

GESTION EN CUNICULTURA

por **Xabier Iruretagoyena**,
publicado en Navarra Agraria

Por tercer año consecutivo se han obtenido los datos de la gestión técnico-económica realizadas sobre el sector cunícola. Para elaborar estos análisis y obtener unos resultados que permitan concluir las necesidades para la mejora de estas explotaciones, se cuenta con la ayuda del programa de gestión del ITG del Porcino en el que se actualizan mensualmente los datos que recoge dicha sociedad. El análisis de la gestión de 1988 indica una mejoría en buen número de aspectos respecto a años anteriores.

El tamaño medio de las granjas asociadas al I.T.G. del Porcino y cuyos resultados se procesan mensualmente en el **Programa de gestión técnico-económica**, ha sido en el año 1988 de 337 conejas en producción.

Entre las más de 30 explotaciones, podemos encontrar desde granjas con tan solo 70 a 80 reproductoras hasta otras con cerca de 1.200 conejas. El tamaño que predomina sin embargo es de 250 a 400 conejas, lo que supone una ocupación de 1 a 1,40 UTH por explotación. La mayoría son por tanto explotaciones de dedicación total y el resto supone una actividad complementaria de otra principal, generalmente también ganadera o agrícola.

Los resultados que a continuación se detallan se dan en todos los casos por coneja en producción y año (creemos que es la base de referencia que mejor recoge los resultados técnicos), y solamente nos referimos a jaula o hueco y año en el caso del número de gazapos vendidos, ya que este índice sí tiene importancia en el balance económico global de la explotación y en la rentabilidad de la inversión.

RESULTADOS EN 1988.

Los resultados de la gestión-88 (cuadro nº 1) son muy similares a los obtenidos en el 86 y mejoran los del año 87, ejercicio que se vio influenciado por la existencia más acusada de problemas sanitarios en las granjas y que el trabajo desarrollado a lo largo de 1988 ha permitido reducir en buena medida.

En primer lugar se ha sido más estricto en los criterios de eliminación, no soportando en la granja conejas poco productivas o con un mal estado sanitario, llegando la **tasa de eliminación** a superar el 70% anual. La tasa de mortalidad de reproductoras no ha variado prácticamente y la de reposición anual se sitúa en torno al 117%.

Las tasas de **fertilidad apreciada y real**, 76,75% y 71,10% respectivamente, han permanecido también semejantes a años anteriores, así como el número de partos por conejas y año y la prolificidad (8,08 nacidos vivos por parto). En consecuencia, el **número de nacidos vivos** por conejas y año es con 60,40 gazapos

muy similar a los 60,53 y 60,59 gazapos de los años 87 y 86.

La primera variación notable la encontramos en la **mortalidad nacimiento-destete** que disminuye 2 puntos, un 11,43% menor, respecto al año anterior. Esto trae consigo un aumento en el número de **gazapos destetados** pasando de 48,78 en el 87 a 50,28 gazapos en el ejercicio 88 (supone un incremento del 3,10%). Se explica esta variación no por un aumento del **tamaño de camada al destete** (7,25 gazapos) sino por una reducción del porcentaje de camadas paridas no destetadas. Es decir, ha habido menos pérdidas de camadas enteras, aspecto muy relacionado con el estado sanitario general de las maternidades.

La **mortalidad destete-venta** es ligeramente inferior (un 4,20% menor) a la del año 87 situándose en el 5,71% mensual. Estamos todavía lejos (un 15,12% superior) de la obtenida en el año 86. En muchas granjas los cebos se han quedado pequeños, bien por la sobreocupación, bien por un aumento del número de destetados por conejas, y soportan una mayor carga de kilos de peso vivo que para los que estaban diseñados, con el aumento de problemas que esto trae consigo.

Finalmente el número de **gazapos vendidos por coneja** presente y año ha sido de 43,84 con un peso medio de 1,977 kg. por gazapo. Respecto al año anterior supone un incremento de 1,36 gazapos (el 3,20%) y de casi 0,95 gazapos respecto al año 86.

La diferencia se acentúa si acudimos, ahora sí, al número de **gazapos vendidos por jaula y año**, habida cuenta que la tasa de ocupación ha evolucionado del 107 al 108% en el 86 y 87 al valor actual del 112%.

GAZAPOS VENDIDOS POR JAULA Y AÑO

Año 86	44,81	Δ : 1,36%
Año 87	45,42	Δ : 6,56%
Año 88	48,40	
Δ Total 86-88: 8,01%		

Δ : Incremento

A falta de datos reales sobre todas las explotaciones controladas podemos hacer una estimación de **Margen Bruto sobre Alimentación** basándonos en los siguientes parámetros:

- Índice de Conversión Global: 4,20 Kg. pienso/Kg. carne vendido.
- Precio medio de Kg. de pienso: 30,50 ptas.

