

---

# Economía, empleo y productividad en las metrópolis de México.

Edel Cadena Vargas<sup>1</sup>  
Guadalupe Hoyos Castillo<sup>2</sup>  
Juan Campos Alanís<sup>3</sup>

## Resumen

Este artículo analiza la evolución de la economía, empleo y productividad de las 56 zonas metropolitanas de México, de 1989 a 2004. Concluye, a través del análisis estadístico, que este tipo de ciudades siguen siendo un gran foco de atracción de la población, pero sus actividades económicas disminuyen gradualmente o se deterioran. Por ello, de continuar esta tendencia al estancamiento, se vislumbra a corto plazo un futuro sombrío para las metrópolis de este país.

*Palabras clave:* Metrópolis, economía urbana, producción, empleo, productividad.

## Abstract

*Economy, employment and productivity in the metropolis of Mexico.*

This paper analyses the economy, employment, and productivity of 56 metropolitan zones from Mexico. Concludes that, through statistical analysis, this kind of cities keep being a big attraction focus of population, but its economical activities decrease or damages gradually. For that, if this tendency to stagnation continues, in the short term will be a gloomy future to the metropolis for this country.

*Key words:* Metropolis, urban economy, production, employment, productivity.

## 1. Introducción

Un primer problema para el análisis del fenómeno metropolitano en México es la falta de consenso -entre los estudiosos del tema- acerca del número de metrópolis, los criterios de integración, así como los municipios que componen cada una de ellas. No obstante, a pesar no estar enfocado al estudio de las metrópolis, el gobierno mexicano ha logrado un acuerdo acerca de los criterios para definir las zonas metropolitanas de este país. Para ellos -la Secretaría de Desarrollo Social SEDESOL, el Consejo Nacional de Población CONAPO y el Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI- hay 56 zonas metropolitanas en México, compuestas por 345 municipios, dideridos a partir de la siguiente tipología: (SEDESOL y otros, 2007: 17 20)

1. *Municipios centrales. Corresponden a los municipios donde se localiza la ciudad principal que da origen a la zona metropolitana.*<sup>4</sup> (...)

2. *Municipios exteriores definidos con base en criterios estadísticos y geográficos. Son municipios contiguos a los anteriores, cuyas localidades no están conurbadas a la ciudad principal, pero que manifiestan un carácter predominantemente urbano, al tiempo que mantienen un alto grado de integración funcional con los municipios centrales de la zona metropolitana.*<sup>5</sup> (...)

1 Facultad de Planeación Urbana y Regional de la Universidad Autónoma del Estado de México. Miembro del cuerpo académico Estudios Territoriales y Ambientales. [ecadena@uaemex.mx](mailto:ecadena@uaemex.mx)

2 Facultad de Planeación Urbana y Regional de la Universidad Autónoma del Estado de México. Miembro del cuerpo académico Estudios Territoriales y Ambientales. [cereza222@prodigy.net.mx](mailto:cereza222@prodigy.net.mx)

3 Facultad de Geografía de la Universidad Autónoma del Estado de México. Miembro del cuerpo académico Procesos Socio-Economicos y Espaciales. [juan\\_campos70@hotmail.com](mailto:juan_campos70@hotmail.com)

4 Las características de estos municipios, según el gobierno mexicano, son: "1a. Municipios que comparten una conurbación intermunicipal, definida ésta como la unión física entre dos o más localidades censales de diferentes municipios y cuya población en conjunto asciende a 50 mil o más habitantes. 1b. Municipios con localidades de 50 mil o más habitantes que muestran un alto grado de integración física y funcional con municipios vecinos predominantemente urbanos. 1c. Municipios con ciudades de un millón o más habitantes. 1d. Municipios con ciudades que forman parte de una zona metropolitana transfronteriza, con 250 mil o más habitantes." (SEDESOL y otros, 2007: 20)

5 Las condiciones a cumplir, para el gobierno mexicano, son: "2a. Su localidad principal está ubicada a no más de 10 kilómetros por carretera pavimentada y de doble carril, de la localidad o conurbación que dio origen a la zona metropolitana en cuestión. 2b. Al menos 15 por ciento de su población ocupada residente trabaja en los municipios centrales de la zona metropolitana, o bien, 10 por ciento o más de la población que trabaja en el municipio reside en los municipios centrales de esta última. 2c. Tienen un porcentaje de población económicamente activa ocupada en actividades industriales, comerciales y de servicios mayor o igual a 75 por ciento. 2d. Tienen una densidad media urbana de por lo menos 20

3. *Municipios exteriores definidos con base en criterios de planeación y política urbana. Son municipios que se encuentran reconocidos por los gobiernos federal y locales como parte de una zona metropolitana, a través de una serie de instrumentos que regulan su desarrollo urbano y la ordenación de su territorio, independientemente de su situación respecto de los criterios señalados en el punto anterior.*<sup>6</sup>

Por ello, el presente trabajo parte de la delimitación del gobierno mexicano a fin de analizar los procesos socioeconómicos en las 56 zonas metropolitanas de México durante la época de las políticas de ajuste estructural 1989-2005,<sup>7</sup> utilizando una regionalización convencional para agruparlas en grandes zonas dentro del territorio nacional.

## 2. Población

De 1990 a 2005, las 56 zonas metropolitanas pasaron de tener 42 millones 554 mil 959 habitantes a 57 millones 878 mil 905; es decir, de ser 52.4% de la población nacional en 1990, hoy día al menos 56.0% de los mexicanos vive en este tipo de lugares.

Entre éstas metrópolis destacan 10 -Valle de México, Guadalajara, Monterrey, Puebla Tlaxcala, Toluca, Tijuana, León, Juárez, La Laguna, y San Luis Potosí- ya que ahí viven 36.4% de la población nacional y 64.9% del total de los pobladores de las metrópolis. Significa lo anterior que en tan solo 167 mil 28 kilómetros cuadrados habitan las dos terceras partes de la población metropolitana, y poco más de la tercera parte de la población nacional.

| Zonas metropolitanas de México por región |                     |                                  |               |
|---|---------------------|----------------------------------|---------------|
| Centro                                    | Norte Noreste       | Occidente Centro Norte           | Sur Sureste   |
| Apizaco-Tlaxcala                          | Chihuahua           | Aguascalientes                   | Acapulco      |
| Cuautla                                   | Guaymas             | Colima-Villa de Álvarez          | Acazacán      |
| Cuernavaca                                | Juárez              | Guadalajara                      | Cancún        |
| Pachuca                                   | La Laguna           | La Piedad-Pénjamo                | Coatzacoalcos |
| Puebla-Tlaxcala                           | Matamoros           | León                             | Córdoba       |
| Querétaro                                 | Mexicali            | Morelia                          | Mérida        |
| Tehuacán                                  | Monclova-Frontera   | Moroleón                         | Minatitlán    |
| Toluca                                    | Monterrey           | Ocotlán                          | Oaxaca        |
| Tula                                      | Nuevo Laredo        | Puerto Vallarta                  | Orizaba       |
| Tulancingo                                | Piedras Negras      | Río Verde-Ciudad Fernández       | Poza Rica     |
| Valle de México                           | Reynosa             | San Francisco del Rincón         | Tehuantepec   |
|   | Saltillo            | San Luis Potosí -Soledad de G.S. | Veracruz      |
|   | Tampico             | Tecomán                          | Villahermosa  |
|   | Tijuana             | Tepic                            | Xalapa        |
|   | Zacatecas-Guadalupe | Tuxtla Gutiérrez                 |               |
|   |                     | Zamora-Jacona                    |               |

La información estadística utilizada en esta investigación se deriva de los censos económicos y de población del INEGI, así como del Conteo de Población de 2005. Se extrajo lo concerniente a cada uno de los 345 municipios y se reagrupó por cada zona metropolitana. Las cifras relativas a salarios y valor agregado fueron deflactadas a pesos de 2006 para su comparabilidad.

