesquisador do CEDEC e professor da Faculdade Ibero-americana

também o Brasil, teve reduzido seu peso internacional, em razão do crescimento do *gap* frente aos países ricos e pelo surgimento de áreas de maior desenvolvimento, particularmente a do Leste da Ásia. Para evitar essa trajetória, o Brasil tentou alguns caminhos, o mais significativo foi o Mercosul, mas seus resultados não foram adequados para contrastar a tendência apontada. Na Era FHC o reconhecimento de níveis crescentes de interdependência, regional e global, reconhecimento sempre afirmado, acabou não se traduzindo em instrumentos adequados a essas realidades. Nas relações internacionais a vontade de um Estado reporta-se à capacidade da sociedade de dar sustentação a determinadas políticas e à vontade cooperativa dos *partners*. Como veremos, em alguns casos a política exterior foi inteligentemente mobilizada para obter resultados tangíveis, mas a tendência de longa duração de relativo encolhimento não pôde ser revertida. A imagem do Brasil na Era FHC deteriorou-se no mundo, mesmo naqueles aspectos em que a vontade do governo mostrava-se positivamente decidida. Consolidou-se na opinião pública internacional, que, como sabemos, afeta fortemente as decisões dos Estados, uma imagem negativa do país em temas importantes: direitos humanos, violência, tratamento das crianças, das minorias, meio ambiente, narcotráfico. A ação do governo foi ultrapassada pelo desenrolar dos acontecimentos no país real, influenciando no papel que poderíamos desempenhar e, em parte, em nossa capacidade de alcançar resultados. Na parte final do governo FHC, particularmente em 2001 e 2002, tomaram-se medidas no sentido de proporcionar melhor adequação dos diplomatas e dos grupos que devem dar-lhe sustentação para enfrentar a cada vez maior complexidade das negociações. Isso significa especialização e relações mais intensas com especialistas, universidades, empresas, escritórios de advocacia.

1 Movimentos de renovação e adaptação dos paradigmas da política exterior na década de noventa

As diretrizes da política externa brasileira na Era FHC respeitaram parâmetros tradicionais: pacifismo, respeito ao direito internacional, defesa dos princípios de auto-determinação e não-intervenção, pragmatismo como instrumento necessário e eficaz à defesa dos interesses do país. Esses princípios são suficientemente gerais, portanto podem ser adaptados a diferentes circunstâncias. Proporcionam aos tomadores de

decisões flexibilidade discursiva e conceitual, facilitando, de acordo com as mudanças históricas ou conjunturais, o espaço para inserir mecanismos de adaptação a novas realidades ou a uma compreensão de mundo distinta.

Até 1988, os parâmetros tradicionais davam sentido para políticas protecionistas, voltadas à idéia de autonomia pela distância. Esse eixo influenciava o conjunto da política exterior, também em temas não econômicos. Quando, no final do governo Sarney, no seio do Estado foram-se desenhando mudanças importantes no sentido de absorver a evolução de cunho acentuadamente liberal que a globalização introduzia, simbolicamente representada pelo caráter das negociações na Rodada Uruguai do Gatt, os parâmetros não foram mudados, permaneceram, mas interpretados de outra forma. Ao longo do governo FHC não se podem identificar mudanças nos parâmetros básicos, mas certamente deram-se inflexões importantes. A forma como são interpretados os interesses nacionais sofreu mudanças, permanecendo intacta a idéia, como escreveu Ricupero, que o Brasil é um país “fiel aos compromissos jurídicos, cioso da defesa de direitos herdados, mas com moderação e equilíbrio, disposto a transigir, sem intentos agressivos ou de interferência em relação a vizinhos” (Ricupero, 2000, p. 51-53).

As gestões no ministério das Relações Exteriores, Lampreia (1995 - 2000) e Lafer (2001 - 2002), sem deixar de ser incisivas em alguns casos, configuram-se como um estilo de comportamento diplomático caracterizado pela busca da moderação construtiva, expressa na capacidade de “desdramatizar a agenda da política externa, ou seja, de reduzir os conflitos, crises e dificuldades ao leito diplomático, evitando que sejam explorados ou magnificados por interesses conjunturais” (Fonseca Jr., 1998, p. 356). Nas palavras de Lafer, “preferindo a resolução das diferenças por meio da Diplomacia e do Direito, reduzindo o ímpeto da política de poder e da guerra” (Lafer, 2001-b, p. 47). Ainda nesta perspectiva, que poderíamos classificar como intermediária entre o paradigma grociano e o kantiano, buscou-se resguardar conquistas, confiando na capacidade de convicção, sem descuidar os temas do poder e da força, mas confiando sobretudo no diálogo. Os acontecimentos internacionais do derradeiro período do governo FHC, especialmente o 11 de setembro de 2001, as características que tomou a administração George W. Bush, cujos impactos de longo prazo não estão definidos, sugerem que a perspectiva de fortalecimento dos regimes internacionais exige uma articulação ainda não existente. O governo FHC esteve preocupado com ela, insistiu nas relações com China,

Índia, África do Sul, buscou equilibrar o diálogo com os Estados Unidos no quadro das negociações da ALCA e fora dela por meio do dialogo Mercosul – União Européia. As condições existentes para que o Brasil pudesse traduzir estes objetivos em realidades mostraram-se insuficientes.

