

**CAMBIOS ECONÓMICOS EN  
UNA COMUNIDAD AGRARIA  
COMO CONSECUENCIA DE LA  
ACTIVIDAD INDUSTRIAL: EL  
MUNICIPIO DE BONETE**  
**Consuelo Núñez García**

*Consuelo Núñez García. Licenciada en Geografía e  
Historia.*

**1. ASPECTOS GENERALES DEL MEDIO  
NATURAL DEL MUNICIPIO**

**E**L objeto del presente estudio es analizar el cambio de la actividad económica básica experimentado en el municipio de Bonete, tras haber pasado de sustentar su economía sobre el sector primario, a tener a la industria del calzado como base de los recursos económicos de sus habitantes.

Esta localidad de la provincia de Albacete pertenece a la denominada Comarca Corredor de Almansa, que está conformada por Caudete, Alpera, Montealegre, Bonete y Almansa, ésta última como cabecera de comarca.

El municipio cuenta actualmente con 1.297 habitantes, se sitúa, como la comarca a la que pertenece, en la parte oriental de la provincia de Albacete, en contacto directo con la zona del levante español, lo que ha influido tradicionalmente en la evolución de su economía (especialmente desde finales de los años 60 y años 70), así como también en la idiosincrasia de sus gentes.

Su situación también es ventajosa, ya que es un punto en el eje de comunicación de Albacete con Valencia y Alicante; puede calificarse como una zona de transición entre las tierras levantinas y las castellano-manchegas. Emplazada sobre la meseta meridional, la altitud media de esta localidad es de 889 mts. sobre el nivel de mar. La disposición topográfica, junto con sus características climáticas, han condicionado durante muchos años su tipo de economía y cultivos.

La climatología local se caracteriza por unas intensas e irregulares precipitaciones de otoño-invierno-primavera (influencia levantina), y una fuerte sequía estival que junto con los fríos invernales y las elevadas temperaturas veraniegas, determinan las condiciones de un clima mediterráneo contrastado con invierno frío. Estos factores determinan así mismo una fuerte evaporación, falta de agua y acusada aridez, lo que condiciona el tipo de cultivos que se dan en su término municipal, y en general en su comarca.

A partir de estos parámetros naturales, en los últimos años se ha producido una implantación muy importante de la industria del calzado, por contagio con el desarrollo de esta actividad en los comarcas levantinas próximas y en otras localidades de su misma comarca, especialmente con Almansa.

Es conveniente que antes de analizar la industria del calzado en Bonete se haga un estudio de los aspectos agrarios, pues en cierto modo la economía agraria que ha tenido la localidad ha determinado la creación de industrias zapateras (además del contacto con Almansa y tierras levantinas dedicadas a este sector), como se ha advertido.

## **2. EVOLUCIÓN AGRÍCOLA EN BONETE DESDE LAS DOS ÚLTIMAS DÉCADAS**

Haciendo un balance de la agricultura en los últimos años, se observa que hasta prácticamente 1960 la distribución de los cultivos no difería nada de la de principios de siglo<sup>(1)</sup>; apenas había avances en la agricultura, lo que unido a los aspectos climáticos negativos antes mencionados y los casi nulos recursos hídricos<sup>(2)</sup>, la hacían difícil.

En los años sesenta se introducen algunas modificaciones; los agricultores empiezan entonces a pensar en cambiar los métodos agrícolas que utilizaban, introduciendo la mecanización, practicando la rotación de cultivos e incluso reduciendo la producción de los de dudosa rentabilidad<sup>(3)</sup>.

Entre 1969 y 1984 se llevó a cabo una reforma de la propiedad mediante la concentración parcelaria, ya que las explotaciones anteriormente eran pequeñas y subdivididas en ínfimas partes dispersas por el término municipal, derrochando esfuerzo, capital

---

(1) Según datos de la Cámara Agraria Local de dicho municipio.

