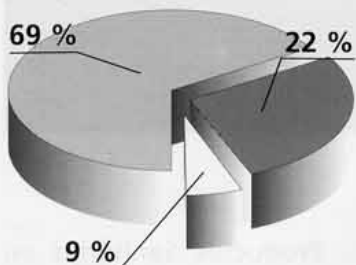


SURGIVAL: UNA NUEVA REALIDAD

Germán Pérez Cosías
GERENTE DE SURGIVAL

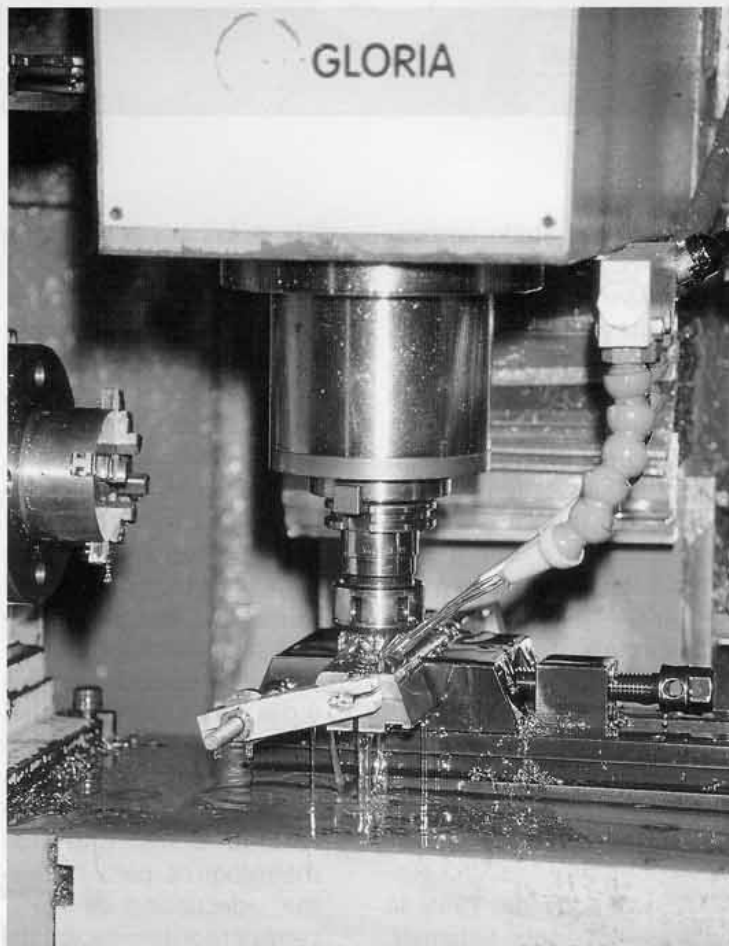
Las mejores estimaciones del mercado español de implantes para Cirugía Ortopédica y Traumatología cifran el volumen del mismo en torno a los 40.000 Millones Pta., de los cuales casi el 70% corresponden al capítulo de prótesis articulares.



- Prótesis articulares
- Material de Osteosíntesis
- Implantes de Raquis

Pese al importante volumen económico del sector, el país sólo cuenta con unas pocas empresas fabricantes cuya cuota conjunta de mercado oscila en torno al 10% del mercado total. Las razones de nuestra balanza comercial negativa probablemente sean de tipo histórico; el producto sanitario debe ser, casi por definición, un producto de alta calidad, y la fabricación de productos de calidad se desarrolló mucho antes en países como Alemania, Suiza, Francia y Estados Unidos que en España, lo que motivó que en nuestro país apareciera un importante número de empresas comerciales que importaban y comercializaban una serie de productos que la industria nacional no proporcionaba.

SURGIVAL CO., S.A., entidad asociada al IBV desde marzo de 1995 y habitual colaboradora de este centro, es una empresa dedicada, desde 1985, a la investigación, desarrollo y fabricación de prótesis para cirugía ortopédica y osteosíntesis. Se encuentra ubicada en el Parque Tecnológico de Valencia y el pasado año obtuvo, de la Dirección General de Farmacia y Productos Sanitarios, el Certificado de conformidad CE (IBV).



Aunque la situación de nuestra industria y nuestros estándares de calidad ha avanzado hasta igualarse con el resto de países de nuestro entorno económico, la fidelidad de los clientes hacia

las empresas comerciales dificulta el incremento de cuota de consumo de producto nacional y, aún más, la aparición de nuevas tentativas industriales en este mercado.





Surgival ha sabido aprovechar la coyuntura del sector para afianzar su posición de fabricante y contar con buenas expectativas de futuro. Surgival nace en 1985 como iniciativa de varios particulares que la constituyen, pasando poco después a depender al 100% de capital extranjero, concretamente del grupo Cremascoli, lo que le permite adquirir experiencia en la fabricación de implantes quirúrgicos con un alto nivel de calidad, aunque por la estrategia de Cremascoli la gama de productos que fabrica Surgival no es de prestaciones elevadas.