A partir de 1990, os eixos das relações internacionais tais como configurados ao fim da Segunda Guerra Mundial, o Norte-Sul e o Leste-Oeste, pareceriam estar sendo substituídos por novas formas de estruturação da sociedade internacional. Essa estruturação surgiria a partir da agenda emergente originada na idéia dos “novos temas”, políticos e econômicos. Durante o governo FHC os temas da agenda emergente ganharam centralidade em nível internacional e a política exterior do Brasil buscou adaptar-se a eles. O Ministério das Relações Exteriores criou departamentos, divisões, adequou as subsecretarias, visando responder aos novos temas. Com isso foi consolidando-se a perspectiva multilateral, que ganha mais importância. Como sugere a teoria da interdependência, os temas *soft* ganham mais peso na arena internacional (Keohane e Nye, 1989). Na perspectiva brasileira, isso significa que “a importância relativa de cada país passa a ser medida menos por seu peso militar ou estratégico, e mais por sua projeção econômica, comercial, científica ou cultural” (Abdenur, 1994, p. 3).

De acordo com pesquisa em desenvolvimento (UNICAMP e CEDEC, 1999), em alguns países, no âmbito interno, parece haver um movimento de adequação, engendrado por parte das elites políticas e econômicas responsáveis pelos Estados, em direção à assimilação e à adesão da agenda dos novos temas e do multilateralismo, internalizando-se os valores fortes do *environment* internacional. Essa incorporação tem diferentes canais, um deles tem referência nos organismos internacionais. A construção de um marco jurídico para a regulação dos temas universais contemporâneos ganhou relevância como instrumento de indução da internalização das percepções. Parte da diplomacia brasileira no governo FHC teve um papel importante no sentido de chamar a atenção da sociedade para os novos temas e para a agenda. Estruturas como a SENALCA, como Ministério do Meio Ambiente no tocante às questões ambientais, são exemplos. Ao mesmo tempo, a adequação do Estado para o contexto negociador e a capacidade dos atores privados de responder adaptando-se aos patamares novos mostrou-se insuficiente. Muitas vezes, as posições brasileiras mantiveram-se defensivas. Em outros, a decisão ofensiva concentrou-se em áreas com competitividade, como a

agricultura, mas que não podem representar o conjunto dos interesses nacionais, mesmo quando muito importantes.

Em perspectiva histórica, este cenário de mudanças teve como consequência indireta o aumento na vulnerabilidade brasileira. Parte significativa dos principais temas da nova agenda internacional são especificamente sensíveis para o país: meio ambiente, direitos humanos, minorias, populações indígenas, não proliferação, merecendo atenção. Nos governos FHC consolidou-se uma posição não defensiva em relação a eles (Lafer, 2002), ainda que não tenha atenuado a atitude crítica da opinião pública dos países ricos para com o Brasil. Esta nova realidade criou, mais uma vez, a necessidade de adequação e readaptação do “patrimônio” da diplomacia brasileira e das necessidades internas. O tema permanente da agenda externa brasileira, o desenvolvimento econômico, permaneceu central. Ao mesmo tempo, característica da Era FHC foi a do movimento pendular, buscando maximizar, por um lado, as vantagens que derivam da propensão a ser um *global trader* e, por outro, a sinalizando adequação aos regimes liberais, ainda que até o ponto em que, segundo a linguagem do governo, trariam vantagens tangíveis. O governo FHC buscou ajustar um movimento da política externa brasileira que, como dissemos, havia-se iniciado na segunda metade do governo Sarney e ganhou perfil mais elevado no governo Collor de Mello. A idéia de levar o Brasil ao Primeiro Mundo por meio da modernização e da inserção competitiva na economia internacional fez da política externa um tema importante nos anos de governo Collor de Mello. Ao longo da década de noventa, alguns temas de política exterior foram absorvidos pela agenda interna, em razão da crença, para alguns, de que contribuiriam para proporcionar desenvolvimento ou, inversamente, pelas resistências desencadeadas (Hirst e Pinheiro, 1995).

Segundo Hirst e Pinheiro, as metas prioritárias a serem alcançadas implicariam a atualização da agenda internacional do país de acordo com os novos temas e práticas internacionais (propriedade intelectual, meio ambiente, direitos humanos, tecnologias sensíveis), a construção de uma agenda positiva com os Estados Unidos e a descaracterização do perfil terceiro-mundista do Brasil (Hirst e Pinheiro, 1995, p. 6). Para Cervo (1998) e Soares de Lima (1994), o perfil destas prioridades indicam um movimento de ruptura com o modelo universalista da política externa brasileira. Em outros termos, pode-se dizer que o processamento interno das mudanças do sistema internacional ocorridas ao final da década de oitenta e na de noventa, deu-se buscando novas formas

de inserção. Reconheceu-se a realidade do unipolarismo e da preponderância sistêmica nos mais diferentes campos dos valores norteamericanos e europeus, ainda que insistindo na necessidade da não aceitação dos aspectos desfavoráveis ao Brasil. Este equacionamento permitiu a construção de políticas específicas, tanto na América do Sul quanto em relação a outras regiões, os acordos em áreas de alta tecnologia com a China são um exemplo.