(2) Las escasas zonas que tenían cultivos regables era porque estaban cerca de algún pequeño pozo o fuente de la que afloraba el agua.

(3) PONCE HERRERO, Gabino: "El Corredor de Almansa".

y perdiendo rentabilidad. La primera medida en esta reforma la toma el I.N.C., que puso en regadío aproximadamente 500 Has.<sup>(4)</sup> Sin embargo, realmente ha sido el IRYDA quien ha puesto en marcha en Bonete la gran labor de convertir tierras de secano en regadío. La actuación de los organismos oficiales ha sido de gran importancia para la agricultura de Bonete y de la comarca en general.

Esta situación cambiante empieza a ser notoria realmente en la década de los ochenta, pues es cuando se abandonan los cultivos tradicionales en favor de un regadío que es mucho más rentable y algo menos arriesgado, pues ya no se depende de las precipitaciones para obtener la cosecha, aunque si se sigue dependiendo igual de las temperaturas imprevisibles.

Anteriormente la agricultura estaba estancada y al ser casi el único medio de subsistencia para la mayoría de la población, tenía mucho peso la emigración y el éxodo rural hacia zonas donde se requiriese demanda de mano de obra, pues en Bonete, con una agricultura desfasada y contando con ésta como único medio de vida, era difícil obtener un nivel de bienestar aceptable.

## 2.1. Evolución del sistema agrario

Conviene hacer un análisis sobre el tipo de cultivos que se han ido dando en el término municipal, aunque antes sería conveniente tener en cuenta la siguiente información:

**Distribución municipal media de los usos del suelo (1970-1984).**

Total término municipio	12.502 Has.
Superficie labrada secano	8.411 Has.
Superficie labrada regadío	4 Has.
Superficie no labrada	3.519 Has.
Superficie no agrícola	568 Has.

Elaboración propia a partir de datos de la Cámara Agraria Local de Bonete.

En 1984 se da por concluida la concentración parcelaria, cambiando entonces el número de Has. de superficie labrada dedicadas a secano o regadío, apareciendo entonces 7.944 Has. de secano y 471 Has. de regadío, quedando el resto de superficie con la misma ocupación que antes.

(4) En el paraje de "Hondo del Campillo", abriendo cinco pozos con una capacidad aproximada de 450 litros por segundo.

Estudiando los tipos de cultivos, desde 1972 predomina el secano, teniendo gran auge dentro de los cereales el trigo y la cebada. En 1973 se cultiva por primera vez el girasol, cultivo industrial, representando al principio un porcentaje muy pequeño; existe también el cultivo del viñedo, pero sin demasiadas Has. dedicadas a su producción.

Conforme avanzan los años setenta el número de Has. dedicadas al cultivo de cebada aumenta considerablemente, así como el viñedo y el girasol, tendiendo a la baja el resto de los cereales. A finales de los setenta disminuye el cultivo del trigo y la cebada, así como algo de girasol, mientras que aumenta el de avena, centeno y viñedo.

Ya en la década de los ochenta sigue estando a la cabeza el cultivo de la cebada, disminuye considerablemente el número de Has. dedicadas al girasol y el resto se mantiene similar, con tendencia a la baja, aumentando ligeramente la superficie dedicada al viñedo.

En 1984, cuando se da por concluida la concentración parcelaria y hay aproximadamente 500 Has. de regadío, se dan por primera vez los cultivos de maíz, girasol en regadío, productos hortícolas en riego en grandes extensiones (cebollas, ajos, melones, ...), tendencia que sigue, incluida la reducción del viñedo (debido a las subvenciones que da el Estado si se arrancan viñedos improductivos y con poca salida en el mercado de la CEE). Hasta el momento, sigue la cebada a la cabeza de los productos que ocupan mayor superficie cultivada.