6 Para incorporar estos municipios, según el gobierno mexicano, se deben cumplir las siguientes características: "3a. Estar incluidos en la declaratoria de zona conurbada o zona metropolitana correspondiente. 3b. Estar considerados en el programa de ordenación de zona conurbada o zona metropolitana respectivo. 3c. Estar reconocidos en el Programa Nacional de Desarrollo Urbano y Ordenación del Territorio vigente." (SEDESOL y otros, 2007: 24)

7 A lo largo de este trabajo conservamos -a fin de evitar confusiones respecto de las fuentes- la notación de los censos económicos del INEGI, a pesar de que su fecha de levantamiento fue un año antes.

No obstante, el crecimiento poblacional de las metrópolis tiende a disminuir, ya que de 1990 a 1995 su incremento promedio anual fue de 2.6%, de 1995 a 2000 disminuyó a 1.9% anual, y de 2000 a 2005 a 1.5% anual. En conjunto, de 1990 a 2005 las metrópolis de México crecieron a un ritmo promedio anual de 2.1%.

Pero este crecimiento no ha sido homogéneo en todas las zonas metropolitanas, sino que hay metrópolis ganadoras y perdedoras en este proceso de concentración de la población. En efecto, las zonas metropolitanas del Valle de México, Poza Rica y Minatitlán han disminuido su importancia relativa respecto del total nacional en -0.5 puntos porcentuales la primera, y -0,1 puntos porcentuales las dos últimas. En cambio, las metrópolis ganadoras han sido Guadalajara, Toluca, Juárez, Cancún, Monterrey y Tijuana, que han incrementado su peso relativo de 0.3 a 0.5 puntos porcentuales respecto del conjunto del país. Cabe destacar, entre aquellas que han sido más dinámicas en su crecimiento, el caso de Tijuana, que ha duplicado su población en tan solo 15 años, y Cancún que la ha triplicado en el mismo lapso.

Por otra parte, 26 metrópolis conservaron su importancia nacional, y fueron: La Piedad-Pénjamo, Acapulco, Monclova - Frontera, Guaymas, Rioverde - Ciudad Fernández,

Coatzacoalcos, Tampico, Orizaba, Moroleón-Uriangato, Tecomán, Acayucan, Córdoba, Tehuantepec, La Laguna, Zamora-Jacona, Ocotlán, Tula, San Francisco del Rincón, Tulancingo, Zacatecas-Guadalupe, Piedras Negras, Colima-Villa de Álvarez, Cuautla, Tepic, Veracruz y Xalapa. Sin embargo, visto por regiones, la población tiende a concentrarse más en las

Región Centro, en tanto que su peso respecto del total nacional aumentó 1.9 puntos porcentuales; la Región Norte Noroeste, por su parte, incrementó 1.4 puntos; la Región Occidente Centro Norte 0.4 puntos; y la Región Sur Sureste perdió -0.1 puntos porcentuales.

En relación al total de población que habita en las metrópolis, las zonas que aumentaron su importancia relativa son, en orden descendente, Tijuana, Cancún, Juárez, Toluca y Querétaro, que han incrementado su población entre 0.8 y 0.3 puntos porcentuales en el lapso de 1990 a 2005.

Por el contrario, las metrópolis que han disminuido su peso relativo en el conjunto metropolitano son: Moroleón-Uriangato, Córdoba, Rioverde-Ciudad Fernández, Coatzacoalcos, Orizaba, Guaymas, Monclova-Frontera, La Piedad-Pénjamo, Tampico, La Laguna, Minatitlán, Acapulco, Poza Rica y Valle de México.

Total de habitantes, peso respecto del total nacional y metropolitano, y tasas de crecimiento de las zonas metropolitanas de México 1990-2005

| Región                        | Porcentaje respecto del total nacional |      |      |      | Porcentaje respecto del total metropolitano |       |       |       | Tasa de crecimiento promedio anual |           |           |           |
|-------------------------------|--|------|------|------|---|-------|-------|-------|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                               | 1990                                   | 1995 | 2000 | 2005 | 1990  | 1995  | 2000  | 2005  | 1990-1995                          | 1995-2000 | 2000-2005 | 1990-2005 |
| Centro                        | 35.4                                   | 36.1 | 36.6 | 37.3 | 67.5  | 67.0  | 66.9  | 66.5  | 1.9                                | 1.5       | 0.8       | 2.0       |
| Occidente Centro Norte        | 5.4                                    | 5.6  | 5.6  | 5.8  | 10.3  | 10.3  | 10.3  | 10.4  | 2.6                                | 0.1       | 1.2       | 2.1       |
| Norte Noroeste                | 9.3                                    | 9.8  | 10.1 | 10.7 | 17.7  | 18.3  | 18.5  | 19.0  | 3.0                                | 0.7       | 2.1       | 2.6       |
| Sur Sureste                   | 2.4                                    | 2.4  | 2.3  | 2.3  | 4.5   | 4.4   | 4.2   | 4.1   | 2.9                                | 2.1       | 1.2       | 1.4       |
| Total de Zonas Metropolitanas | 52.4                                   | 53.9 | 54.7 | 56.0 | 100.0                                       | 100.0 | 100.0 | 100.0 | 2.6                                | 1.9       | 1.5       | 2.1       |

Fuente: Elaboración propia a partir de Secretaría de Desarrollo Social SEDESOL, Consejo Nacional de Población CONAPO e Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática INEGI, 2007: *Delimitación de las zonas metropolitanas de México 2005*, México: SEDESOL, CONAPO e INEGI.

## Establecimientos en las metrópolis de México, respecto del total nacional, 1989-2004

| Zona Metropolitana               | 1989      |            | 1994      |            | 1999      |            | 2004      |            |
|----------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|
|                                  | Cantidad  | Porcentaje | Cantidad  | Porcentaje | Cantidad  | Porcentaje | Cantidad  | Porcentaje |
| ZM Región Centro                 | 431,300   | 32.9       | 670,449   | 30.7       | 829,193   | 30.5       | 859,847   | 30.3       |
| ZM Región Norte Noroeste         | 152,212   | 11.6       | 263,448   | 12.1       | 315,453   | 11.6       | 320,613   | 11.3       |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 153,746   | 11.7       | 261,089   | 12.0       | 332,705   | 12.2       | 345,279   | 12.2       |
| ZM Región Sur Sureste            | 104,153   | 7.9        | 173,270   | 7.9        | 217,085   | 8.0        | 221,537   | 7.8        |
| ZM Total                         | 841,411   | 64.2       | 1,368,256 | 62.6       | 1,694,436 | 62.4       | 1,747,276 | 61.6       |
| Total nacional                   | 1,311,333 | 100.0      | 2,184,558 | 100.0      | 2,716,161 | 100.0      | 2,837,689 | 100.0      |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: *Censos económicos 1989*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: *Censos económicos 1994*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: *Censos económicos 1999*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: *Censos económicos 2004*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

Es importante destacar que ésta última ha disminuido su importancia relativa en 3.3 puntos porcentuales, siendo un caso único, ya que el resto de las zonas perdedoras solo han descendido su importancia entre -0.1 y -0.2 puntos porcentuales.

### 3. Establecimientos

De 1989 a 2004 el número de unidades económicas en las metrópolis aumentó de 841 mil 411 a 1 millón 747 mil 276 establecimientos, lo que supone un crecimiento promedio anual de 5.0%. A pesar de este crecimiento inusitado, el número de unidades económicas metropolitanas respecto del total nacional disminuyó de 64.2% a 61.7%.