A mediados de 1995 la empresa española Orbimed, dedicada a la comercialización implantes quirúrgicos y con más de 20 años de experiencia en el sector, adquiere esta sociedad, con el fin de ganar cuota de fabricación auspiciados por el apoyo de una empresa, unos profesionales y una marca capaces de dar

salida a los productos que fabrica.

Los objetivos logrados por Surgival durante estos últimos dos años y medio han sido los siguientes:

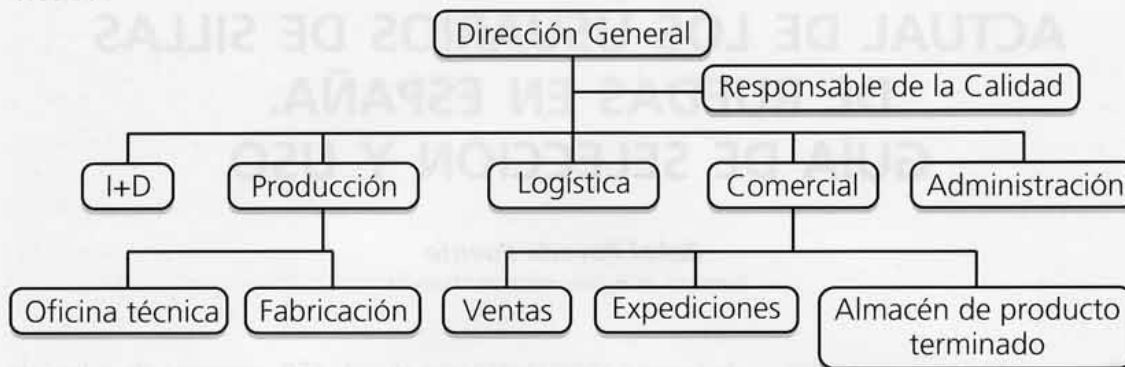
- A nivel de instalaciones, modernización completa de las mismas, merced a la adquisición de nuevos centros de mecanizado por control numérico, instalación de una sala blanca para envasado de productos, compra y puesta en marcha de un sistema láser para marcado de productos, habilitación de una sala de control de calidad e instrumentos metrológicos para la misma, adecuación de almacenes y reorganización del espacio productivo.
- A nivel de calidad, Surgival ha implantado un sistema de garantía total de calidad, siguiendo el modelo de las normas ISO-9001 y EN-46001, que ha sido auditado por la Dirección General de Farmacia y

Productos Sanitarios en calidad de Organismo Notificado, lo que ha supuesto la obtención del certificado de conformidad CE que le va a permitir a Surgival comercializar sus productos en el nuevo espacio europeo.

- A nivel de sistema organizativo, Surgival ha implantado un sistema informático que le permite controlar sus stocks, mejora el proceso de lanzamientos de órdenes de fabricación, así como facilita la gestión de albaranes, facturas, cobros y pagos.
- A nivel de personal, Surgival ha visto incrementada su plantilla en este periodo, destacando la incorporación de ingeniero superior, un ingeniero técnico y un delineante que potencian un incipiente Departamento de I+D.
- A nivel de producción, Surgival la ha aumentado en torno a un 40%,



FIGURA 1



destacando que hasta la fecha no ha utilizado la capacidad de Orbimed para la comercialización de prótesis articulares y que en el capítulo internacional ha triplicado su facturación.

- A nivel de productos, Surgival ha reestructurado su catálogo de material de osteosíntesis y ha lanzado 2 nuevos vástagos de cadera, 2 cotilos y un sistema de cadera parcial biarticular.
- A nivel de colaboraciones, Surgival se ha rodeado de profesionales tanto a nivel técnico como clínico. En este sentido destaca su colaboración con el Instituto de Biomecánica de Valencia del que hacen uso para el asesoramiento en el diseño de nuevos productos así como para pruebas preliminares de laboratorio previas a la comercialización de los nuevos productos.

En la actualidad Surgival tiene la estructura organizativa que se refleja en la figura 1 y, tras una etapa inicial de saneamiento financiero y adecuación de los recursos físicos, humanos y organizativos, se plantea potenciar fuertemente los recursos dedicados a la I+D para desarrollar productos cuyo valor añadido sea mayor. En cartera cuenta en este momento con el desarrollo de



Surgival, la realidad demostrable



un sistema de fijación de columna y un sistema de prótesis de rodilla.

La consolidación de Surgival como empresa fabricante no sólo se ha visto avalada por la obtención del certificado de conformidad CE sino también por la solicitud de los servicios de fabricación de Surgival por parte de diversas empresas de ámbito internacional.

Sus esfuerzos por mejorar la competitividad y la calidad se han visto premiados por un

crecimiento espectacular de sus exportaciones que ha sido reconocido oficialmente por la Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Valencia mediante la concesión del premio a la exportación en 1997.

Los esfuerzos de Surgival y el entorno y expectativas del sector hacen que los directivos de Surgival se muestren convencidos del futuro de esta empresa.

□