## **2.2. La población activa**

Una vez analizado todo este proceso hay que destacar que en 1975 el total de trabajadores en edad activa dedicados a las labores agrícolas en el municipio de Bonete era de 230 (según datos de la Cámara Agraria local del municipio). Esta cifra ha ido reduciéndose cada vez más (debido a la apertura de fábricas, a los movimientos pendulares que se daban a Almansa, la construcción de un pantano en la zona valenciana, que demandó bastante mano de obra, etc.), hasta llegar a la actualidad, constando únicamente 58 personas dadas de alta como autónomos agrícolas. Por supuesto esa reducción de personas dedicadas a la agricultura no procede de un gran retroceso en el número de habitantes empadronados, sino que ha habido un trasvase de gente en edad activa hacia la industria del calzado, más cómoda, más atractiva que las faenas del campo, y, en cierto modo, más segura de cara a la obtención de un beneficio. Por ello, el éxodo ru-

ral y la emigración a zonas demandantes de mano de obra, que se empezó a dar en los años sesenta y setenta, desapareció y ha habido incluso un aumento en el número de habitantes<sup>(5)</sup>.

### **3. INDUSTRIA DEL CALZADO EN EL MUNICIPIO DE BONETE**

Como se ha señalado, la agricultura era la base tradicional de la economía de Bonete. Su baja rentabilidad era el motivo de que poco a poco el número de población se fuese reduciendo cada vez más, ya que la sola dedicación a las tareas agrícolas ofrecían poco atractivo a la población activa, y además no era suficiente para permitir vivir bien a las nuevas familias que se iban creando.

Ante esta situación, la única salida para poder hacer frente a la carestía de vida que se iba creando y para poder paliar el paro que se desprendía de la mecanización agrícola, la solución era emigrar, lo que originó un descenso de población<sup>(6)</sup>.

El desarrollo del sector del calzado rompe esa dinámica, y merece un detallado estudio, ya que ha supuesto el que no llegase a ser una zona finalmente degradada y deprimida, con una economía empobrecida, así como un pueblo vacío. Ahora se puede afirmar que en Bonete, el nivel de desarrollo de la estructura productiva —referido a la industria del calzado— ha asegurado la productividad relativa<sup>(7)</sup> de la población activa del municipio.

#### **3.1. Orígenes y evolución de la industria del calzado en el municipio de Bonete**

A finales de los años sesenta Bonete acusa por primera vez la impronta de la industria del calzado, debido a la emigración pendular que comienza a darse hacia Almansa, ya que en esos años la cabecera de comarca ve acelerado su proceso de fabricación de calzado, como consecuencia de la implantación del Plan de Estabilización<sup>(8)</sup>. Hay así gran demanda de mano de obra para trabajar en las fábricas de zapatos almanseñas, lo que se resuelve con

---

(5) Han retornado muchos emigrantes que salieron del municipio en busca de trabajo, y vuelven ahora ante la situación de crisis de los lugares a donde fueron.

(6) De 1.410 habitantes en 1970, se pasa a 1.390 en 1975.

(7) Se dice relativa porque se refiere también al sector informal relacionado con esta producción y desarrollado en el municipio.

(8) Plan de Estabilización de 1959.

la llegada de trabajadores de los pueblos de alrededor, sobre todo de Bonete.

Es en la década de los setenta cuando nuestro municipio en estudio comienza a insertarse de lleno en la fabricación de calzado, aprovechando factores de localización industrial que le eran favorables. Estos eran los siguientes:

- a) La cercanía de Almansa.
- b) El aprendizaje que los trabajadores habían adquirido en esa dedicación, debido a que lo realizaban cuando se trasladaban pendularmente a Almansa.
- c) La posición beneficiosa y estratégica que el municipio tiene, que le permite tener buenas relaciones con el levante español, cuna por excelencia de la industria del calzado.

La primera actividad industrial propiamente dicha que se realiza en el municipio en esta década es la apertura de un taller auxiliar de aparado de cortes de zapatos, creado en 1972, que ocupaba a unos diez obreros aproximadamente, siendo todo mujeres que pasaban la jornada sentadas a la máquina aparadora. Simultáneamente se seguían dando con gran auge los movimientos pendulares a Almansa.