A pesar de este crecimiento inusitado, el número de unidades económicas metropolitanas respecto del total nacional disminuyó de 64.2% a 61.7%. Este descenso se explica por solo 13 metrópolis, que son: Valle de México, Monterrey, Veracruz, Poza Rica, Guadalajara, Tampico, Mexicali, Mérida, Orizaba, La Laguna, Guaymas, San Luis Potosí -Soledad de G.S. Entre éstas, resalta sobremanera el caso del Valle de México, metrópoli que pierde 3.9 puntos porcentuales en su importancia nacional de unidades económicas.

A la par de este proceso de incremento inusitado del número de establecimientos en las metrópolis de México, también se observa la tendencia a la concentración, ya que en tan solo 10 metrópolis se agrupa más de 40% de los establecimientos de todo el país. Estas metrópolis son: Valle de México, Guadalajara, Monterrey, Puebla-Tlaxcala, Toluca, León, Tijuana, Cuernavaca, Mérida y San Luis Potosí -Soledad de G.S. Incluso. Tan solo en la primera, el Valle de México, se encuentran 2 de cada 10 establecimientos respecto del total nacional. Las metrópolis ganadoras en importancia nacional de establecimientos fueron: Toluca, con 0.6 puntos porcentuales, así como León, Morelia, Tijuana, Cuernavaca y Cancún, con 0.2 puntos porcentuales. Sin embargo, visto por regiones, la única región que ganó en importancia nacional fue la Occidente Centro Norte, mientras que el resto de las regiones disminuyó su peso relativo, siendo la región Centro la que más perdió importancia nacional.

De igual forma, tomando como universo el total de unidades económicas en las zonas metropolitanas, se observa que en solo ocho metrópolis se concentra más de 60% del total de los establecimientos metropolitanos, y son: Valle de México, Guadalajara, Monterrey, Puebla-Tlaxcala, Toluca, León, Tijuana y Cuernavaca.

A la par de ello, hay zonas ganadoras y perdedoras en importancia respecto del total de las metrópolis. Solo 9 de ellas ?Valle de México Poza Rica, Veracruz, Tampico Mexicali, Monterrey, Mérida, Guaymas y Orizaba? disminuyen su importancia relativa y 47 la aumentan. Destaca la pérdida de importancia del Valle de México, zona que ha disminuido -4.7 puntos porcentuales. Por regiones, la Centro es la única que pierde importancia, -2.0 puntos porcentuales, mientras que la Occidente Centro Norte es la de mayor dinamismo dentro del total de las zonas metropolitanas, al aumentar 1.5 puntos porcentuales; la Norte Noroeste y Sur Sureste ganan marginalmente 0.3 puntos porcentuales.

Visto por sectores en el total de las zonas metropolitanas, la proporción de establecimientos del sector manufacturero, comercio y servicios, se mantuvo -con ligeras variaciones- a lo largo de esos quince años. No obstante, analizados por zona metropolitana el panorama es muy diferente.

De las 56 zonas metropolitanas, 17 de ellas - las mayores- disminuyeron su proporción de unidades económicas de tipo manufacturero, respecto de los servicios y comercio, y son: Juárez, Río Verde-Ciudad Fernández, Tepic, Chihuahua, La Laguna, León, Monterrey, Tijuana, San Luis Potosí - Soledad de G. S.,

Aguascalientes, Puebla-Tlaxcala, Valle de México, Matamoros, Mexicali, Zacatecas-Guadalupe, Saltillo y Morelia.

Las restantes aumentaron la proporción de sus establecimientos manufactureros, siendo el caso de Moroleón el más llamativo, ya que aumentó en 6 puntos porcentuales la participación relativa de este tipo de unidades.

Por regiones, la Occidente Centro Norte y la Sur Sureste son las que han aumentado el peso de sus manufacturas, en 0.4 y 1.5 puntos porcentuales, mientras que la Centro y la Norte Noroeste la han disminuido en -0.2 y -0.7 puntos porcentuales.

## 4. Producción

Para el año de 1989, en las metrópolis de México se generaba alrededor de las cuatro quintas partes de la producción nacional.

No obstante, su importancia tiende a disminuir de manera acelerada conforme avanzan las políticas de ajuste estructural.

Efectivamente, de 1989 a 2004, el valor agregado censal bruto en las metrópolis disminuyó -5.3 puntos porcentuales respecto del total nacional. Dentro de este proceso, 16 zonas disminuyen su importancia nacional, entre -7.8 y -0.1 puntos porcentuales, 19 la conservan, y 21 metrópolis la aumentan entre 0.1 y 1.0 punto porcentual.

### Establecimientos en las metrópolis de México, respecto del total de las zonas metropolitanas, 1989-2004

| Zona Metropolitana               | 1989     |            | 1994      |            | 1999      |            | 2004      |            |
|----------------------------------|----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|
|                                  | Cantidad | Porcentaje | Cantidad  | Porcentaje | Cantidad  | Porcentaje | Cantidad  | Porcentaje |
| ZM Región Centro                 | 431,300  | 51.3       | 670,449   | 49.0       | 829,193   | 48.9       | 859,847   | 49.2       |
| ZM Región Norte Noroeste         | 152,212  | 18.1       | 263,448   | 19.3       | 315,453   | 18.6       | 320,613   | 18.3       |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 153,746  | 18.3       | 261,089   | 19.1       | 332,705   | 19.6       | 345,279   | 19.8       |
| ZM Región Sur Sureste            | 104,153  | 12.4       | 173,270   | 12.7       | 217,085   | 12.8       | 221,537   | 12.7       |
| ZM Total                         | 841,411  | 100.0      | 1,368,256 | 100.0      | 1,694,436 | 100.0      | 1,747,276 | 100.0      |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: *Censos económicos 1989*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: *Censos económicos 1994*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: *Censos económicos 1999*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: *Censos económicos 2004*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

## Tipo de establecimientos en las metrópolis de México, 1989-2004, porcentaje respecto del total de cada zona

| Nombre de la Zona Metropolitana  | Manufacturas |             |             |             | Comercio    |             |             |             | Servicios   |             |             |             |
|----------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                  | 1989         | 1994        | 1999        | 2004        | 1989        | 1994        | 1999        | 2004        | 1989        | 1994        | 1999        | 2004        |
| ZM Región Centro                 | 10.0         | 10.3        | 10.7        | 9.8         | 58.7        | 56.5        | 54.8        | 57.1        | 31.3        | 33.2        | 34.5        | 33.1        |
| ZM Región Norte Noroeste         | 10.0         | 10.3        | 10.5        | 9.3         | 54.3        | 53.7        | 51.3        | 54.2        | 35.7        | 36.0        | 38.2        | 36.6        |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 11.7         | 12.5        | 14.1        | 12.1        | 56.0        | 54.5        | 51.3        | 54.2        | 32.2        | 33.0        | 34.6        | 33.8        |
| ZM Región Sur Sureste            | 8.4          | 9.8         | 10.9        | 9.9         | 58.1        | 55.3        | 51.6        | 53.9        | 33.5        | 34.9        | 37.5        | 36.1        |
| <b>ZM Total</b>                  | <b>10.1</b>  | <b>10.6</b> | <b>11.4</b> | <b>10.2</b> | <b>57.3</b> | <b>55.5</b> | <b>53.0</b> | <b>55.6</b> | <b>32.5</b> | <b>33.9</b> | <b>35.6</b> | <b>34.2</b> |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: *Censos económicos 1989*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: *Censos económicos 1994*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: *Censos económicos 1999*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: *Censos económicos 2004*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

Las zonas que disminuyen su importancia nacional en valor agregado censal bruto, respecto del total nacional, son: Valle de México, Saltillo, Cuernavaca, Monclova-Frontera, Monterrey, Guadalajara, Coahuila, Toluca, Acapulco, Poza Rica, Minatitlán, Veracruz, Orizaba, San Luis Potosí -Soledad de G.S., Guaymas y Zamora-Jacona. Resalta el caso del Valle de México, zona metropolitana que disminuye su importancia -7.8 puntos, mientras que el resto de las zonas perdedoras solo descienden de -0.3 a -0.1 puntos porcentuales.

