

# ANTONIO PULIDO: REFERENCIA VIVA DEL ESPÍRITU UNIVERSITARIO

*Milagros Dones Tacero  
Julián Pérez García  
Departamento Economía Aplicada. UAM*

## RESUMEN

La trayectoria intelectual de Antonio Pulido, nuestro maestro, resulta vital no sólo para poder conocer e interpretar la evolución que la economía aplicada ha tenido en nuestro país, sino y si cabe más importante, descubrir en su persona un signo inequívoco de ilusión, profesionalidad y compromiso con la institución universitaria a la que ha dedicado y sigue dedicando su vida.



*Antonio Pulido*

Adelantándose a su tiempo, sus ideas innovadoras se han ido haciendo realidad y siempre ha sabido aunar avances del conocimiento científico con aportaciones realistas que permitiesen analizar, valorar y pronosticar la realidad económica y social del país, integrándola en su contexto espacial (regional, europeo e internacional) y bajo un enfoque global en el que prima el concepto de solidaridad, en el que cree firmemente. En este sentido, la transferencia del conocimiento tiene un pionero, con letras mayúsculas, en Antonio Pulido, qué con su sensatez, su talante conciliador y su sobresaliente capacidad para crear equipos, le ha convertido en un referente de esta disciplina dentro y fuera del contexto universitario y más allá de nuestras fronteras.

## 1. UNA VIDA UNIVERSITARIA EJEMPLAR

De su dilatada trayectoria académica hemos sido testigos directos y más allá de rendirle nuestro homenaje personal, queremos aprovechar esta oportunidad para ilustrar la evolución de la economía aplicada en nuestro país, en general, y de la econometría en particular, dentro del contexto universitario, en el que ha Antonio Pulido juega un papel fundamental.

Inició su carrera universitaria en el curso académico de 1961/62 como profesor ayudante en la Universidad Complutense de Madrid, y más de 55 años después, mantiene e invade, con su habitual energía y sus ideas renovadoras, al sistema universitario español ahora como Catedrático Emérito de "Econometría y Métodos estadísticos" en la Universidad Autónoma de Madrid, en la que ha desarrollado la mayor parte de su ejemplar vida universitaria.

Su extenso currículum da cuenta de una innegable vocación, de una vida entregada al conocimiento y a la formación, dando cabida a la publicación de diversos manuales dedicados a las herramientas econométricas, libros de cabecera para los estudiosos de la materia que siguen siendo un referente para la docencia universitaria tales como "Modelos Econométricos", editado en 1983 y cuya

versión renovada fue publicada en 2001 en colaboración con el profesor Julián Pérez, o aportaciones tan relevantes como “Algunas iniciativas pedagógicas en la enseñanza de la economía”, que vio la luz en 1987 o “La enseñanza de economía aplicada asistida por ordenador”, publicado en 1990.



*En el Doctorado Honoris Causa a L. Klein (1980)*

En su libro “Predicción Económica y Empresarial” editado en 1989 realizó un compendio práctico de múltiples técnicas aplicadas de predicción y diez años más tarde y en colaboración con la profesora Ana López ha sido renovado para mantenerse como un manual de uso generalizado para la comprensión de las herramientas predictivas, acercando los métodos cuantitativos a la resolución de problemas reales de gestión, pronóstico y toma de decisiones empresariales.

En estas y en muchas otras de sus múltiples aportaciones destaca su impronta de “económetra aplicado”, incorporando multitud de ejemplos prácticos y aplicaciones reales de todo tipo que, en la fecha en la que fueron concebidos, se presentaban como un elemento innovador de la docencia de la que ha seguido haciendo gala.

Pero su compromiso con la enseñanza ha ido más allá, en sus múltiples artículos y cientos de conferencias ha compartido su saber y su talento, porque su perfil docente es intachable pero aún más sorprendente es su generosidad y su apoyo, sus ganas de construir en una incesante necesidad de buscar la perfección.

Así lo evidencia su extensa y pródiga lista de aportaciones académicas, sus ensayos, sus novelas y, fundamentalmente, su especial forma de transmitir conocimiento, inyectar entusiasmo y contagiar curiosidad por todo aquello que requiera esfuerzo, tenacidad y compromiso.