Segundo Soares de Lima (1994), a orientação do governo Collor de Mello decorreu de fortes restrições externas, tendo motivações tanto ideológicas quanto pragmáticas. No plano ideológico, segundo Mello “tratava-se de afirmar as possibilidades da modernização pela adoção dos padrões e práticas dominantes nos países desenvolvidos” (Mello, 2000, p.75). A idéia era internalizar na realidade brasileira valores e práticas atinentes à globalização. De acordo com Fonseca, trata-se de “desdramatizar a agenda da política externa, ou seja, de reduzir os conflitos, crises e dificuldades” (Fonseca Jr., 1998, p. 323)”. A restauração da credibilidade do país nas várias dimensões, comercial, financeira, política, por meio de um engajamento seletivo, pretendia uma integração competitiva da economia nacional à globalização (Hirst e Pinheiro, 1995). As reformas econômicas condensadas no plano de estabilização, liberalização cambial, fim de subsídios, adoção de nova legislação sobre propriedade intelectual, liberalização de importações, abertura comercial, liberalização de investimentos, privatização de empresas estatais e renegociação da dívida externa, eram entendidas como medidas internas adequadas à melhor inserção internacional.

A perspectiva representada por esse projeto refletiu uma visão que ampliava-se nos países pobres, inclusive na América Latina, associada a uma compreensão de mundo em que percebiam-se as mudanças que prevaleceriam com o fim da Guerra Fria e da bipolaridade. Foi o período de crise do conceito de Terceiro Mundo, quando novas regras no sistema internacional, inclusive aquelas em discussão na Rodada Uruguaí do Gatt, sinalizavam possibilidades de influência nos novos regimes em construção. Assim, a questão da inserção autônoma ganharia outra forma, fortalecendo-se o peso do debate sobre o significado das tendências predominantes do cenário internacional. A interpretação de Bull (2002) sobre as razões da existência de uma sociedade internacional, combinando comunidade de interesse com conflito, tem algo de parecido à idéia da “coincidência de aspirações”, o que deveria garantir uma maior cooperação por

negociada ao longo do período de transição do Mercosul pelos sucessivos ministros da Fazenda, na parte conclusiva por Ciro Gomes, e pelo secretário de Política Econômica Winston Fritsch, foi mesmo adiantada como estratégia de combate à inflação.

O conceito de mudança com continuidade, que prevalece na era FHC, significa, segundo seus formuladores, que a renovação do paradigma deve caracterizar-se por visão de futuro e por adaptação criativa. Na perspectiva de FHC, também de Lampreia e de Lafer, a visão de futuro é fundamental frente a um ambiente desfavorável, contra o qual a diplomacia deve atuar a longo prazo, buscando adaptar-se às mudanças. O objetivo não seria a adaptação passiva, mas, no limite do próprio poder, articulado com o interesse de outros Estados e forças, redirecionar e reformar o ambiente, buscando a possibilidade de participação nos assuntos internacionais por meio da elaboração de regimes mais favoráveis aos interesses brasileiros. Regimes internacionais que, “mesmo não sendo ideais, representam um inequívoco aprimoramento na matéria” (Lafer 1993-a, p. 46-47). Ao aderir, o Brasil estaria garantindo um marco legal internacional para a busca da concretização dos seus interesses nacionais. A reiteração de conceitos como o de *global trader*, a interpretação do Mercosul como plataforma de inserção competitiva no plano mundial, sendo prioritário mas não excludente, a idéia da possibilidade de integração com outros países e regiões (MRE, 1993), representam o lado pragmático do paradigma renovado que permaneceria ao longo da era FHC.

A consolidação de conceitos ou sua renovação, não é neutra. *Global trader* exprime a idéia que o Brasil tem interesses globais, podendo assumir posições e agendas diversificadas, buscando mercados e relações sem vincular-se a um único parceiro. Nesse sentido, ganharia explicação o comportamento não institucionalista no caso do Mercosul e, ao mesmo tempo, institucionalista na agenda multilateral, particularmente frente às organizações mundiais, como ONU ou OMC (Pinheiro, 2000). A opção de um *global trader* é pela liberalização comercial multilateral onde seus ganhos podem ser maximizados. O ministério das Relações Exteriores manteve na década de noventa, até o final da gestão FHC, o princípio de que “a solução global deve ser o objetivo” (MRE, 1993, p. 199), ou seja, na formulação de diplomatas, optar pela ALCA ou pela área de livre comércio com a União Européia implica contribuir para o estabelecimento e para o pleno funcionamento de um regime internacional de liberalização comercial. Na Era FHC, simbolicamente isso traduziu-se no modelo dos dois degraus da piscina. Acordos