Hasta 1977 sólo existieron dos talleres de confección de zapatos; es en 1978 cuando surgen tres empresas de fabricación mecánica de calzado (fábricas), de las que dos son Sociedades Limitadas (S.L.) y una Sociedad Anónima (S.A.). Más tarde, a partir de 1979, abren en Bonete dos importantes fábricas: "Calzados Bonete, S.L." y "Calzados Mancha, S.L.", que trabajan aproximadamente hasta 1983; se dedicaban exclusivamente a la fabricación de zapatos para exportación (EE.UU.), lo que fue decisivo para que ante la recesión económica internacional del momento, les fuese más conveniente el cierre de la fábrica que el seguir exportando sin beneficios. Gracias a estas fábricas comenzó a subir vertiginosamente la economía de Bonete, ya que incluso llegó a emplear hasta 103 trabajadores, no sólo de este municipio, sino también de otros próximos. El cierre de ellas dio lugar a que los obreros que allí trabajaban formasen entre ellos pequeñas sociedades dedicadas a la fabricación del mismo artículo.

Paralelamente al trabajo que ofrecían esas dos grandes fábricas, se iban creando otras, así como talleres y aparados<sup>(9)</sup>, que tampoco tardaban demasiado tiempo en cerrar y abrir con otro nombre o titularidad.

---

(9) La labor de los aparados es el cosido de los cortes de zapatos; los talleres hacen y preparan suelas, tacones, cortes, ..., para las fábricas.

Los años en que mayor número de fábricas ha habido han sido 1984/85/86, aunque esto no quiere decir que coincidiese también con los años de mayor producción, sino de mayor movimiento en esta industria.

En los últimos años ha habido un incremento en el número de estos establecimientos, existiendo actualmente trece, de los que siete son fábricas, tres son talleres auxiliares y tres son aparados.

Han sido unos años en los que esta industria ha estado en continuo movimiento; el proceso muestra gran vivacidad, sucediendo que cuando algunos de estos establecimientos cierra al poco tiempo vuelve a abrir, pero con distinta titularidad, lo que hace bastante trabajoso poder llevar un control sobre cada firma a lo largo de cualquier estudio<sup>(10)</sup>.

### 3.2. La estructura industrial

Otro hecho a destacar es que hasta 1985 todas las empresas, talleres o aparados que se creaban eran S.A. o en su mayoría S.L. A partir de esta fecha surge la primera Comunidad de Bienes, que muy pronto, al año siguiente, se convierte en Sociedad Anónima Laboral (S.A.L.). A partir de esta fecha la mayoría de las empresas adoptan este tipo de forma jurídica (tanto si son de nueva creación como algunas de las que ya existían). La razón por la que este tipo de sociedad prolifera tan rápido es su ductibilidad: para su formación necesita un número pequeño de socios, tienen la ventaja de que asegura el desempleo de sus trabajadores y además se benefician de las subvenciones comunes que el Gobierno da a las empresas y también de otras que se les conceden por ser sociedades "laborales".

Se puede señalar como una posible causa del origen de las S.A.L. la intervención del Gobierno en política laboral para poder hacer partícipes a los trabajadores de los problemas sobre reivindicaciones salariales. Con la S.A.L. se consigue la participación en el mundo de la empresa del factor más conflictivo, el factor trabajo. Así se traban las aspiraciones sindicales y reivindicativas, en el amplio sentido de la expresión, ya que al tener participación en la empresa al obrero se le plantea la disyuntiva entre beneficios y reivindicación laboral.

---

(10) Todavía se da el caso, curiosamente, de que muchas fábricas o talleres han cerrado, pero sin embargo no han sido dadas de baja en el registro.

Quizás nacieron las S.A.L. por una especie de reconversión de las formas empresariales al entrar en crisis las S.A., S.L. y cooperativismos, por lo que interesaba la captación o recuperación de esas empresas, donde se diese participación al factor trabajo junto al factor capital.