Desde un punto de vista temporal y como universitario ejemplar, el repaso de su andadura nos lleva a sus primeros años como docente, en el que su interés se centró especialmente por el papel de la econometría como herramienta al servicio del análisis económico, un periodo -desde el año 1969 al año 1977- en el que supo integrar esa nueva disciplina en el perfil académico de los estudiantes de la en aquel entonces licenciatura de Economía, buscando simetrías con los derroteros que esta disciplina estaba adquiriendo fuera de nuestras fronteras.

Su interés por los grandes modelos causales multiecuacionales, sus posibilidades, potencialidades y problemática han seguido ocupando parte de su extraordinario intelecto desde 1971, pero al final de la década de los ochenta, y una vez comprobadas las limitaciones que ofrecían estos grandes modelos para el seguimiento de la coyuntura económica, o la realización de simulaciones simples y operativas, su interés se diversificó hacia los modelos más simplificados.

De esta forma, manteniendo el rigor metodológico y buscando la utilidad final y la aplicabilidad de las diferentes metodologías de las que ya era considerado un experto, su especial empeño por conseguir que estas técnicas fueran accesibles, tanto para los alumnos como para los profesionales del análisis económico, y tratando de alejarlas de las “torres de marfil” en las que estaban situadas, sobre todo en las etapas iniciales de su desarrollo, Antonio Pulido volcó sus esfuerzos en acercar y divulgar las técnicas econométricas al campo de la predicción y a la prospectiva económica.

Esta labor le ha procurado un amplio reconocimiento en ámbitos extraacadémicos, sin dejar que su perfil universitario quedase doblegado. Así, se embarcó, junto con otros prestigiosos economistas, en la creación de la Asociación Española de Economía Aplicada (ASEPELT), un centro de encuentro para el debate, el desarrollo y la divulgación de los avances del análisis económico desarrollados por un ya significativamente amplio número de profesores del conjunto de las universidades españolas, ampliando y consolidando lazos entre estas y, además, con el conjunto de las más prestigiosas universidades europeas y americanas.

La diversidad, la amplitud de miras y fundamentalmente su interés por crear y consolidar un cuerpo de conocimiento sólido llevó de la mano de esta asociación a la creación de la Revista de Economía Aplicada, de la que ha sido director en su etapa de lanzamiento y que, en la actualidad, ya es un referente para los estudiosos de la materia econométrica, de las nuevas metodologías de análisis cuantitativo y de los nuevos planeamientos técnicos que procuran un mejor y mayor conocimiento del potencial que el análisis cuantitativo ofrece para el estudio y la comprensión de la realidad económica. Por tanto, Antonio ha vuelto a protagonizar el avance del conocimiento y el perfeccionamiento de la tarea docente con la que él identifica la labor que deben cubrir los auténticos profesores universitarios, los profesionales académicos a los que suele referirse.



*En la preparación de un Seminario Multidisciplinar (2001) sobre la Universidad del Siglo XXI. Arriba: Roberto Marco, Antonio Pulido y José Manuel Pérez Martín. Abajo: J. Carlos Rodríguez, Elena Escudero y Jesús Lizcano*

Es más, desde que en el año 1961 se incorporara como profesor ayudante en la Universidad Complutense de Madrid y tras su breve paso por la Universidad de Valencia, Antonio Pulido ha desarrollado toda su trayectoria profesional como catedrático a tiempo completo en la Universidad Autónoma de Madrid, donde ha ocupado cargos de dirección y gestión universitaria, tanto a nivel de departamento, como de instituto de investigación, demostrando siempre un elevado interés por la labor docente e investigadora de la universidad, así como su papel en el esquema general de investigación, desarrollo e innovación, tal como demuestran sus múltiples aportaciones en este campo.

Sus primeras contribuciones publicadas se ocupaban de la labor a realizar en las universidades, una preocupación que ha continuado presente a lo largo de su trayectoria profesional, prestando especial atención a las necesidades de cambio y la prospectiva del futuro universitario. Su

responsabilidad académica le llevó a promover, junto con un amplio grupo de profesores universitarios, el foro UNIVNOVA cuyo objetivo básico, fue el de propiciar un marco de discusión abierto en que se analizaran enfoques y propuestas alternativas con una visión prospectiva, focalizado en realizar una prospectiva de futuro de la Universidad en general y de sus posibles variantes en Europa y en España, detectando los principales factores condicionantes del éxito de las estrategias para adaptar la universidad española a los nuevos requerimientos y añadiendo propuestas concretas de actuación y sensibilizar a los agentes sociales implicados. Este trabajo dio lugar a la publicación de su libro “El Futuro de la Universidad”, con la intención de hacer reflexionar a políticos, empresarios, líderes sindicales o de instituciones no lucrativas, intelectuales o ciudadanos en general, sobre la universidad del presente y, sobre todo, de la que necesitamos para abordar, con ilusión, un futuro más o menos inmediato.