Por regiones, llama poderosamente la atención que es la Zona Centro es la única que desciende, con -7.3 puntos porcentuales, mientras que la Sur Sureste permanece igual, la Norte Noroeste crece 0.2 puntos porcentuales y la Occidente Centro Norte aumenta 1.8 puntos. Significa lo anterior que el valor de lo producido en las metrópolis del centro del país es lo que explica esta pérdida de importancia.

Analizado el total de valor agregado censal bruto metropolitano como universo, destaca que solo en 13 zonas, en 1989, se producía 80.9% del total, y son, en orden descendente: Valle de México, Monterrey, Guadalajara, Saltillo, Puebla-Tlaxcala, Cuernavaca, Toluca, Juárez, San Luis Potosí - Soledad de G.S.,

Chihuahua, Tijuana, Querétaro y León. Tan solo el Valle de México, en ese año, producía 43.5% del total. Es decir, dos de cada cinco pesos de valor agregado se generaba, en 1989, en una sola metrópoli.

No obstante, quince años después el panorama se modifica sustancialmente, ya que 13 zonas disminuyeron su importancia entre -0.1 y -7.0 puntos porcentuales, 14 la conservan y 29 la aumentan entre 0.1 y 1.4 puntos porcentuales.

Las metrópolis que disminuyen su importancia en el valor agregado censal bruto son, en orden descendente: Valle de México, Saltillo, Cuernavaca, Monclova-Frontera, Coahuila, Acapulco, Toluca, Poza Rica, Minatitlán, Veracruz, Orizaba, Guaymas y Zamora-Jacona. Resalta el caso del Valle de México que se abate en -7.0 puntos, mientras que León aumenta su importancia en 1.4 puntos porcentuales.

A la par de esta pérdida de importancia, la estructura de la producción ha cambiado sustancialmente en las zonas metropolitanas en los quince años de análisis, ya que el sector manufacturas desciende de manera notable, -16.5 puntos porcentuales, mientras que los sectores de servicios y comercio aumentan.

## Valor agregado censal bruto en las metrópolis de México, respecto del total de las zonas metropolitanas, 1989-2004 (millones de pesos de 2006)

| Zona Metropolitana               | 1989             |              | 1994             |              | 1999             |              | 2004             |              |
|----------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                  | Cantidad         | Porcentaje   | Cantidad         | Porcentaje   | Cantidad         | Porcentaje   | Cantidad         | Porcentaje   |
| ZM Región Centro                 | 647,116          | 54.7         | 843,845          | 54.5         | 983,263          | 51.0         | 896,325          | 49.0         |
| ZM Región Norte Noroeste         | 293,009          | 24.8         | 338,432          | 21.9         | 506,971          | 26.3         | 488,922          | 26.8         |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 146,778          | 12.4         | 220,321          | 14.2         | 300,955          | 15.6         | 283,517          | 15.5         |
| ZM Región Sur Sureste            | 95,877           | 8.1          | 145,767          | 9.4          | 135,820          | 7.0          | 158,626          | 8.7          |
| <b>ZM Total</b>                  | <b>1,182,780</b> | <b>100.0</b> | <b>1,548,365</b> | <b>100.0</b> | <b>1,927,009</b> | <b>100.0</b> | <b>1,827,390</b> | <b>100.0</b> |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: *Censos económicos 1989*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: *Censos económicos 1994*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: *Censos económicos 1999*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: *Censos económicos 2004*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

Por zonas, en 33 se presenta esta disminución, entre -1.7 y -55.7 puntos porcentuales, y en 23 metrópolis aumenta entre 0.4 y 43.6 puntos porcentuales.

Las metrópolis cuyo descenso en el valor de las manufacturas es mayor al promedio metropolitano son, en orden descendente: Poza Rica, Acayucan, Valle de México, Córdoba, Oaxaca, Querétaro, Monclova-Frontera, Tehuacán, Monterrey y San Luis Potosí -Soledad de G.S.

Las que, por el contrario, aumentan la proporción del valor agregado manufacturero son, en orden ascendente: Colima-Villa de Álvarez, San Francisco del Rincón, Tula, Matamoros, Xalapa, La Laguna, Tehuantepec, Pachuca, Moreleón, Aguascalientes, Nuevo Laredo, Acapulco, Tijuana, Guaymas, Juárez, Reynosa, Piedras Negras, Zacatecas-Guadalupe, León, Cuautla, Mexicali, Villahermosa y Tecomán.

## Valor agregado censal bruto por sector en las metrópolis de México, 1989-2004, porcentaje respecto del total de cada zona

| Zona Metropolitana               | Manufacturas |             |             |             | Comercio    |             |             |             | Servicios   |             |             |             |
|----------------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                  | 1989         | 1994        | 1999        | 2004        | 1989        | 1994        | 1999        | 2004        | 1989        | 1994        | 1999        | 2004        |
| ZM Región Centro                 | 61.0         | 47.1        | 38.0        | 36.1        | 25.5        | 27.0        | 25.7        | 25.2        | 13.5        | 25.9        | 36.3        | 38.7        |
| ZM Región Norte Noroeste         | 67.7         | 54.1        | 54.4        | 57.1        | 21.4        | 25.0        | 23.4        | 23.4        | 10.9        | 20.9        | 22.2        | 19.5        |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 54.0         | 49.4        | 53.0        | 48.0        | 33.5        | 33.0        | 30.5        | 31.9        | 12.5        | 17.6        | 16.6        | 20.1        |
| ZM Región Sur Sureste            | 53.6         | 53.7        | 40.6        | 48.3        | 28.8        | 25.8        | 33.7        | 30.0        | 17.6        | 20.4        | 25.7        | 21.7        |
| <b>ZM Total</b>                  | <b>61.2</b>  | <b>49.6</b> | <b>44.8</b> | <b>44.6</b> | <b>25.7</b> | <b>27.3</b> | <b>26.4</b> | <b>26.2</b> | <b>13.1</b> | <b>23.1</b> | <b>28.8</b> | <b>29.2</b> |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: *Censos económicos 1989*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: *Censos económicos 1994*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: *Censos económicos 1999*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: *Censos económicos 2004*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

Valor agregado censal bruto en las metrópolis de México, respecto del total nacional, 1989-2004  
(millones de pesos de 2006)

| Zona Metropolitana               | 1989      |            | 1994      |            | 1999      |            | 2004      |            |
|----------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|
|                                  | Cantidad  | Porcentaje | Cantidad  | Porcentaje | Cantidad  | Porcentaje | Cantidad  | Porcentaje |
| ZM Región Centro                 | 647,116   | 45.6       | 843,845   | 45.9       | 983,263   | 46.3       | 896,325   | 38.3       |
| ZM Región Norte Noroeste         | 293,009   | 20.6       | 338,432   | 18.4       | 506,971   | 23.8       | 488,922   | 20.9       |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 146,778   | 10.3       | 220,321   | 12.0       | 300,955   | 14.2       | 283,517   | 12.1       |
| ZM Región Sur Sureste            | 95,877    | 6.8        | 145,767   | 7.9        | 135,820   | 6.4        | 158,626   | 6.8        |
| ZM Total                         | 1,182,780 | 83.4       | 1,548,365 | 84.2       | 1,927,009 | 90.6       | 1,827,390 | 78.1       |
| Total nacional                   | 1,418,955 | 100.0      | 1,839,500 | 100.0      | 2,125,831 | 100.0      | 2,340,052 | 100.0      |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: *Censos económicos 1989*, México INEGI www.inegi.gob.mx; Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: *Censos económicos 1994*, México INEGI www.inegi.gob.mx; Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: *Censos económicos 1999*, México INEGI www.inegi.gob.mx; Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: *Censos económicos 2004*, México INEGI www.inegi.gob.mx

Analizado por regiones, en todas ellas descende la importancia del valor agregado censal bruto manufacturero, pero es la región Centro donde se abate casi la cuarta parte, -24.8 puntos porcentuales, mientras que en la Norte Noroeste es -10.6 puntos, la Occidente Centro Norte -6.0 puntos y la Sur Sureste -5.3 puntos porcentuales.

