

La experiencia de producción y comercialización en cunicultura desde una estructura asociativa.

E. Bayona

Enrique Bayona

Grupo Arco Iris.C/ Tarragona, 1. 44580 Valderrobres. Teruel

Antecedentes generales de la provincia de Teruel

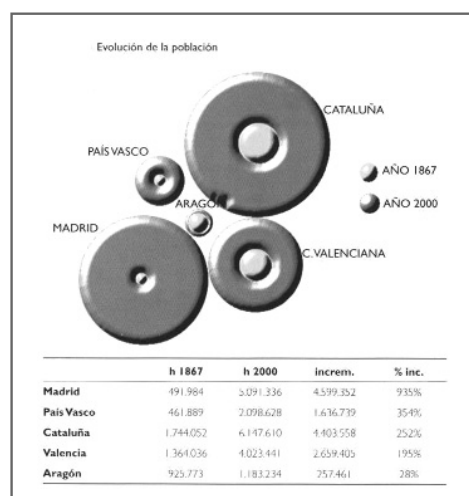
Despoblación

El desequilibrio poblacional que sufre Aragón respecto de otras Comunidades, es patente sobre todo en La Provincia de Teruel que refleja un censo en el año 2000 de 136.840 habitantes. La densidad es de 9 habitantes por km², aunque hay varias comarcas, como el Maestrazgo, Albaracín y Gudar-Javalambre que no alcanzan los 4.

En la Tabla 1 se muestra una comparativa de la población entre el año 1867 y año 2000 y en la figura 6 se compara la evolución de la población en Aragón en relación a otras comunidades

Tabla-1

Provincia	h 1867	h 2000	dif.
15 Zaragoza	403.362	841.438	438.076
31 Huesca	272.157	204.956	-67.201
36 Teruel	250.254	136.840	-113.414
44 Vizcaya	183.098	1.137.594	954.496
46 Guipuzcoa	176.297	676.439	500.142
49 Álava	102.494	284.595	182.101



Deficientes infraestructuras

Teruel no dispone de ningún kilómetro de autopista y hasta hace 4 años era la única provincia que no tenía ningún kilómetro de autovía. En la actualidad dispone de 36 Km en el tramo Calamocha a Teruel.

Fue la última provincia en ser atravesada por un ferrocarril, ya casi al final del siglo XIX, y de forma tangencial. En la actualidad ninguna línea férrea considerada de velocidad alta y mucho menos de alta velocidad, atraviesa su territorio.

Poca o nula industrialización de sus principales materias primas

Históricamente Teruel ha visto como el mineral de hierro extraído de Ojos Negros se llevaba a Sagunto; sus caolines y arcillas a Castellón; su madera a provincias limítrofes.

En relación con el lignito, la mitad de la producción nacional se extrae de las Cuencas Mineras de Teruel, y es en 1979 cuando Endesa construye la Central termoeléctrica Teruel que produce el 5% de la energía nacional y que genera importantes valores añadidos y en su primera etapa problemas medioambientales.

Situación de la Comarca del Matarraña

En esta comarca nace y se desarrolla la estructura asociativa que aborda la producción y comercialización en cunicultura.

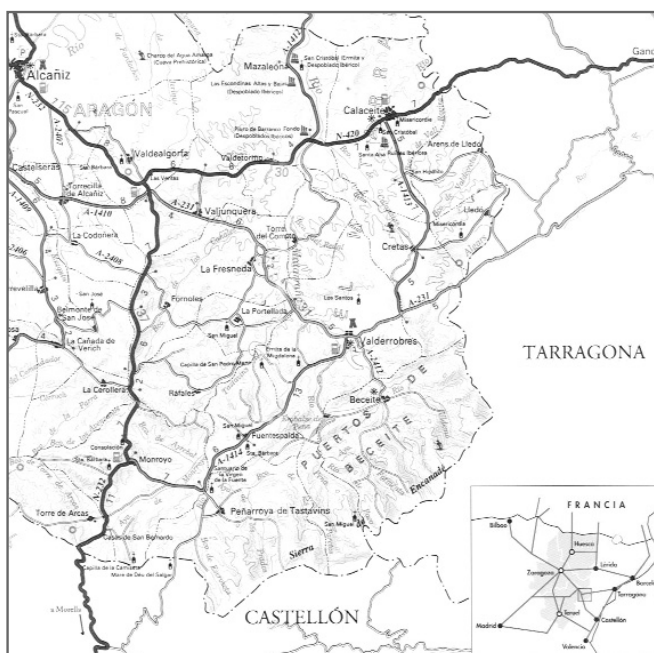
La Comarca del Matarraña, esta situada al noreste de la Provincia de Teruel, lindado con las provincias de Castellón y Tarragona.