Su capacidad de adaptación, su carácter visionario y su entusiasmo por el conocimiento, le han llevado a ser un ardiente defensor de la internacionalización y, haciendo gala de ello, ha procurado que las vinculaciones con centros de enseñanza e investigación fuesen acrecentándose y para ello ha facilitado estancias de sus compañeros y discípulos en otras instituciones, nacionales e internacionales, participando y creando redes de especial trascendencia para el avance y la colaboración académica y científica.

Adicionalmente su preocupación por el funcionamiento actual y las necesidades de futuro de la labor universitaria, le ha llevado a participar de forma activa en los procesos de valoración y acreditación del profesorado siendo miembro de la Comisión asesora del programa ACADEMIA de la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA) y Presidente del Comité de Ciencias Sociales y Jurídicas del Programa de Evaluación del Profesorado de la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA), coordinando el subcomité de Ciencias Sociales y Jurídicas entre los años 2006-2007, lo que le llevó a proponer diferentes alternativas de cuantificación de la calidad docente e investigadora del personal universitario.

## **2. UNA VOCACIÓN INVESTIGADORA COMPLETA**

Teniendo en cuenta que las primeras aplicaciones puramente econométricas se realizaron en nuestro país entre 1940 y 1970, Antonio Pulido ha sido un mentor incuestionable de la econometría aplicada. Se incorporó apostando por esta disciplina en 1963 desarrollando su tesis doctoral sobre el análisis econométrico del turismo, investigación que le permitió integrarse en el grupo de economistas insignes del campo de la economía aplicada tales como Castañeda, Echenique, Alcaide, Pena, García Barbancho, Sagristá o Martín Blanco.

Conocedor y experto en la materia ha sabido extender su saber hacia otros campos que, vinculados con el análisis económico daban prioridad al conocimiento y no a la técnica. Es decir, trascendiendo del campo puramente econométrico y manteniendo permanentemente su vinculación con la actividad universitaria, siempre ha permanecido fiel a su consideración de que el conocimiento y la investigación desarrollada en esta institución necesariamente debían estar vinculados con la sociedad, lo que le ha llevado a desarrollar una perspectiva personal en la que la transferencia del conocimiento ha guiado la esencia de sus investigaciones, implicándose en la conexión entre la universidad, las empresas y las administraciones públicas, involucrándose profesionalmente en todas ellas y, en consecuencia, convirtiéndose en uno de los pioneros más destacados en el establecimiento de fuertes conexiones entre la investigación universitaria y su entorno socio-económico.

De esta forma, más allá de la propia metodología econométrica que nos ha ido descubriendo a través del desarrollo de aplicaciones diversas y en múltiples campos, la obra de Antonio Pulido es especialmente extensa en términos de lo que podemos considerar como análisis y prospectiva económica en su sentido más amplio, incluyendo, tanto valoraciones permanentes de la situación actual y perspectivas económicas, como análisis de las circunstancias y problemas específicos que ha

ido atravesando nuestra economía a lo largo de su historia, realizando un esfuerzo especial de divulgación de estos análisis.



*Premio Infanta Cristina 2006*

Pero si algo define la trayectoria investigadora del profesor Pulido es su capacidad para la creación de equipos de investigación, comprometidos con la realidad económica y social, entregados a la investigación para fortalecer el conocimiento y la formación de los estudiantes y amantes de la economía que, como él, entienden que es una rama del saber que debe tener como finalidad analizar problemáticas, aportar soluciones y contribuir a la mejora global del bienestar social.

Fruto de este bagaje y de su forma valiente e innovadora de entender las relaciones entre universidad-sociedad, promovió en 1981, la creación de Centro de Predicción Económica (CEPREDE) cuyo objetivo fundamental era el de trasladar a las empresas y la administraciones públicas los resultados de la investigación, el análisis y predicción de la economía española realizada desde la Universidad Autónoma de Madrid y que unos años más tarde, 1991, facilitó la creación del Instituto Universitario de Investigación “L.R.Klein”, instituciones que se mantienen activas hasta la actualidad.