## 5. Empleo y remuneraciones

El número de empleados promedio en las zonas metropolitanas ha crecido de 5 millones 11 mil, en el año de 1989, a 9 millones 593 mil en 2004.

Este aumento supone un crecimiento promedio anual de 4.4%, cifra 2.1 puntos porcentuales por arriba del incremento poblacional en estos mismos lugares. Visto por zona metropolitana, es de destacar que el empleo en todas ellas, excepto Tepic, Monclova-Frontera, Orizaba y Apizaco-Tlaxcala, crece por encima de su población. No obstante su crecimiento neto, la importancia nacional del empleo metropolitano tiende a disminuir, toda vez que en 1989 representaba 75.9% del total del país, y para 2004 descendió -3.1 puntos porcentuales, para ubicarse en 72.8%.

La casi totalidad de este descenso se explica por la Región Centro, que perdió -4.8 puntos porcentuales respecto del total nacional, mientras que la Sur Sureste tuvo una baja de -0.1 puntos.

Las demás aumentaron su importancia, destacándose la región Occidente Centro Norte que incrementó su peso proporcional en 1.4 puntos porcentuales, y la Norte Noroeste 0.4 puntos.

Tomando como universo las zonas metropolitanas, destaca el hecho de que la proporción de empleados tiende a disminuir en 11 zonas, en 13 se mantiene estable, y en 32 tiende a aumentar su importancia.

Destaca el caso del Valle de México, metrópoli que disminuye su peso relativo en -6.4 puntos porcentuales, mientras que Querétaro, Cancún, Toluca, León, Guadalajara y Tijuana aumentan su importancia metropolitana entre 0.4 y 1.1 puntos porcentuales.

Analizado el empleo metropolitano por regiones, la Centro perdió -4.5 puntos porcentuales respecto del total de las zonas metropolitanas, mientras que región Occidente Centro Norte creció 2.6 puntos porcentuales, la Norte Noroeste 1.6 puntos y la Sur Sureste 0.3 puntos porcentuales.



## Personal ocupado promedio en establecimientos metropolitanos de México, respecto del total nacional, 1989-2004

| Zona Metropolitana               | 1989      |            | 1994      |            | 1999       |            | 2004       |            |
|----------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                  | Personas  | Porcentaje | Personas  | Porcentaje | Personas   | Porcentaje | Personas   | Porcentaje |
| ZM Región Centro                 | 2,462,090 | 37.3       | 3,303,090 | 35.7       | 4,312,649  | 34.0       | 4,283,296  | 32.5       |
| ZM Región Norte Noroeste         | 1,262,475 | 19.1       | 1,727,639 | 18.7       | 2,586,531  | 20.4       | 2,569,807  | 19.5       |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 801,433   | 12.1       | 1,168,624 | 12.6       | 1,736,178  | 13.7       | 1,779,369  | 13.5       |
| ZM Región Sur Sureste            | 485,925   | 7.4        | 663,518   | 7.2        | 869,511    | 6.9        | 961,509    | 7.3        |
| ZM Total                         | 5,011,923 | 75.9       | 6,862,871 | 74.1       | 9,504,869  | 74.9       | 9,593,981  | 72.8       |
| Total Nacional                   | 6,599,377 | 100.0      | 9,257,079 | 100.0      | 12,687,090 | 100.0      | 13,176,946 | 100.0      |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: *Censos económicos 1989*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: *Censos económicos 1994*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: *Censos económicos 1999*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: *Censos económicos 2004*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

En relación a la estructura de la ocupación, destaca que el empleo metropolitano tiende a terciarizarse, ya que el sector manufacturero disminuyó casi 10 puntos porcentuales, mismos que son trasladados al sector servicios y comercio. No obstante, analizado por zonas resalta el hecho de que en 43 zonas disminuye el peso del empleo manufacturero, y en 13 aumenta. Los casos más dramáticos de este proceso de terciarización son los de las zonas metropolitanas de Minatitlán, Moclova-Frontera, Tehuantepec, Toluca y Orizaba, donde el peso relativo de los empleos manufactureros descendió entre 20 y 33 puntos porcentuales respecto del total de empleados.

En contraparte, resaltan los casos de Mexicali, Tijuana y Guaymas, metrópolis que han aumentado la proporción de empleo manufacturero entre 8 y 19 puntos porcentuales.

Por regiones, el proceso más acelerado de terciarización está en la Centro, ya que disminuye su empleo manufacturero en -15 puntos porcentuales, seguido por la Sur Sureste, con -10.3 puntos porcentuales, la Occidente Centro Norte -7.6 puntos y la Norte Noroeste con -2.7 puntos porcentuales.

Por otra parte, las remuneraciones globales de las zonas metropolitanas pasaron de 299 mil millones de pesos en 1989 a 543 mil millones en 2004. Apesar de este crecimiento notable, estas remuneraciones globales de las metrópolis disminuyeron respecto del total nacional -4.6 puntos porcentuales. Este descenso drástico se explica básicamente por el caso del Valle de México, zona que desciende -6.7 puntos porcentuales. Por regiones, la Centro y Sur Sureste disminuyeron su importancia nacional, no así las regiones Norte Noroeste y Occidente Centro Norte, que sí aumentaron su peso relativo en las remuneraciones globales.

Aunado a ello, la estructura de las remuneraciones globales muestra una disparidad notable respecto del tipo de empleo en las zonas metropolitanas, ya que la mayor parte de ellas son del sector manufacturero, a pesar de que el empleo en este sector es minoritario. Aunado a ello, tienden a disminuir de manera dramática, ya que los sueldos totales en las manufacturas disminuyen -12.6 puntos porcentuales respecto del total de remuneraciones de las zonas metropolitanas, siendo la región Centro la más afectada en esta pérdida de importancia, ya que disminuyó -20.6 puntos porcentuales, mientras que en la región Sur Sureste la caída es menos drástica, -11.9 puntos.

## Personal ocupado promedio en establecimientos metropolitanos de México, respecto del total de las zonas metrpolitanas, 1989-2004

| Zona Metropolitana               | 1989      |            | 1994      |            | 1999      |            | 2004      |            |
|----------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|
|                                  | Personas  | Porcentaje | Personas  | Porcentaje | Personas  | Porcentaje | Personas  | Porcentaje |
| ZM Región Centro                 | 2,462,090 | 49.1       | 3,303,090 | 48.1       | 4,312,649 | 45.4       | 4,283,296 | 44.6       |
| ZM Región Norte Noroeste         | 1,262,475 | 25.2       | 1,727,639 | 25.2       | 2,586,531 | 27.2       | 2,569,807 | 26.8       |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 801,433   | 16.0       | 1,168,624 | 17.0       | 1,736,178 | 18.3       | 1,779,369 | 18.5       |
| ZM Región Sur Sureste            | 485,925   | 9.7        | 663,518   | 9.7        | 869,511   | 9.1        | 961,509   | 10.0       |
| ZM Total                         | 5,011,923 | 100.0      | 6,862,871 | 100.0      | 9,504,869 | 100.0      | 9,593,981 | 100.0      |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: *Censos económicos 1989*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: *Censos económicos 1994*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: *Censos económicos 1999*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: *Censos económicos 2004*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

En la Norte Noroeste el desplome es de -2.9 puntos y en la Occidente Centro Norte se redujo -8.6 puntos porcentuales.

En relación a las remuneraciones promedio por cada empleado metropolitano, resalta el hecho que han disminuido de manera constante en los quince años del análisis, pero de manera más acelerada que el promedio por empleado a nivel nacional.