Esta conformada por 18 municipios, con capital administrativa en Valderrobres y con un censo de 8.173 habitantes.

Dentro del sector agropecuario la comarca del Matarraña se caracteriza por:

- 1.- Predominio del sector ganadero, ya que la ganadería supone más del 67% de su producción final agraria.
- 2.- La agricultura es de secano con predominio de cultivos leñosos y cultivos herbáceos de secano. Destacan el olivar, almendro y a distancia el cereal y la vid.
- 3.- El regadío tiene carácter residual, con un 4% de su superficie agrícola útil, siendo una de las comarcas de Aragón con un menor índice.
- 4.- La producción agropecuaria representa el 2% de la producción final agraria aragonesa, ocupando el vigésimo lugar de entre las 33 comarcas de Aragón.
- 5.- Dos tercios de su superficie se reparte entre masa forestal y tierras de cultivo.
- 6.- Es la comarca de Aragón que menos subvención recibe de la política agraria comunitaria (PAC)
- 7.- La industrialización de sus productos agrícolas y ganaderos, se han convertido en una alternativa de futuro, con la generación de valores añadidos y de nuevos empleos.

8.- Los procesos de industrialización, se desarrollan básicamente a través de estructuras asociativas de filosofía cooperativa.



Mapa de situación de la Comarca del Matarraña.

El nacimiento de nuestra estructura asociativa

El desarrollo de nuestra estructura asociativa se enmarca en las circunstancias y antecedentes expuestos, condicionando fortalezas y debilidades en su crecimiento.

Nuestra experiencia nace en 1978, donde después de un estudio de la comarca por los servicios de Extensión Agraria, se establece un programa de trabajo para promover una fabrica de piensos asociativa, como formula para solucionar problemas comunes y estructurar un desarrollo ganadero.

El acta fundacional de la S.A.T. Ganadería Unida Comarcal- GUCO fue firmada por 52 ganaderos, muchos de ellos cunicultores.

Paralelamente se creaba en 1979 la Agrupación de cunicultores de la Comarca del Matarraña que unió a 110 explotaciones familiares (entre 20 y 250 conejas) y permitió establecer los primeros contratos con Mataderos industriales. Con el tiempo se llegó a tener distribuido el territorio bajo tres contratos con sendos mataderos.

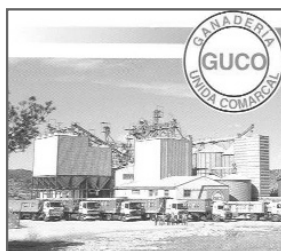
En 1989 se acuerda en Asamblea General la disolución de la Agrupación y nace ese mismo año la S.A.T. Industrial del Conejo- INCO, firmando su acta constitucional 35 cunicultores profesionales, con el objetivo de poner en marcha un matadero industrial de conejos.

La S.A.T. GUCO a partir de su funcionamiento en 1980, dinamiza la actividad ganadera, promoviendo actividades y viajes colectivos que germinaron en S.A.T.

Industrialización de la carne porcina (SOINCAR) en 1986; Centro de Inseminación porcina (CIAR) en 1988 y S.A.T. Avicultores del Bajo Aragón (AVIBA) en 1989.

Las cinco sociedades de base se caracterizan por tener básicamente filosofía cooperativa:

- Un hombre un voto y capital social suscrito igualitario.
- El capital social no genera intereses.
- Beneficio o pérdida de la Sociedad asignado al producto, y por realizar gestión empresarial:
- Impuesto de Sociedades (35%)



En 1989 se crea un Consorcio por estas 5 Sociedades de base: GUCO, CIAR, SOINCAR, INCO y AVIBA, que establecen una dirección única y que en 1993 se constituyen en Sociedad de segundo grado denominada GRUPO ARCO IRIS, con el objetivo de vertebrar la Comarca y crear un tejido socio-económico en base a la ganadería.