Actualmente el número de trabajadores que tiene en Bonete cada uno de estos establecimientos es muy pequeño, oscilando de cuatro hasta veinte, salvo "Calzados J. Mateo", que supera bastante este número. En realidad son pequeñas empresas familiares en consonancia con el tipo de sociedad que constituyen.

La mayoría del calzado que se fabrica en Bonete es de caballero, siguiendo la tendencia almanseña por la que tan influido ha estado el municipio y además porque es en lo que los obreros se especializaron en sus desplazamientos a la cabecera de comarca.

Además la industria del calzado está conformada en Bonete por gran número de talleres auxiliares y aparados que complementan a las fábricas en su proceso de elaboración del artículo, dedicándose a la fabricación de pisos de suela, aparado, cortes, ..., trabajo que luego reciben las fábricas para completar y acabar su proceso de fabricación. Esta complementariedad se da también a nivel de domicilio, pues hay personas que trabajan en su casa y aunque no forman parte de la plantilla de la empresa, sí están dados de alta como autónomos.

También es interesante destacar la presencia del trabajo sumergido que se da a domicilios particulares, que abarata los costes de producción, ya que se suprimen los gastos en cotizaciones a seguridad social, en costes salariales y la presión fiscal al producto, con lo que se hace más competitivo el precio del calzado en el mercado.

Finalmente hay que señalar la estrecha dependencia de este municipio en la actualidad a la industria zapatera, lo que hace que su economía esté sometida a los mismos periodos de crisis y de auge, alternativas que vive la economía internacional.

### **3.3. ¿Cómo influyó la crisis de los setenta en Bonete?**

Prácticamente poco se puede decir de este hecho en Bonete, referido a la industria del calzado, ya que fue en esta década cuando se desarrolla esta actividad en el municipio, por lo que aquí no puede hacerse un balance negativo.

Pero por aproximación a Almansa y dado que allí sí incidió esta crisis, se puede decir que la conocemos porque comenzaron a dar en quiebra y a cerrar muchas o algunas de las fábricas



donde trabajaban obreros de Bonete, y que lógicamente quedaban en paro. Pero esto no fue un problema para este municipio, ya que justo en ese momento ya se había comenzado a desarrollar la industria del calzado en Bonete, inducido por el desarrollo que había tenido antes este sector en Almansa (que hizo que se implantara en toda la comarca). A ello también ayudó el que había antiguos trabajadores a domicilio, emigrantes retornados con la crisis zapatera y también por los mismos trabajadores que realizaban una emigración pendular desde sus domicilios, en sus pueblos rurales (y por supuesto Bonete), hasta su lugar de trabajo en Almansa y que tras quedar en paro fueron en esta localidad una mano de obra bastante demandada por el buen conocimiento que tenían del tema.

### **3.4. Destino de la producción**

Los zapatos de Bonete tienen salida tanto nacional como internacional; veamos algunos puntos de cada uno de estos mercados. Respecto al nacional, tiene la ventaja de que se evita los costes de transporte tan largos y costosos del comercio exterior. Pero sin embargo, en este comercio interior (nacional), se trabaja directamente de empresa a comercio, financiándose la mercancía a través de letras de cambio y otros documentos mercantiles que en ocasiones hacen que el proceso hasta que el fabricante cobre sea muy largo y se corre el riesgo de que haya impagados, no esté asegurada la mercancía y al final puede incluso llegar a quedar sin cobrar por parte del fabricante.

En al comercio exterior, exportación, hay una constante revisión durante la elaboración del zapato por inspecciones y representantes del lugar de destino de la mercancía; se vuelve a revisar nuevamente cuando se lleva al puerto de salida (es el medio de transporte que se utiliza cuando el zapato se ha llevado por carretera a Valencia o Alicante) y el destino final para el calzado de Bonete que tiene como fin la exportación, suele ser EE.UU, generalmente.

