

# Red Aragonesa de Entidades Sociales para la Inclusión: «El Horizonte de lo posible»

FRANCISCO JAVIER GALINDO HERNÁNDEZ

A lo largo de todas estas jornadas, se ha hablado y debatido mucho sobre la necesidad de la coordinación. Esta presentación pretende ahondar en esa palabra, en las implicaciones que puede tener en una comunidad como la nuestra, la Aragonesa, y entre diferentes Entidades Sociales. Por eso el título expresa exactamente la situación: la coordinación no es sencilla; el hecho de que la relación con los poderes públicos, a nivel económico, se realice a través de convenios y subvenciones de carácter anual, que en muchos casos es preciso «renegociar» cada año (es preciso desarrollar en muchos casos el arte de la mendicación), determina que las relaciones personales sean fundamentales, y la competencia se dé entre las entidades en algunos casos.

Por eso, este nuevo proyecto tiene mucho de utopía, de dificultad, pero también de posibilidad y frescura.

# Red Aragonesa de Entidades Sociales para la Inclusión: «El Horizonte de lo posible»



Francisco Javier Galindo Hernández

# 1. Un poco de Historia

Es necesario hacer un somero recorrido de lo que ha sido la relación entre las entidades sociales en estos últimos años, que podría resumirse en «hacer el camino juntos».

- a) En 1999, un conjunto de Entidades sociales plantean la necesidad de constituir algo que vertebre las Entidades Sociales, no sólo las afines respecto de la actividad:
  - i) Tanto hacia dentro: de cara a mejorar el conocimiento, compartir información, coordinarse, iniciar trabajos juntos.
  - ii) Como hacia fuera: vertebrarnos en algo que pueda convertirse en interlocutor válido ante la Administración, por su representatividad.
- b) Los motivos que ayudaron a profundizar de cara «ad intra» en esta línea fueron:
  - Historia jalonada de búsquedas por libre, en las que había contacto solamente con las Entidades afines; ya existía una historia previa de coordinación de varios años, entre las entidades que de una forma u otra tenían campos de atención relacionados.
  - ii) Necesidad del trabajo interdisciplinar; se va constatando que la exclusión es un asunto multifactorial, necesitado de diferentes enfoques y atenciones.
  - iii) Necesidad de un trabajo coordinado; la multifactorialidad de las causas determina que entidades especializadas en algunos temas, deban compartir posibilidades.

- iv) Constatación de la complejidad del acompañamiento de los procesos de inclusión.
- v) Historia de mutuo acercamiento; existía ya en Aragón una rica historia de redes temáticas: Coordinadora ciudadana de infancia, Coordinadora de transeúntes.
- c) Pero, la experiencia con las Instituciones llevaba a pensar que era necesario articular un interlocutor único de las Entidades Sociales:
  - i) Positivo para la Administración: la existencia de cientos de entidades Sociales en Aragón, dificultaba y hacía enormemente complejo a la Administración el buscar interlocutores válidos
  - ii) Positivo para las Entidades: la cantidad de información que se genera por parte de la administración hace que sea muy difícil que la misma llegue a todas las entidades, sobre todo a las pequeñas y las rurales.
    - (a) Se evitan parcialidades: una red que coordine aleja la posibilidad de que la Administración cuente únicamente con algunas entidades de las grandes.
    - (b) Se subraya la complementariedad Administración/ciudadanía. La responsabilidad de posibilitar un acceso igualitario a todos los ciudadanos, de los derechos que garantiza nuestra sociedad, corresponde a los poderes públicos; los ciudadanos tienen el derecho de participar a través de las ONG y voluntariado a través de la complementariedad. Una red que coordine garantiza que estas premisas se cumplan.
- d) A lo largo del 2000 se crea una secretaría provisional a cargo de Abanico, que mantiene informadas a las Entidades interesadas.
  - Se crean grupos de trabajo: EQUAL, Relaciones Institucionales, Plan Municipal, LOAS...
- e) A mediados 2001 se crea una Junta Provisional con los siguientes objetivos:
  - i) Constituir jurídicamente la RED.
  - ii) Ir trabajando/manteniendo un cierto reconocimiento público.
  - iii) Mantener informados al mayor número posible de entidades.

#### 2. Nuestro HOY

- a) El 24 de Enero de 2002 queda constituida la Red Aragonesa de Entidades Sociales para la Inclusión, formando parte de la misma las siguientes entidades Sociales:
  - Fundación Ozanam
  - Fundación Adunare
  - Cáritas Aragón
  - Asociación el Puente/lo Pont (Fraga)
  - Fundación El Tranvía
  - Fundación La Caridad
  - Asociación Guayente (Huesca)
  - APIF
  - Fundación Centro de Solidaridad de Zaragoza, Proyecto Hombre
  - Fundación Picarral
  - Asociación El Trébol
  - Asociación Río Grío (Codos)
  - AAVV Lanuza Casco Viejo
  - · Secretariado Gitano
  - Asociación Gitana
  - Fundación Rey Ardid

Los miembros de la Junta participan como Entidad, ostentando los cargos en la misma las entidades, delegando en la persona que así lo considere cada Entidad.

- b) Los objetivos con los que nace son:
  - Posibilitar una estructura que permita integrar a cuantas Entidades quieran asumir los criterios con los que tratamos de funcionar, sin importar el tamaño de la misma, o su ubicación Geográfica. Vocación Aragonesa.
  - ii) Una estructura flexible, que lejos de encorsetar, posibilite el encuentro entre organizaciones implicadas en lo social.
  - iii) Una estructura que propicie un estilo de trabajo transparente, que nos permita compartir información.
  - iv) Nace para ayudarnos a estar más cerca propiciando una coordinación real que nos permita ayudarnos y conseguir la representación precisa para ser, no sólo un interlocutor válido, sino obligado, ante la administración.

- v) No es una estructura que dinamice y gestione inversiones y asuma el manejo directo de dinero; por supuesto tampoco es el lugar para conseguir financiación.
- vi) Asumiendo que todas las organizaciones tienen sus intereses, sus retos y sus puntos de vista. Es un espacio de escucha, comprensión y de intercambio de puntos de vista que enriquezcan alternativas y soluciones.
- vii) Es un camino de aprendizaje y de confianza, basado en el dar y recibir, compartir ideas, proyectos, memorias, papeles.

### 3. Retos: los retos que asume la red en estos momentos son:

- a) Aglutinar el mayor número posible de Entidades Sociales, que no pertenezcan ya a grandes Redes.
- b) Descentralización: Provincia de Zaragoza, Huesca y Teruel, de modo preferente; que la realidad rural sea una de sus notas constitutivas, entendiendo que es donde existen menos posibilidades.
- c) Información rápida y transparente a todas las entidades miembros.
- d) Consolidación de la Interlocución Poderes Públicos.

# 4. ¿Y en este momento?

La red está involucrada en estos momentos en los siguientes asuntos:

- a) Participación en la Iniciativa Europea EQUAL como RED.
- b) Participación con la DGA en el diseño del Plan aragonés contra la exclusión.
- c) Información y presentación de la RED a Instituciones y Entidades.
- d) Espacio de reflexión/coordinación sobre itinerarios laborales «protegidos».