Mientras que en el conjunto nacional disminuyó -172 pesos, en las zonas metropolitanas el salario perdió -254 pesos de cada empleado.

No obstante, visto por zona, hay lugares donde el promedio salarial ha aumentado, y metrópolis donde ha descendido de manera dramática.

## Tipo de empleados en las metrópolis de México, 1989-2004, porcentaje respecto del total de cada zona

| Nombre de la Zona Metropolitana  | Manufacturas |      |      |      | Comercio |      |      |      | Servicios |      |      |      |
|----------------------------------|--------------|------|------|------|----------|------|------|------|-----------|------|------|------|
|                                  | 1989         | 1994 | 1999 | 2004 | 1989     | 1994 | 1999 | 2004 | 1989      | 1994 | 1999 | 2004 |
| ZM Región Centro                 | 42.7         | 34.9 | 31.0 | 27.6 | 30.7     | 32.8 | 30.6 | 36.7 | 26.6      | 32.3 | 38.4 | 35.7 |
| ZM Región Norte Noroeste         | 49.9         | 47.1 | 48.2 | 47.1 | 27.3     | 27.1 | 23.8 | 29.0 | 22.8      | 25.8 | 28.0 | 23.8 |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 39.9         | 35.7 | 38.1 | 32.3 | 34.3     | 35.4 | 30.7 | 37.7 | 25.8      | 28.8 | 31.2 | 30.0 |
| ZM Región Sur Sureste            | 28.1         | 21.7 | 19.9 | 17.8 | 38.1     | 40.0 | 37.4 | 43.5 | 33.8      | 38.3 | 42.6 | 38.7 |
| ZM Total                         | 42.6         | 36.8 | 35.9 | 32.7 | 31.2     | 32.5 | 29.4 | 35.5 | 26.2      | 30.7 | 34.7 | 31.8 |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: *Censos económicos 1989*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: *Censos económicos 1994*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: *Censos económicos 1999*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: *Censos económicos 2004*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

## Remuneraciones globales al personal ocupado en las metrópolis de México, respecto del total nacional, 1989-2004 (millones de pesos de 2006)

|                                  | 1989     |            | 1994     |            | 1999     |            | 2004     |            |
|----------------------------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|
|                                  | Cantidad | Porcentaje | Cantidad | Porcentaje | Cantidad | Porcentaje | Cantidad | Porcentaje |
| ZM Región Centro                 | 160,461  | 45.4       | 286,476  | 46.2       | 290,369  | 45.1       | 261,377  | 38.6       |
| ZM Región Norte Noroeste         | 79,445   | 22.5       | 135,993  | 21.9       | 157,402  | 24.5       | 167,973  | 24.8       |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 35,133   | 10.0       | 70,942   | 11.4       | 73,409   | 11.4       | 75,231   | 11.1       |
| ZM Región Sur Sureste            | 23,842   | 6.8        | 36,114   | 5.8        | 35,213   | 5.5        | 38,280   | 5.6        |
| ZM Total                         | 298,881  | 84.7       | 529,525  | 85.5       | 556,393  | 86.5       | 542,861  | 80.1       |
| Total nacional                   | 353,070  | 100.0      | 619,617  | 100.0      | 643,465  | 100.0      | 677,814  | 100.0      |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: *Censos económicos 1989*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: *Censos económicos 1994*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: *Censos económicos 1999*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: *Censos económicos 2004*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

En efecto, en 24 zonas metropolitanas el salario promedio real ha subido entre 63 y 1 mil 610 pesos mensuales, mientras que en el resto ha bajado entre -53 y -4 mil 354 pesos mensuales. Destaca el hecho de que en Monclova-Frontera, Minatitlán, Orizaba, Cancún, Cuernavaca, Toluca, Tula, Acapulco y Xalapa, la disminución fluctuó entre 900 y más de 4 mil pesos mensuales.

Analizado por regiones, los que más perdieron fueron los trabajadores de las zonas metropolitanas de la Región Sur Sureste, que en promedio disminuyeron sus percepciones mensuales en -771 pesos, mientras que en la región Centro disminuyeron -346 pesos y en la Occidente Centro Norte -130 pesos mensuales. No obstante, la única región que aumentó sus salarios mensuales promedio fué

## Remuneraciones globales por sector en las metrópolis de México, 1989-2004, porcentaje respecto del total de cada zona

| Zona Metropolitana               | Manufacturas |      |      |      | Comercio |      |      |      | Servicios |      |      |      |
|----------------------------------|--------------|------|------|------|----------|------|------|------|-----------|------|------|------|
|                                  | 1989         | 1994 | 1999 | 2004 | 1989     | 1994 | 1999 | 2004 | 1989      | 1994 | 1999 | 2004 |
| ZM Región Centro                 | 59.8         | 47.0 | 40.4 | 39.1 | 20.4     | 20.7 | 17.6 | 19.5 | 19.9      | 30.7 | 42.2 | 41.4 |
| ZM Región Norte Noroeste         | 65.9         | 58.7 | 60.4 | 63.0 | 17.9     | 16.8 | 14.5 | 17.1 | 16.3      | 22.5 | 25.4 | 20.0 |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 56.5         | 49.9 | 51.8 | 47.9 | 25.6     | 25.3 | 21.2 | 27.4 | 17.8      | 23.1 | 27.2 | 24.7 |
| ZM Región Sur Sureste            | 52.7         | 38.2 | 38.4 | 40.8 | 24.0     | 27.5 | 25.1 | 30.5 | 23.3      | 33.0 | 36.7 | 28.8 |
| ZM Total                         | 60.4         | 49.8 | 47.4 | 47.8 | 20.6     | 20.8 | 17.7 | 20.6 | 19.0      | 27.7 | 35.1 | 31.6 |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: *Censos económicos 1989*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: *Censos económicos 1994*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: *Censos económicos 1999*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: *Censos económicos 2004*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

## Remuneración promedio mensual al personal ocupado en las zonas metropolitanas de México 1989-2004 (pesos de 2006)

| Zona Metropolitana               | Totales |       |       |       | Manufacturas |       |       |       | Comercio |       |       |       | Servicios |       |       |       |
|----------------------------------|---------|-------|-------|-------|--------------|-------|-------|-------|----------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|
|                                  | 1989    | 1994  | 1999  | 2004  | 1989         | 1994  | 1999  | 2004  | 1989     | 1994  | 1999  | 2004  | 1989      | 1994  | 1999  | 2004  |
| ZM Región Centro                 | 5,431   | 7,227 | 5,611 | 5,085 | 7,607        | 9,750 | 7,308 | 7,199 | 3,599    | 4,561 | 3,226 | 2,701 | 4,064     | 6,857 | 6,160 | 5,900 |
| ZM Región Norte Noroeste         | 5,244   | 6,560 | 5,071 | 5,447 | 6,930        | 8,173 | 6,351 | 7,274 | 3,434    | 4,073 | 3,086 | 3,202 | 3,737     | 5,722 | 4,602 | 4,566 |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 3,653   | 5,059 | 3,524 | 3,523 | 5,176        | 7,072 | 4,794 | 5,227 | 2,727    | 3,618 | 2,429 | 2,558 | 2,524     | 4,059 | 3,076 | 2,905 |
| ZM Región Sur Sureste            | 4,089   | 4,536 | 3,375 | 3,318 | 7,681        | 7,991 | 6,503 | 7,617 | 2,576    | 3,123 | 2,263 | 2,326 | 2,816     | 3,908 | 2,902 | 2,463 |
| ZM Total                         | 4,970   | 6,430 | 4,878 | 4,715 | 7,048        | 8,699 | 6,432 | 6,890 | 3,288    | 4,113 | 2,931 | 2,737 | 3,593     | 5,812 | 4,943 | 4,688 |
| Total Nacional                   | 4,458   | 5,578 | 4,227 | 4,287 | 6,679        | 8,155 | 5,810 | 6,573 | 2,837    | 3,483 | 2,511 | 2,544 | 3,155     | 4,994 | 4,189 | 4,062 |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: Censos económicos 1989, México INEGI www.inegi.gob.mx; Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: Censos económicos 1994, México INEGI www.inegi.gob.mx; Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: Censos económicos 1999, México INEGI www.inegi.gob.mx; Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: Censos económicos 2004, México INEGI www.inegi.gob.mx

la Norte Noroeste, cuyos empleados ganaron quince años después, 203 pesos mensuales más.