La financiación de todo lo destinado a exportación se lleva a cabo mediante cartas de crédito, que son un medio de pago que garantiza el cobro de la mercancía por parte del fabricante, ya que una vez que el envío ha salido del puerto cumpliendo todos los requisitos estipulados por las partes que ofertan y demandan, inmediatamente el Banco emisor extranjero da orden de poder cobrar el envío.

También hay que señalar que la moneda con la que se trabaja es este mercado exterior es el dólar, corriendo a veces el riesgo

de que en la dinámica internacional las fluctuaciones que pueda tener el dólar con respecto a la peseta y ésta con respecto a aquél, puede hacer en ocasiones que no entres divisas a España, se pierda el dinero y entonces esa empresa puede darse el caso de que se arruine y cierre. Así, si no pudiese trabajar para EE.UU., las empresas buscan nuevos mercados en Europa y otros nacionales, llegando a competir con otras empresas españolas que ya trabajaban antes ese mercado.

Respecto a la competencia que pueda tener nuestra producción, pueden situarse algunos países de Iberoamérica, Portugal, y otras veces son lugares de Asia, donde les cuesta poco elaborar un zapato, ya que la mano de obra es bastante barata, las materias primas las consiguen a bajo precio, con lo que el producto final lo pueden vender más barato que los fabricantes de Bonete; además se da el hecho de que estos países no están sometidos a impuestos demasiado elevados. Sin embargo, estas zonas no han llegado a conseguir la perfección del zapato español, lo que todavía es un punto a favor de esta industria local.

#### **4. CONSIDERACIONES FINALES**

Para concluir esta reflexión es importante reseñar lo beneficioso que ha sido para la economía de Bonete el insertarse dentro de la economía industrial del calzado y pasar de tener como base económica el sector primario, a ser este tipo de industria el pilar de su economía. Aunque si bien es cierto que está sujeta a los altibajos que esta industria pueda tener a nivel nacional, la verdad es que gracias a ella esta localidad (teniendo en cuenta los pocos habitantes que tiene) no ha pasado a ser una zona gravemente deprimida y con gran vacío demográfico, sino que se puede considerar como una localidad incluida dentro de las zonas consideradas como “oasis económico” dentro de Castilla La Mancha, a pesar de predominar la industria atomizada y sumergida (Ponce Herrero, 265).

Cabe señalar también para concluir este estudio, que la estructura de la población de Bonete, al igual que la de Albacete provincia, en 1960, tuvo la incidencia de cambios en su estructura, ya que pasó de incluirse en la sociedad preindustrial (más del 60% de los empleados en el sector primario) para incluirse dentro del modelo de los países en vías de desarrollo, reduciéndose los activos primarios y creciendo los sectores de actividad secundaria y terciaria (Panadero, 247).

## 5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ANDRÉS SARASA, J. L.: "*La industria castellanomanchega en el conjunto nacional*". Comunicación Iª Reunión Est. Regionales de Castilla La Mancha. Junta de Comunidades de C-LM.
- GARCÍA MARTÍNEZ, F. J.: "*La industria del calzado en Almansa: de los orígenes a la economía sumergida*". Cuadernos de estudios locales. N° 9 II Epoca.
- MELLE MÁRQUEZ, J. M.: "*La localización industrial en Castilla La Mancha*". Papeles de Economía. Vol. 5.
- PANADERO MOYA, M. (1985): "*La estructura económica y social de Albacete (1960-1985)*". Caja de Ahorros de Albacete.
- PONCE HERRERO, G. (1989): "*El Corredor de Almansa*". I.E.A. Albacete.
- IDEM. "*Estructuras agrarias recientes en el Corredor de Almansa*". El Espacio Geográfico Albacetense, I.E.A.
- PRECEDO LEDO, A. (1989): "*Teoría Geográfica de la localización industrial*". Universidad de Santiago de Compostela.