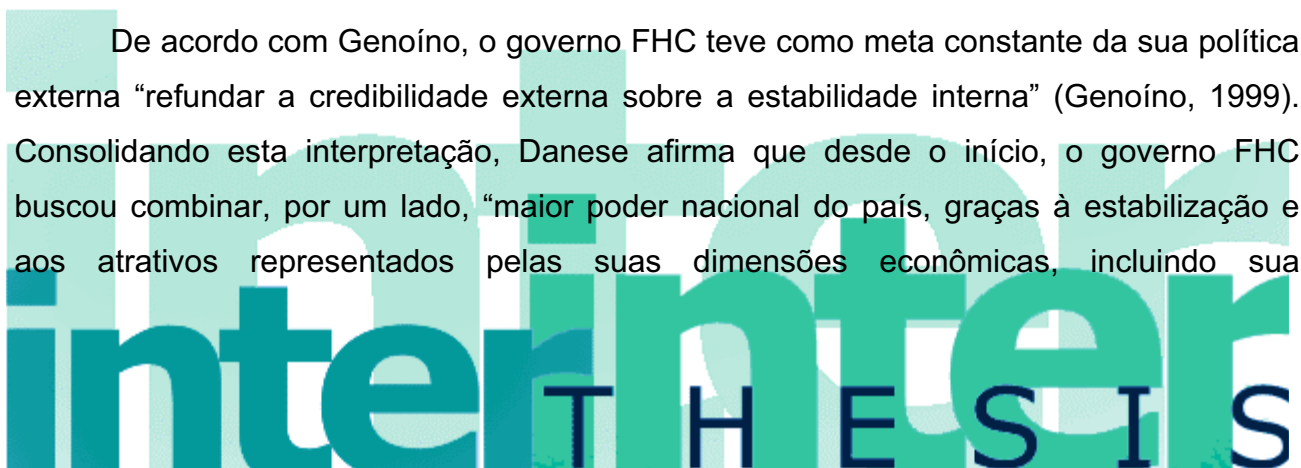
com parceiros importantes, China, Japão, Índia, Rússia, África do Sul, questão da não proliferação nuclear, desarmamento, terrorismo, meio ambiente, direitos humanos, defesa da democracia, candidatura a uma vaga permanente no Conselho de Segurança, crítica aos atuais regimes financeiros internacionais, relação com Portugal e os países que compõem a CPLP, relação com Cuba. A questão democrática e o princípio da autodeterminação foram valores defendidos na Era FHC. Nessa perspectiva a posição assumida em diferentes crises no Paraguai, em 1996, 1999 e 2001, a inclusão da Cláusula Democrática no Mercosul e a posição assumida na crise institucional venezuelana, no final de 2002, no final do mandato FHC, quando a posição brasileira resultou de certa convergência com o governo Lula da Silva, logo empossado. A posição assumida quando da “eleição” de Fujimori no Peru, em 2000, para seu terceiro mandato, assinalaria, segundo o governo, a defesa do princípio da autodeterminação.

Aspecto não resolvido da política externa, detectado pelo governo, mas não superado, é o da adequação institucional e administrativa. Isso tem a ver com a formação dos diplomatas e, crescentemente importante, com o fortalecimento da capacidade social para explorar os ganhos que seriam alcançados pela nova política. Na perspectiva do governo FHC, os ganhos decorrentes do binômio participação/integração, corolário da adesão ao *mainstream* internacional, deveria traduzir-se em capacitação em termos de altos níveis de especialização, particularmente para as negociações comerciais e econômicas. Portanto, alcançar resultados favoráveis ao país e a cada um dos setores interessados, seria contemporaneamente o resultado da adesão aos regimes e da competência em utilizar-se deles.

Iremos a seguir discutir aspectos do legado concreto da Era FHC para a política externa brasileira em temas escolhidos em razão de sua representatividade.

4.1 A diplomacia presidencial e a reconstrução da imagem do país

De acordo com Genoíno, o governo FHC teve como meta constante da sua política externa “refundar a credibilidade externa sobre a estabilidade interna” (Genoíno, 1999). Consolidando esta interpretação, Danese afirma que desde o início, o governo FHC buscou combinar, por um lado, “maior poder nacional do país, graças à estabilização e aos atrativos representados pelas suas dimensões econômicas, incluindo sua



os interesses do governo argentino nos mandatos de Menem, de regionalismo aberto, possibilitou ao Brasil, sem exclusivismo ou alinhamento, simultaneamente, aderir às normas e regimes internacionais de seu interesse e, ao mesmo tempo, garantir a preservação de uma “reserva de autonomia” (Pinheiro, 1998, p. 61) que se objetivaria pelo espaço de manobra regional. A adesão a algumas normas e regimes significou, em certos casos, fortalecimento do *soft power* pelo retorno sob forma de melhoria da imagem brasileira. Na perspectiva de Mello, a relação entre o universalismo e o regionalismo pode ser estabelecida da seguinte forma: “o universalismo dos anos noventa se expressa primordialmente no regionalismo: é nesta área que o Brasil encontrou seu principal espaço de reafirmação de autonomia, na resistência à integração hemisférica, no processo de integração sub-regional do Mercosul e nas suas novas iniciativas na América do Sul” (Mello, 2000, p. 98). A discussão sobre a área de livre comércio entre Mercosul e União Européia, a busca de parceiros estratégicos, como China e Índia, são temas que devem ser compreendidos conjuntamente com o reconhecimento do papel regional. Nesta mesma posição, Lampreia insiste no significado para o Brasil da prioridade da integração regional. “Embora, por um lado, signifique efetivamente alguma perda de autonomia, por outro, o Mercosul aumenta nossa capacidade de atuar de modo mais afirmativo e participativo na elaboração de regimes e normas internacionais de importância essencial para o Brasil” (Lampreia, 1999-a, p. 12). Particularmente no segundo mandato FHC, a preocupação pela manutenção de consenso mínimo entre os países do Mercosul foi importante, em vista das negociações da ALCA e, depois da reunião de Brasília de agosto de 2000, para a busca de um espaço integrado da América do Sul.