Idear junto con el profesor Bernardo Pena el Proyecto Hispalink y de la red que comparte denominación, es una realidad viva desde finales de los años 80 con la que se identifica la labor que en el terreno regional Antonio viene liderando. En este proyecto están involucrados un amplio número de equipos investigadores ubicados en diferentes universidades españolas, permitiendo mantener una investigación integrada que cumple con el objetivo de revisar y mejorar de forma permanente el análisis de la situación y perspectivas económicas de las regiones españolas.

Sus destacadas contribuciones que, en calidad de director del Instituto L.R. Klein, ha generado en el Proyecto Link, liderado por Naciones Unidas o en el Proyecto Hermes desarrollado en el marco de la Comisión Europea, cuyos objetivos eran y son la creación de modelos de integración internacional, han dado cobijo a otra de las grandes líneas de investigación que caracterizan la trayectoria de Antonio Pulido, la metodología Input-Output.

En esta ha actuado como propulsor, habiendo realizado contribuciones de carácter metodológico y múltiples trabajos aplicados, entre las que destacan sus aportaciones en el análisis del cambio tecnológico y su vinculación con el desarrollo económico, su integración con los sistemas de cuentas nacionales, la predicción y simulación con modelos input-output o la potencialidad de estas aplicaciones y sus posibilidades de desarrollo futuro en el contexto de los análisis de impactos, siendo su aportación más difundida el libro publicado en 1993 junto con su gran compañero Emilio Fontela, y donde bajo el título de “Análisis Input-Output. Modelos, datos y aplicaciones” se presenta todo un recopilatorio de metodología y tratamiento de las tablas input-output.



*En la reunión internacional LINK (1982)*

En esta misma línea de grandes aplicaciones de la metodología input-output, a mediados de los años noventa Antonio Pulido encabezó un grupo de investigación dedicado a la exploración de las posibilidades de elaboración de tablas input-output interregionales para la economía española, para cuya elaboración se hacía necesaria la estimación de los flujos de comercio interregionales, una necesidad que se ha convertido en una nueva reseña de la capacidad investigadora de Antonio Pulido al constituirse como el creador del vigente proyecto de comercio interregional, C-Intereg, cuyo objetivo es la estimación continua de los flujos de comercio entre las diferentes regiones españolas.

Alrededor de estos proyectos y bajo su dirección se han desarrollado otras investigaciones en el ámbito regional, vinculadas con los procesos de integración, las consecuencias regionales de la ampliación europea, el análisis de las cadenas regionales de producción, la estimación de contabilidad regional trimestral, la evaluación regional de la economía digital o planteamientos y reflexiones generales sobre el análisis regional, junto con otros estudios que ahondan en el desarrollo de sectores específicos, con especial énfasis en el ámbito de la Comunidad de Madrid y de la Ciudad de Madrid, tales como el comercio exterior regional, el sector financiero en la región o situación y perspectivas económicas de la Ciudad de Madrid.

La complejidad regional le ha llevado a completar la faceta regional con múltiples estudios que dotados de mayor nivel de profundidad analizan diferentes ramas o sectores productivos mediante aproximaciones econométricas. Así, al inicio de su carrera realizó diferentes aplicaciones en política laboral; turismo, el sector comercial y de distribución, el modelo educativo; la actividad del sector público, o el sector del transporte y, posteriormente, ha participado en diversos proyectos de análisis y predicción sectorial entre los que cabría destacar el del sector de las telecomunicaciones, el sector de automoción, las actividades de construcción, y más recientemente, la actividad aseguradora en el contexto de la Cátedra Mapfre-UAM.

Pero si duda, su más notable contribución en el campo de la investigación aplicada se inscribe en el lanzamiento y la dirección del Modelo Wharton-UAM, un instrumento operativo que permite el análisis y previsión de la economía española que se viene desarrollando desde hace más de 30 años, en el seno del Instituto "L.R.Klein". Desde mediados de los años ochenta se utiliza de forma permanente para ofrecer predicciones y asesoramiento macroeconómico a un conjunto de más de treinta empresas e instituciones públicas y privadas que forma parte de la Asociación Centro de Predicción Económica CEPREDE.