La producción y comercialización

La producción y comercialización cunícola en la Comarca del Matarraña tiene dos etapas diferenciadas.

En la primera etapa que arranca en 1979 y culmina en 1989, las explotaciones son de carácter familiar, con una producción atomizada y pocas granjas industriales. La comercialización se canaliza a través de la Agrupación de cunicultores que establecen las rutas, los horarios y los puntos de recogida en cada localidad y formaliza los contratos correspondientes con cada matadero.

La segunda etapa arranca en 1989, donde el grupo de granjas industriales se desmarca de la pasividad e indefensión de la estructura, de la falta de metas y provoca la disolución de la Agrupación y el nacimiento de otra Sociedad con objetivos más ambicioso y de riesgo como era disponer de su propio matadero asociativo.

Paralelamente se iniciaba una etapa de inversiones ganaderas en la Comarca como complemento a la agricultura y que en algunos años el indicador más favorable era un proyecto por semana. Muchos de esos proyectos eran explotaciones industriales cunícolas que se iban integrando en SAT GUCO- piensos y SAT INCO-Matadero.

Como apoyo a esas inversiones SAT GUCO, establecía una oficina de proyectos y tramitaciones para sus socios, a través de su participación (52%) en la empresa BRICAS S.L. dedicada a la fabricación de prefabricados de hormigón y de material de construcción.

A finales del año 2000 el censo ganadero cunícola de la Comarca del Matarraña era de 30.000 conejas reproductoras y representaba el 30% de la provincia y el 18% de Aragón.

Tabla-2

Distribución provincial por estratos, año 2000									
Estratos	Número Jaulas	HUESCA		TERUEL		ZARAGOZA		HUESCA	
		Explota.	Jaulas	Explota.	Jaulas	Explota.	Jaulas	Explota.	Jaulas
1	20-49	2	65	18	603	4	140	24	808
2	50-99	13	853	31	2.138	13	952	57	3.943
3	100-199	33	4.546	65	8.568	30	4.218	128	17.332
4	200-499	63	18.125	153	46.701	72	21.652	288	86.478
5	≥500	11	6.420	50	40.076	14	11.320	75	57.818
	TOTAL	122	30.009	317	98.086	133	38.282	572	168.377

Tabla-3

Distribución comarcal, año 2000			
Provincia	comarca	explotaciones	jaulas
Huesca	Jacetania	9	2.015
	Sobrarbe	1	300
	Ribagorza	11	2.340
	Hoya Huesca	16	5.947
	Somontano	20	3.946
	Monegros	5	940
	La Litera	30	6.932
	Bajo Cinca	30	7.589
	TOTAL	122	30.009
Teruel	Jiloca	67	22.534
	S. Montalbán	25	9.633
	Bajo Aragón-Matarraña	172	52.953
	Sierra de Albarracín	11	3.610
	Hoya de Teruel	12	3.627
	Maestrazgo	30	5.739
	TOTAL	317	98.086
Zaragoza	Cinco Villas	14	4.085
	Borja	7	1.191
	Calatayud	19	4.727
	Ribagorza	11	2.340
	La Almunia	11	1.759
	Zaragoza	11	3.995
	Daroca	2	2.900
	Caspe	63	19.625
	TOTAL	133	38.282

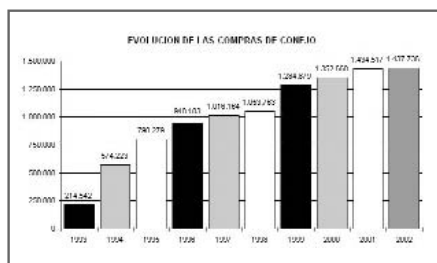
Por otro lado, inicialmente SAT GUCO y posteriormente la SAT INCO establecía un Convenio con Diputación Provincial y el IRTA de Cataluña para el establecimiento de granjas de multiplicación para el suministro de reproductores (hembras y machos) con esa base genética.