Na perspectiva do governo FHC, duas realizações sinalizam favoravelmente à consolidação política do Mercosul: a) a adesão conjunta de Argentina e Brasil ao TNP, no contexto de um acordo com a AIEA, encerrando a fase onde o uso militar da energia nuclear permanecia como incógnita nas relações bilaterais e como ponto de preocupação na relação com outros países. Os dois governos comprometeram-se ao desenvolvimento da pesquisa nuclear apenas para fins pacíficos e controlados. b) a defesa da democracia nos episódios das crises institucionais no Paraguai em 1996, 1999 e 2001, atitude que ajustou-se aos debates sobre a Cláusula Democrática no Mercosul já inserida em Declaração dos quatro presidentes em 1996 e consolidada em 1998 pelo Protocolo de Ushuaia. O significado da inserção no quadro regional de bens públicos internacionais

(Gama e Valadão, 2001) teria como corolário imediato a indução da estabilidade na região (Silva, 2002, p. 316) e o fortalecimento das próprias posições na comunidade internacional. Nessa mesma linha devem ser consideradas outras ações, como a contribuição para a solução do conflito fronteiriço entre Peru e Equador; a defesa da democracia na Venezuela na crise de final de 2002, quando o governo de FHC atuou de forma coordenada com o governo de Lula da Silva a ser empossado.

Na perspectiva de Pinheiro (2000), a combinação de uma política *grociana* no âmbito global, a utilização de uma perspectiva universalista e cooperativa, em “consonância com os valores que se difundem e se universalizam no plano internacional” (Cardoso, 2000), deve ser comparada com a política implementada regionalmente. Nesse último caso, o diferencial de poder parece ter sido utilizado na perspectiva de evitar formas de supranacionalidade, de modo a garantir autonomia frente a parceiros externos à região. Haveria a busca da maximização de benefícios, implicando em políticas diferenciadas, não homogêneas.

Na Era FHC, a América do Sul confirmou sua centralidade para a política brasileira: o Mercosul, mesmo sem alcançar o estágio de União Alfandegária plena, manteve o objetivo de tornar-se mercado comum. Parece tratar-se de tendência não conjuntural, tendo sido uma política inaugurada por Sarney, com continuidade no governo Itamar Franco e nos dois mandatos de FHC. O governo atuou em relação à região com alguns sinais de relativa coordenação, ainda que não completa. Ministérios e empresas foram mobilizados, assim como o projeto de eixos estratégicos. No governo FHC consolidou-se o redirecionamento da matriz energética. Até o final dos anos oitenta, muito dependente das importações do Golfo Pérsico, sobretudo Arábia Saudita e Iraque. Na década de noventa, as importações voltaram-se particularmente à Argentina e Venezuela. Grandes projetos de integração física, como a interligação das redes de energia elétrica e gasodutos foram concretizados. Ao mesmo tempo, as instituições regionais não se fortaleceram adequadamente, ao contrário, o Mercosul a partir de 1998 e 1999 entrou em significativa crise.

Dito de outro modo, ao longo do governo FHC não avançou significativamente na sociedade brasileira e no Estado a percepção de que a busca de objetivos no plano internacional implica custos, portanto ônus. A desvalorização do Real em janeiro de 1999, apoiada pela imensa maioria no Brasil, teve consequências graves nos países vizinhos do

Depois de vários anos de litígio, ambos os países se declararam satisfeitos com a arbitragem. A resolução adotada pela OMC implicou direito de retaliação de parte do Brasil com compensação de prejuízos, ao mesmo tempo recomendou-se a reestruturação do financiamento às exportações, o PROEX, adequando-o às regras da própria OMC, conforme solicitou o Canadá.