Otro proceso que destaca en las zonas metropolitanas es el de la pulverización de las unidades económicas, ya que, conforme avanza la política neoliberal, se reduce de manera constante el número de empleados por cada uno de los establecimientos.

Efectivamente, a nivel nacional el total de empleados por establecimiento se redujo de 5.0 a 4.6, y en las zonas metropolitanas pasó de 6.0 a 5.5 trabajadores. No obstante, este descenso ha sido diferencial, y, en todo caso, a costa de las manufacturas, ya que el sector industrial metropolitano ha reducido -7.4 empleados por cada uno de sus establecimientos.

Visto por zona, en solo 13 zonas el sector manufacturero aumentó su promedio de empleados, mientras que en el resto se redujo dicho promedio.

Hay reducciones dramáticas, como es el caso de las zonas de Monclova - Frontera, Minatitlán, Coahuila de Zaragoza, Tula, Matamoros, Toluca, Querétaro, Veracruz, Orizaba, Cuernavaca, Nuevo Laredo, Valle de México, Villahermosa y Zamora-Jacona, que redujeron entre -10.4 y -49.2 su número de empleados por establecimiento manufacturero.

En contraste, en las zonas de La Laguna, Guaymas, Reynosa, Mexicali y Tijuana, aumentaron su promedio de empleados manufactureros entre 8.8 y 20.3 trabajadores a los ya existentes.

Por región la que más pierde empleos manufactureros es la Centro, que desciende su promedio en -10.4 trabajadores por unidad económica, la Sur Sureste en -7.8, la Occidente Centro Norte en -3.0 y la Norte Noroeste una disminución marginal de -0.5 empleados por establecimiento.

## 6. Productividad

Contrario a sus propias predicciones, la economía de mercado abate de manera consistente la productividad, y con ello reduce las posibilidades de insertar a México en un esquema de competencia internacional.

Efectivamente, analizado el total de las unidades económicas, resalta que el valor agregado por cada establecimiento se redujo -23.8% a nivel nacional, mientras que en las metrópolis descendió -25.6%. Es decir, el abatimiento de la productividad es mucho mayor en las grandes ciudades que en el resto del país. Visto por zona, en solo 13 zonas metropolitanas aumentó la productividad por establecimiento -entre 1.4 y 148.8%- y son:

Zacatecas - Guadalupe, Cuautla, Juárez,

Reynosa, Mexicali, La Laguna, Piedras Negras, Aguascalientes, Tehuacán, León, Morelia, Villahermosa y Tecomán.

En cambio, las zonas restantes disminuyeron su productividad por establecimiento entre -3.0 y -70.1%, de 1989 a 2004.

Por regiones, en todas ellas la productividad por establecimiento disminuye. No obstante, la región Centro abate su productividad en -30.5%, la Sur Sureste en -22.2%, la Norte Noroeste en -20.8%, y la Occidente Centro Norte en -14.0%.

Sin embargo, este descenso -de por sí drástico- ha sido a costa de las manufacturas, ya que es este sector el que se ha ido desmantelando conforme avanza la economía de mercado.

En efecto, tanto a nivel nacional como en el conjunto de las zonas metropolitanas, el valor agregado censal bruto por establecimiento se redujo casi a la mitad, alrededor de -46%. Solo en 13 zonas aumentó dicho valor, en porcentajes que oscilan entre 18.0% y 369.4%, mientras que en el resto 43 zonas decreció entre -0.4% y 96.4%. Las zonas más afectadas en este proceso de desindustrialización son: Poza Rica, Acayucan, Oaxaca, Cuernavaca, Monclova-Frontera, Puerto Vallarta, Minatitlán, Coatzacoalcos, Tuxtla Gutiérrez, Cancún, Zamora-Jacona, Saltillo, Valle de México y Córdoba.

Por el contrario, las zonas que aumentaron su productividad manufacturera son, en orden ascendente, Morelia, Cuautla, Tijuana, Reynosa, La Laguna, Piedras Negras, Juárez, Aguascalientes, Mexicali, León, Zacatecas-Guadalupe, Villahermosa y Tecomán.

Por regiones, la Centro ha disminuido su productividad manufacturera -58.1%, la Sur Sureste -40.5%, la Norte Noreste en -27.9% y occidente Centro Norte -25.8%.

## 7. Conclusiones

Es lugar común -en países como México- afirmar que hay un proceso de concentración de población y actividades en las metrópolis, acompañado de una tendencia a la terciarización de su economía.

Tienen parcialmente la razón quienes así piensan para el caso de México, porque, en efecto, la población tiende a concentrarse de manera consistente en las metrópolis, pero no de manera paralela con las actividades económicas.

Es decir, hay una paradoja irresoluble en el desarrollo de las metrópolis en México: la población tiende a trasladarse a las metrópolis, pero las actividades económicas languidecen en este tipo de lugares.

### Personal ocupado por unidad económica en las zonas metropolitanas de México 1989-2004

| Zona Metropolitana               | Totales |      |      |      | Manufacturas |      |      |      | Comercio |      |      |      | Servicios |      |      |      |
|----------------------------------|---------|------|------|------|--------------|------|------|------|----------|------|------|------|-----------|------|------|------|
|                                  | 1989    | 1994 | 1999 | 2004 | 1989         | 1994 | 1999 | 2004 | 1989     | 1994 | 1999 | 2004 | 1989      | 1994 | 1999 | 2004 |
| ZM Región Centro                 | 5.7     | 4.9  | 5.2  | 5.0  | 24.4         | 16.7 | 15.0 | 14.0 | 3.0      | 2.9  | 2.9  | 3.2  | 4.8       | 4.8  | 5.8  | 5.4  |
| ZM Región Norte Noroeste         | 8.3     | 6.6  | 8.2  | 8.0  | 41.3         | 30.1 | 37.6 | 40.8 | 4.2      | 3.3  | 3.8  | 4.3  | 5.3       | 4.7  | 6.0  | 5.2  |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 5.2     | 4.5  | 5.2  | 5.2  | 17.7         | 12.8 | 14.1 | 13.8 | 3.2      | 2.9  | 3.1  | 3.6  | 4.2       | 3.9  | 4.7  | 4.6  |
| ZM Región Sur Sureste            | 4.7     | 3.8  | 4.0  | 4.3  | 15.5         | 8.5  | 7.3  | 7.8  | 3.1      | 2.8  | 2.9  | 3.5  | 4.7       | 4.2  | 4.6  | 4.7  |
| ZM Total                         | 6.0     | 5.0  | 5.6  | 5.5  | 25.1         | 17.4 | 17.7 | 17.7 | 3.2      | 2.9  | 3.1  | 3.5  | 4.8       | 4.5  | 5.5  | 5.1  |
| Total Nacional                   | 5.0     | 4.2  | 4.7  | 4.6  | 19.0         | 12.2 | 13.0 | 12.8 | 2.9      | 2.7  | 2.8  | 3.2  | 4.2       | 3.9  | 4.5  | 4.3  |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: *Censos económicos 1989*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: *Censos económicos 1994*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: *Censos económicos 1999*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx); Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: *Censos económicos 2004*, México INEGI [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