Desde hace seis años y por ampliación de convenio se desarrolla y se realiza la inseminación cunicola desde SAT INCO, colaborando con otras empresas especializadas.

En esta segunda etapa la comercialización se inicia en 1993 una vez construido el matadero de conejos. Para ello se establecen y se acuerdan las normas de funcionamiento, caracterizándose por la entrega semanal a cada socio de un listado acumulativo con los datos de producción y económicos de cada entrega incluido su propio rendimiento a la canal y la media de referencia del matadero.



La evolución ha sido positiva como lo reflejan los datos que se resumen en el siguiente cuadro de la S.A.T. INCO.



Los datos socio-económicos de la S.A.T. INCO en estos 10 años también han sido positivos, como se refleja en el siguiente resumen.

Tabla-4

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Socios a 31 diciembre	54	58	67	69	70	74	76	75	75	77
Ventas e ingresos (mill.€)	721,45	2014,53	2547,27	2948,46	3642,91	3642,91	4186,65	4791,27	5621,87	4638,57
Personal a 31 diciembre	14	16	17	19	19	23	22	21	26	26
Facturación por empleado (mill.€)	51,57	125,91	149,83	155,12	181,87	158,37	190,28	228,14	216,24	178,39
Conejos sacrificados (en miles)	214	553	786	948	1.016	1.054	1.284	1.352	1.434	1.437
Coste unitario por conejo sacrificado	0,50	0,55	0,45	0,42	0,43	0,48	0,41	0,48	0,48	0,54
Resultados antes de impuestos (mill.€)	-6,43	9,92	56,37	17,13	23,92	0,24	-22,00	4,69	13,70	6,00
Resultado por conejo sacrificado (en €)	-0,03	0,02	0,07	0,02	0,02	0,00	-0,02	0,00	0,01	0,00
Inversiones (en mill de €)	455,93	22,66	40,93	54,27	61,24	12,08	25,96	104,52	44,29	164,22
Rec. propios (Capital, reserv. y subv)(mill.€)	160,17	371,37	399,25	451,84	478,47	500,82	494,09	464,10	447,39	460,46
Inmov. Material e Inmat. sin amort. (mill.€)	455,93	478,65	519,64	573,91	635,15	647,29	673,25	776,45	821,52	921,10
Inmov. Financiero (mill. €)	2,52	2,76	3,13	3,55	9,92	9,92	9,92	11,42	11,48	23,48
Amortización acumulada (mill.€)	10,52	41,11	76,21	117,05	171,05	228,87	288,25	359,04	437,72	474,16

En la actualidad S.A.T. INCO trabaja en una marca de calidad que aporte al consumidor la trazabilidad y garantía sanitaria del producto, ya que controla todo el proceso productivo, desde la granja, la genética, la alimentación, el control veterinario, el sacrificio y despiece.

Por otro lado y desde el convencimiento de que se necesita un sector cunícola fuerte, participa y apoya económicamente en las siguientes estructuras:

- A través de la ADS Cunícola, participa en representación de la producción en la Lonja de Bellpuig, para la fijación del precio semanal.
- A través de la S.A.T. GUCO, Fabrica de piensos, forma parte de FOCCON (Fomento Consumo Carne de Conejo).
- A través de la S.A.T. INCO, participa en la Confederación Nacional de Cunicultores (CONACUN).
- También la S.A.T. INCO pertenece a la Federación Aragonesa de Cooperativas Agrarias (FACA) y representa a la Confederación Española de Cooperativas Agrarias (CECAE) en el consejo de la Interprofesional del Conejo (INTERCUN).
- Todos los cunicultores socios de INCO son socios de la Asociación Española de Cunicultura (ASESCU).

Consideramos que todas estas estructuras deben apoyarse, y que todos los que viven directa o indirectamente del conejo deben participar activamente en ellas.

Terminar agradeciendo a ASESCU y todos los que participan en la organización el voto de confianza en INCO para desarrollar en Alcañiz el XXVIII Symposium de Cunicultura.

Bibliografía

Archivos Arcoiris.

Gabinete Gaudi. Estudios sobre el Matarraña.

CREA. Negociar el futuro.