Contencioso de grande relevância social, além de econômica, no qual o Brasil obteve saldo nitidamente favorável, foi a disputa entre o Brasil e as grandes empresas farmacêuticas, especialmente norte-americanas, onde o governo exigia o reconhecimento do direito de quebra de patentes de remédios para o tratamento da AIDS, por tratar-se de necessidade de relevância internacional e nacional, com fortes impactos para as populações. O governo norte-americano questionou a posição brasileira na OMC. Utilizando o argumento de que o bem público deve prevalecer sobre o lucro, o Brasil legitimou sua demanda e obteve simpatia da maioria dos outros países, da ONU, particularmente da OMS, e de ONGs envolvidas com os temas de saúde pública e direito humanitário. Os Estados Unidos aceitaram o acordo, admitindo a possibilidade de quebra de patentes em questões de saúde pública de países em desenvolvimento. Na reunião ministerial da OMC em Doha, onde lançou-se nova rodada de negociações comerciais, foi finalmente formalizado o acordo. Segundo autoridades do ministério da Saúde no governo FHC, a elaboração e a execução da estratégia vencedora foi claramente levada adiante por agências estatais envolvidas na questão. Independentemente da questão política eleitoral conexa, visto ser o ministro da Saúde, José Serra, candidato à presidência nas eleições de 2002, esta experiência demonstra o papel que possui a articulação entre as agências na formulação e implementação de aspectos da política exterior do país.

Ainda no quadro da OMC, pouco tempo depois do 11 de setembro de 2001, iniciou-se em Doha uma nova rodada de negociações comerciais multilaterais, cujo ponto de partida seriam as questões não resolvidas e adiadas na Rodada Uruguai. A intervenção brasileira centrou-se, como tem sido ao longo de toda a década de noventa, na defesa da liberalização do comércio agrícola, visando o desmonte de barreiras não alfandegárias e dos subsídios, como uma condição para o êxito da rodada.

A referência ao longo da Era FHC no que tange às relações econômicas com a União Européia, foi o acordo-quadro Mercosul-União Européia. A realização em 1999, no

Guimarães e o posicionamento frente ao questionamento norte-americano do Embaixador José Maurício Bustani na Organização para a Proscrição de Armas Químicas, surgem como tentativas, no primeiro caso, no entendimento do governo, de manutenção da hierarquia, mas sobretudo como busca de sinalização de parte brasileira de que permaneceria o interesse por relações internacionais cooperativas, num momento em que essa possibilidade parecia deteriorar-se em razão das mudanças havidas no conjunto do sistema internacional, originadas em boa parte nos Estados Unidos.

Lafer, em seu discurso de posse, apresenta como tarefa importante uma agenda voltada à reforma institucional do ministério e uma adequação de seus quadros para o adequado enfrentamento das questões contemporâneas, ressaltando para isso o significado da incorporação da sociedade civil no processo de formulação da política externa (Lafer, 2001). Trata-se da “diplomacia do concreto [que] passa não apenas por uma visão macroeconômica, mas também por um apropriado entendimento da microeconomia” (Lafer, 2002, p. 28). O paradigma da política externa brasileira de FHC leva a um comportamento diplomático que se caracteriza por uma lógica global, tendo como parâmetro fortalecer uma sociedade cooperativa, em “consonância com os valores que se difundem e se universalizam no plano internacional” (Cardoso, 2000, p. 3), buscando reforçar normas e regimes internacionais multilaterais contra a lógica do poder, ou seja, buscaria fazer prevalecer o diplomata sobre o soldado. Ao invés de se distanciar dos grandes problemas internacionais, o país deveria aproximar-se deles e buscar criar alternativas para resolvê-los a partir da sua região, assumindo responsabilidades de preservar um entorno de paz e desenvolvimento econômico. Uma visão onde o poder existe, mas não se pode deixá-lo dominar.

Na Era FHC a diplomacia brasileira teve no Mercosul uma prioridade. A idéia de liderança não surgia por diferentes razões, de princípio e pragmáticas. Particularmente para a Argentina, haveria sensibilidade nesse campo. Prevaleceu o entendimento de que se houvesse alguma preponderância, seria apenas a natural, originada na natureza das coisas, numa população maior, numa economia maior. Inversamente, a recusa de instâncias de supranacionalidade serviria para garantir, se necessário, autonomia também frente à região. Evitando comprometer-se com custos externos eventualmente derivados de sua própria política.

Os dois mandatos de FHC fortaleceram a presença do Brasil em algumas das

favorecendo estágios conexos com eles na Legação do Brasil em Genebra. O melhor entrosamento com outros ministérios, a mais intensa integração de professores universitários com preparação especializada, de escritórios, de empresas, de sindicatos, de ONGs, foi percebida, ainda que não alcançando o ritmo necessário. “Aptidão negociadora; assiduidade; pontualidade; representação efetiva e a capacidade de relacionamento social...significa dispêndio de recursos” (Costa, 2002, p. 13), nem sempre disponíveis.

A política externa brasileira na Era FHC contribuiu para inserir o Brasil entre os países que aderem a valores considerados universais. Melhorou o conceito internacional em relação ao Estado brasileiro. Consolidou-se a conduta pacífica do país, respeitado pelas suas posições construtivas. A debilidade na capacidade de promover o desenvolvimento, portanto a continuação de uma tendência histórica de encolhimento de seu peso na economia mundial, contribuiu para enfraquecer seu poder em negociações internacionais relevantes. A imagem negativa que a opinião pública dos países ricos tem dos países pobres, assim como os problemas internos que nos atingem especificamente, contribuíram para dificultar a maximização de vantagens. Na América Latina, a busca de protagonizar um papel mais relevante, acabou enfraquecida pelos próprios constrangimentos internos.