## Valor agregado censal bruto por unidad económica en las zonas metropolitanas de México 1989-2004 (miles de pesos de 2006)

| Zona Metropolitana               | Totales |       |       |       | Manufacturas |       |       |       | Comercio |      |      |      | Servicios |      |       |       |
|----------------------------------|---------|-------|-------|-------|--------------|-------|-------|-------|----------|------|------|------|-----------|------|-------|-------|
|                                  | 1989    | 1994  | 1999  | 2004  | 1989         | 1994  | 1999  | 2004  | 1989     | 1994 | 1999 | 2004 | 1989      | 1994 | 1999  | 2004  |
| ZM Región Centro                 | 1,500   | 1,259 | 1,186 | 1,042 | 9,158        | 5,787 | 4,192 | 3,836 | 652      | 601  | 557  | 461  | 649       | 981  | 1,248 | 1,219 |
| ZM Región Norte Noroeste         | 1,925   | 1,285 | 1,607 | 1,525 | 13,025       | 6,767 | 8,321 | 9,395 | 759      | 598  | 733  | 658  | 586       | 744  | 935   | 813   |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 955     | 844   | 905   | 821   | 4,393        | 3,336 | 3,411 | 3,261 | 571      | 510  | 537  | 484  | 371       | 450  | 433   | 488   |
| ZM Región Sur Sureste            | 921     | 841   | 626   | 716   | 5,862        | 4,608 | 2,321 | 3,489 | 457      | 393  | 408  | 399  | 484       | 492  | 429   | 429   |
| ZM Total                         | 1,406   | 1,132 | 1,137 | 1,046 | 8,500        | 5,281 | 4,482 | 4,587 | 631      | 557  | 566  | 493  | 565       | 770  | 919   | 891   |
| Total Nacional                   | 1,082   | 842   | 783   | 825   | 6,052        | 3,391 | 3,047 | 3,260 | 517      | 433  | 448  | 424  | 450       | 586  | 469   | 645   |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: Censos económicos 1989, México INEGI www.inegi.gob.mx; Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: Censos económicos 1994, México INEGI www.inegi.gob.mx; Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: Censos económicos 1999, México INEGI www.inegi.gob.mx; Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: Censos económicos 2004, México INEGI www.inegi.gob.mx

De ahí que el conjunto de las actividades económicas tiendan a perder importancia en el total de las metrópolis, pero de manera más notoria en las de la región Centro y Sur Sureste, y en particular el Valle de México.

Es más, lo que se deduce del análisis precedente, es que está en ciernes un proceso de relocalización de las actividades económicas en municipios no metropolitanos,

toda vez que hay una descenso constante en la proporción de establecimientos y empleados, así como del valor del producción y productividad de las metrópolis de este país.

Probablemente esto tenga que ver con la emergencia de nuevas regiones donde hay condiciones más favorables para la inversión, la dinámica propia de algunas zonas, y, sobre todo, con las políticas de ajuste estructural que se aplican en México desde 1983, que

## Valor agregado censal bruto por empleado en las zonas metropolitanas de México 1989-2004 (miles de pesos de 2006)

| Zona Metropolitana               | Totales |       |       |       | Manufacturas |       |       |       | Comercio |       |       |       | Servicios |       |       |       |
|----------------------------------|---------|-------|-------|-------|--------------|-------|-------|-------|----------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|
|                                  | 1989    | 1994  | 1999  | 2004  | 1989         | 1994  | 1999  | 2004  | 1989     | 1994  | 1999  | 2004  | 1989      | 1994  | 1999  | 2004  |
| ZM Región Centro                 | 262.8   | 255.5 | 228.0 | 209.3 | 375.4        | 345.7 | 279.4 | 273.6 | 218.0    | 210.4 | 191.8 | 144.0 | 133.8     | 204.5 | 215.2 | 226.7 |
| ZM Región Norte Noroeste         | 232.1   | 195.9 | 196.0 | 190.3 | 315.4        | 224.5 | 221.2 | 230.5 | 181.8    | 181.1 | 192.3 | 153.2 | 110.7     | 158.3 | 155.8 | 155.7 |
| ZM Región Occidente Centro Norte | 183.1   | 188.5 | 173.3 | 159.3 | 248.1        | 260.9 | 241.2 | 236.7 | 179.0    | 175.4 | 171.9 | 134.9 | 88.7      | 115.0 | 92.1  | 106.7 |
| ZM Región Sur Sureste            | 197.3   | 219.7 | 156.2 | 165.0 | 377.4        | 544.1 | 317.9 | 449.0 | 149.2    | 141.9 | 140.4 | 114.0 | 102.6     | 117.1 | 94.2  | 92.3  |
| ZM Total                         | 236.0   | 225.6 | 202.7 | 190.5 | 338.8        | 303.9 | 252.8 | 259.8 | 195.0    | 189.6 | 182.1 | 140.5 | 117.7     | 169.8 | 168.3 | 175.0 |
| Total Nacional                   | 215.0   | 198.7 | 167.6 | 177.6 | 318.2        | 277.3 | 234.9 | 255.2 | 177.5    | 163.2 | 161.0 | 134.1 | 106.6     | 148.4 | 103.1 | 150.3 |

Fuente: Elaboración propia a partir de Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1989: Censos económicos 1989, México INEGI www.inegi.gob.mx; Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1994: Censos económicos 1994, México INEGI www.inegi.gob.mx; Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 1999: Censos económicos 1999, México INEGI www.inegi.gob.mx; Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática INEGI, 2004: Censos económicos 2004, México INEGI www.inegi.gob.mx

---

básicamente están orientadas a la reducción del empleo y el deterioro de las condiciones laborales de quienes si lo tienen.

A la par de ello, es posible inferir un proceso, gradual pero consistente, de descentralización de las actividades económicas, donde el Valle de México, y en general las metrópolis de la Región Centro y las de mayor tamaño, dejan de tener el peso específico que por muchos años habían tenido.

Incluso, no es improbable suponer que la terciarización creciente de la estructura económica de las metrópolis -y del país en general- genera otra aporía insoluble y riesgosa. Como sociedad estamos sustituyendo empresas y empleos de mejor calidad -los manufactureros- por trabajos precarios en el sector terciario.

Porque, si de algo hay certeza, es que el trabajo en el sector comercial y de servicios es con salarios ínfimos, sin seguridad social o laboral, carente de servicio médico, temporal, y donde, para colmo, las organizaciones sindicales están prácticamente ausentes.

De igual forma, del análisis anterior es posible comprobar que los ajustes estructurales en México, y por ende en sus metrópolis, no han generado mayor productividad y, con ello, la competitividad se abate.

Por el contrario, conforme avanzan las políticas neoliberales en las metrópolis, y en el conjunto nacional, el valor agregado que se produce por cada persona o establecimiento disminuye aceleradamente, en un contexto donde las economías de otras latitudes lo aumentan. Y como no va a ser así, si hay una ínfima inversión en ciencia y tecnología, la industria se pulveriza o desaparece, el costo de los insumos aumenta desproporcionalmente, los empleos son cada día más escasos, los establecimientos reducen día a día su número de trabajadores, los salarios pierden el poder adquisitivo aceleradamente, y la riqueza se concentra brutalmente.

Por ello, el futuro de las metrópolis es sombrío y desalentador. Mientras sigamos con el mismo modelo de desarrollo para nuestras ciudades, éstas tendrá cada vez más habitantes, pero habrá menos empleos y, los que subsistan, serán de ínfima calidad. Nos convertiremos, a este paso, en un país de vendedores y no de productores.

## Referencias

INEGI, (1989): Censo económico de México. Aguascalientes: Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática.

INEGI, (1994): Censo económico de México. Aguascalientes: Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática.

INEGI, (1999): Censo económico de México. Aguascalientes: Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática.

INEGI, (2004): Censo económico de México. Aguascalientes: Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática.

SEDESOL - CONAPO - INEGI (2007): Delimitación de las zonas metropolitanas de México 2005. México: Secretaría de desarrollo Social, Consejo nacional de Población e Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática.