Con su entusiasmo y convencido plenamente del valor del conocimiento, no ha permanecido ajeno a los cambios tecnológicos, le ha dedicado esfuerzo y dedicación al tratamiento del capital intangible y ha dado eco y ensamblado el mundo de los nuevos desarrollos metodológicos siendo el

promotor del desarrollo de herramientas informáticas de síntesis información (Business Intelligence, dashboarding) y el análisis y la medición de la incertidumbre y de los riesgos económicos.



*X Aniversario CEPREDE*

Con estas iniciativas ha seguido fortaleciendo su vocación universitaria y añadiendo a sus líneas de trabajo nuevos ámbitos entroncadas con el estudio de la propia organización interna de la institución, con los que afronta el reto de profundizar sobre su misión general, su organización y su gobernanza y, en paralelo contribuir al análisis del papel de ésta en el sistema de I+D+i, una de las preocupaciones permanentes a lo largo de toda su carrera.

Ha hecho suyo el reto de vincular la investigación universitaria con las empresas y con las administraciones públicas, y aunque a finales de los años 80 ponía de manifiesto la problemática de la investigación en nuestro país y la inadecuada vinculación de estos agentes, ha sentado las bases de este necesario acercamiento.

Su preocupación ha estado vinculada con los efectos finales de la I+D+i sobre el conjunto del sistema económico, en general, y especialmente sobre la productividad y competitividad y, por ello, son numerosos los análisis que ha efectuado en torno a sus efectos económicos, que le han llevado a convertirse en un estudioso aventajado de la economía de los intangibles o de la transformación económica y social que procura la biotecnología, si bien, es en el ámbito de las Tecnologías de la información y las comunicaciones y en la “nueva economía” donde sus actuaciones se han hecho más visibles, habiendo sido el impulsor del proyecto N-economía, que sigue vigente en la actualidad.

La continua progresión de sus inquietudes intelectuales le ha lanzado de lleno al campo de las redes sociales. Más de 3500 tweets dan idea de su versatilidad y dinamismo y la creación, en 2015, de su propio blog en el que acumula más de 150 entradas, permite acceder a sus interesantes reflexiones sobre contabilidad del crecimiento, productividad, educación, desarrollo sostenible y medio ambiente, empleabilidad y sobre su gran pasión, la transformación social y el capital humano.

### **3. COMPROMISO Y LIDERAZGO, SU LEGADO**

Antonio Pulido enfrascado entre sus libros no es una imagen inusual, pero tampoco lo es apuntando dos ideas que pasará a exponer a sus compañeros, a su equipo, con todo lujo de detalles en tan solo unas horas, argumentando, visionando y alentando a su desarrollo, unos días con su mente en el vagón de inicio, al mando de la maquinaria y otros en el vagón de cola, sumido en la búsqueda de información, de antecedentes, de resultados y de congruencia.

Se puede identificar al filósofo y al ingeniero de forma simultánea, goza de la habilidad de montar un complejo sistema de ecuaciones y de ejemplarizarlo de forma sencilla, adaptándose sus mensajes al auditorio y marcando un discurso sencillo y repleto de congruencia, de sabiduría y de notoriedad. Es ante todo camaleónico, fiel a sus principios, coherente en sus actuaciones, paciente y generoso.

Su inteligencia y su talento son incuestionables como lo es su merecido reconocimiento. No es un hombre corriente, ni profesional ni personalmente, a veces exigente pero siempre cariñoso, trabajador incansable, orgulloso de su nobleza, amante de la realidad y un excepcional comunicador. Comparte conocimientos, alienta el espíritu de superación y convence, con su ejemplar comportamiento, de que con esfuerzo y tenacidad todo es posible.

Su arrolladora personalidad ha sido un factor decisivo de sus éxitos profesionales y personales. Su pasión y su entrega son contagiosas y ha sabido conjugar a la perfección el rol de líder, de compañero y de amigo. Trabajar bajo su dirección, crecer intelectualmente bajo su mirada y con su apoyo, adentrarse en retos de final incierto y no cesar en la búsqueda de la excelencia son claves para entender su perseverancia y su peculiar e innovadora forma de enfocar los problemas, de hacer frente a los retos. Con sus infinitas ganas de seguir creando conocimiento, reinventarse, reciclarse y vincular el éxito con el esfuerzo son, en definitiva, los avales que día a día hacen que se incrementen sus seguidores, todos los que admirándolo y respetándolo han descubierto el verdadero significado de contar con la cercanía y el buen hacer de un verdadero maestro.