Referências —References

- ABDENUR, R. (1994). A Política Externa Brasileira e o ‘Sentimento de Exclusão’. In: Gelson Fonseca Jr. e Sérgio Henrique Nabuco de Castro (orgs.), *Temas de Política Externa Brasileira II*, v. 1, São Paulo, Paz e Terra.
- ABREU, M. P. (1995). Economic Relations of Brazil and the United States and the Enterprise for the Americas Initiative. In: IDB/ECLAC, *Trade Liberalization in the Western Hemisphere*, Washington, D.C.
- AMORIM, C. (1994) Uma Diplomacia Voltada para o Desenvolvimento e a Democracia”. In: Gelson Fonseca Jr. e Sérgio Henrique Nabuco de Castro (orgs.), *Temas de Política Externa Brasileira II*, v. 1, São Paulo, Paz e Terra.
- ARAÚJO CASTRO, J. A. de. (1982) *Araújo Castro*. Brasília, Editora UnB.
- AZAMBUJA, M. C. de. (1990) A Política Externa do Governo Collor. Conferência no Instituto de Estudos Avançados da USP, outubro.
- BARROS, S. do R. (1998). A Execução da Política Externa Brasileira: um balanço dos últimos 4 anos. *Revista Brasileira de Política Internacional*, v. 41, n. 2.
- BATISTA, P. N. (1993). A Política Externa de Collor: Modernização ou Retrocesso?. *Política Externa*, v. 1, n. 4, março.
- BUENO, C. (2003). *Política Externa da Primeira República: os anos do apogeu – de 1902 a 1918*. São Paulo, Paz e Terra.
- BULL, H. (2002). *A sociedade Anárquica*. Brasília, IPRI/Imprensa Oficial do Estado, 2002.
- CARDOSO, F. H. (1992). Discurso na cerimônia de transmissão de cargo de Secretário-Geral das Relações Exteriores em 9 de outubro de 1992. *Resenha de Política Exterior do Brasil*, n. 71, 2º semestre.
- CARDOSO, F. H. (1993a) Política Externa: A Opção Universalista. *O Estado de São Paulo*, 24 de janeiro.
- CARDOSO, F. H. (1993b). A África e o Brasil. *Jornal do Brasil*, 18 de março.
- CARDOSO, F. H. (1993c). Política Externa: Fatos e Perspectivas. *Política Externa*, v.2, n.1, junho.
- CARDOSO, F. H. (1994). Entrevista: FHC quer fim das picuinhas com EUA”. *Folha de São Paulo*, 18 de dezembro.
- CARDOSO, F. H. (1996). Entrevista: “FH fala das aspirações brasileiras”. *O Estado de São Paulo*, 1º de setembro.
- CARDOSO, F. H. (1997). Entrevista com Brasílio Sallum Jr.: “Estamos reorganizando o capitalismo brasileiro”. *Lua Nova*, n. 39.
- CARDOSO, F. H. (2000-a) Entrevista: “FHC propõe eixos estratégicos para o País”. *O Estado de São Paulo*, 30 de janeiro.

CARDOSO, F. H. (2000-b). *Palestra do Senhor Presidente da República, Fernando Henrique Cardoso, no Centro Brasileiro de Relações Internacionais (CEBRI)*. Rio de Janeiro, 14 de setembro.

CARDOSO, F. H. (2001) *Discurso do Senhor Presidente da República, Fernando Henrique Cardoso, na abertura da III Reunião de Cúpula das Américas*. Québec, Canadá, 20 de abril.

CERVO, A. L. (1998). “Os grandes eixos conceituais da política exterior do Brasil”. *Revista Brasileira de Política Internacional*, ano 41, número especial “40 anos”.

COSTA, R. T. da. (2002) Política externa – Brasil 2001. Ponto de inflexão. *Carta Internacional*, nº 107-108.

DANESE, S. (1999). *Diplomacia Presidencial*. Rio de Janeiro, Topbooks.

EUA são o parceiro fundamental, diz FHC (1995) *O Estado de São Paulo*. 24 de setembro.

FONSECA JR., G. (1998). *A Legitimidade e Outras Questões Internacionais*. São Paulo, Paz e Terra.

FONSECA JR., G.(1990). Aspectos da multipolaridade contemporânea (notas preliminares). *Contexto Internacional*, jan-jun., pp. 7-32.

GAMA, A. da e VALADÃO, A.(2001) *A autonomia pela responsabilidade*. Paris (mimeo).

GENOÍNO, J. (1999). O declínio da diplomacia presidencial. *Carta Internacional*, nº 71.

HIRST, M. e PINHEIRO, L. (1995). A Política Externa do Brasil em Dois Tempos. *Revista Brasileira de Política Internacional*, 38 (1).

INTAL (Instituto para a Integração da América Latina e do Caribe). (2003)“Informe Mercosul: período 2001 – 2002”. *Informe Mercosul, Ano 7, n. 8*. INTAL/BID, Buenos Aires.

KEOHANE, R. O. e NYE, J. S. (1989). *Power and interdependence*. Boston: Scott, Foresman and Company.

LAFER, C. (1990). Reflexões sobre a inserção do Brasil no Contexto Internacional. *Contexto Internacional*, jan-jun., pp. 33-44.

LAFER, C. (1993-a). Política Externa Brasileira: Três Momentos. *Série Papers da Fundação Konrad-Adenauer-Stiftung*, n. 4.

LAFER, C. (1993-b). Entrevista com Celso Lafer. *Estudos Históricos*, v.6, n.2.

LAFER, C. (1997). Relações Brasil-Argentina: Alcance e Significado de uma Parceria Estratégica. *Contexto Internacional*, v. 19, n. 2, julho/dezembro.

LAFER, C. (1998). *A OMC e a regulação do comércio internacional: uma visão brasileira*. Porto Alegre: Livraria do Advogado.

LAFER, C. (2000). Brasil: dilemas e desafios da política externa. *Revista do Instituto de Estudos Avançados da USP*, nº 39.

- LAFER, C. (2001-a). *Discurso pronunciado em sua posse como Ministro de Relações Exteriores Brasileiro*. Brasília, 29 de Janeiro.
- LAFER, C. (2001-b) *A identidade internacional do Brasil e a política externa brasileira – Passado, Presente e Futuro*. São Paulo: Perspectiva.
- LAFER, C. (2002) *Mudam-se os tempos. Diplomacia Brasileira 2001-2002: Volume I, Volume II*. Brasília: FUNAG/IPRI.
- LAMPREIA, L. F. (1995). A Política Externa do Governo Fernando Henrique. *Jornal do Brasil*, 08 de janeiro.
- LAMPREIA, L. F. (1997). O consenso brasileiro em torno da ALCA. *Política Externa*, v. 5, n.4 / v. 6, n. 1, março-agosto.
- LAMPREIA, L. F. (1998). A política externa do Governo FHC: continuidade de renovação. *Revista Brasileira de Política Internacional*, v. 41, n. 2.
- LAMPREIA, L. F. (1998-a). A Política Externa do Governo FHC: continuidade e renovação. *Revista Brasileira de Política Internacional*, v. 41, n. 2.
- LAMPREIA, L. F. (1999). *Diplomacia Brasileira*. Rio de Janeiro: Lacerda.
- LAMPREIA, L. F. (2000). Cúpula da América do Sul”. *O Estado de São Paulo*, 31 de março.
- LAMPREIA, L. F. (2001). Discurso de despedida e passagem de cargo de Ministro das Relações Exteriores a Celso Lafer. Brasília, 29 de janeiro.
- MELLO, F. de C. (1992) O Brasil e o GATT: Análise da Posição Brasileira nas Negociações Comerciais Multilaterais. Dissertação de Mestrado, IRI/PUC-RJ.
- MELLO, F. de C. (2000) Regionalismo e inserção internacional: continuidade e transformação da política externa brasileira nos anos 90. Tese de doutorado, Departamento de Ciência Política/USP.
- MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES. (1993) *A Inserção Internacional do Brasil: A Gestão do Ministro Celso Lafer no Itamaraty*. Brasília.
- OLIVEIRA, M. F. de. (2002) A política externa brasileira na Era FHC. *Revista Autor*, Ano II, nº 18. Disponível em: http://www.revistaautor.com.br/artigos/2002/W18/MFO_18.shtml
- PINHEIRO, L. (1998). 1997: O Ano que Não Terminou”. *Carta Internacional*, n. 59, janeiro.
- PINHEIRO, L. (2000). Traídos pelo desejo: um ensaio sobre a teoria e a prática da política externa brasileira contemporânea. *Contexto Internacional*, Rio de Janeiro, vol. 22, nº 2, pp. 305-335, julho/dezembro.
- PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA. (1996). *Pronunciamentos do Presidente da República 1995*. Brasília.
- RICUPERO, R. (2000). *Rio Branco: O Brasil no Mundo*. Rio de Janeiro, Contraponto/PETROBRAS.

SILVA, C. E. L. da. (2002). Política e comércio exterior. In: LAMOUNIER, Bolívar e FIGUEIREDO, Rubens. *A Era FHC: um balanço*. São Paulo: Cultura

SOARES DE LIMA, M. R. (1994). Ejes analíticos y conflicto de paradigmas en la política exterior brasileña". *América Latina/Internacional*, v.1, n.2, outono-inverno.

SOARES DE LIMA, M. R. (1996). Política Doméstica Determina Atuação Diplomática. *Carta Internacional*, n. 35, janeiro.

SOARES DE LIMA, M. R. (1999). Brazil's Alternative Vision. In: Gordon Mace e Louis Béranger (orgs.), *The Americas in Transition*, Boulder/Londres, Lynne Rienner.

UNICAMP e CEDEC. (1999). Reestruturação Econômica mundial e reformas liberalizantes nos países em desenvolvimento. Projeto Temático FAPES, coordenador Sebastião Velasco e Cruz, São Paulo.

VIGEVANI, T. (1989). Questão Nacional e política exterior. Um estudo de caso: formulação da política internacional do Brasil e motivações da Força Expedicionária Brasileira. Tese de doutorado. São Paulo, USP.