Según esto, y con los datos de gestión antes señalados obtendríamos un Margen Bruto/Alimentación = 10.132 ptas./conejas en producción y año.

Conviene señalar aquí que es el segundo año consecutivo en que disminuye el peso de gazapo a la venta. Aunque esta reducción es todavía pequeña hay que remarcar el interés que tiene para el ganadero y siempre que las dimensiones del cebo lo permitan, llevar los gazapos al peso máximo admitido por el mercado en cada momento pues su influencia en el M.B. es importante.

Así por ejemplo y para los resultados del ejercicio 88, **un incremento de 100 gr. de peso vivo en el gazapo a la venta supone un aumento cercano al 5% en el margen bruto y no representa ningún coste adicional.**

ANÁLISIS COMPARATIVO

Se cumplen ya 5 años de utilización continuada del programa de gestión técnico-económica en cunicultura. Si bien en los primeros años el progreso fue muy rápido sobre todo en cuanto a productividad, aumentar actualmente el número de gazapos vendidos por coneja y año parece un proceso lento y complicado.

Efectivamente, si en el 1984 el número de **gazapos vendidos/coneja** y año era de 36,97 y de 35,78 por jaula y año (no se llegaba entonces al 100% de ocupación real en las granjas), en el 86 se conseguirían 6,40 gazapos más por coneja y 9 gazapos más por hueco; en el año 88 se lograban sólo 0,5 y 3,6 gazapos más por coneja y hueco respectivamente, que en el año 1986. Similar evolución seguían el número de nacidos vivos y el número de gazapos destetados por coneja y año.

El Margen Bruto sobre Alimentación es un indicativo que depende de varios y diferentes factores: productividad, índice de conversión, precio del kilo de carne y precio del kg. de pienso. De todos ellos el de mayor influencia en el resultado final es el precio de venta del kilo de carne.

Del año 84 al 85 el incremento experimentado por el M.B. es de un 34%, muy importante; toda la evolución de los factores fue favorable: aumento del precio de carne y de la productividad y disminución del precio de compra del kg. de pienso.

La primera bajada de precios en el año 86 y el aumento del precio del kilo de pienso, hizo que bajase el M.B. (un 3,40%) a pesar del aumento de las ventas y de la mejora del índice de conversión.

MARGEN BRUTO POR CONEJA Y AÑO

Año 1984	6.621	
Año 1985	8.876	Δ 84-85: 34,05%
Año 1986	8.577	Δ 85-86: -3,36%
Año 1987	9.118	Δ 86-87: 6,30%
Año 1988	10.132	Δ 87-88: 11,12%

Los años 87 y 88 han sido ejercicios de márgenes brutos crecientes al compás del aumento de los precios percibidos por el ganadero ya que ni los cambios en la productividad ni las oscilaciones del precio del pienso son decisivas.

Con los niveles de productividad media alcanzados actualmente y como decíamos, de difícil superación, nos encontramos con que el Margen Bruto en años futuros va a depender casi exclusivamente de factores ajenos a la explotación y no controlables por el ganadero, al menos a nivel particular: el precio del kilo de pienso y sobre todo, el precio del kilo de carne.

Por ello, conocer el Margen Bruto es hoy tan importante como conocer el resto de factores (energía, sanidad, utilización de la mano de obra, gastos financieros...) que influyen en la rentabilidad de la explotación y llegar en definitiva a determinar para cada explotación el coste de producción del kg. de carne vendido. A partir de aquí se pueden fijar diversos objetivos o umbrales mínimos.

Durante el año 88 se ha empezado la recogida de todos estos otros factores de producción que van a posibilitar la realización de una gestión económica más profunda y, sin duda, cada vez más necesaria.

El programa de gestión técnica-económica de cunicultura empleado en el I.T.G. del

Porcino nos proporciona una idea muy exacta de los índices técnicos y de la marcha de una explotación. Pero a nivel económico sólo alcanza a calcular el margen bruto sobre alimentación y esto en el mejor de los casos cuando el cunicultor apunta mensualmente los "stocks" y las compras de pienso.

Viendo que era necesario ir más lejos en el conocimiento de los resultados económicos se procedió a recoger el resto de gastos variables y los gastos fijos a que están sometidas las explotaciones, para poder calcular así el resultado global y en definitiva el coste de producción del kilogramo de carne para cada explotación.

En este primer caso han sido 11 las explotaciones que se han analizado. El total de gastos se ha dividido en las siguientes partidas:

- **Alimentación:** en todos los casos son exclusivamente gastos de piensos. Se conoce asimismo el número total de Kg. consumidos y en consecuencia el precio medio de compra del kilo de pienso.
- **Energía:** se engloban en este apartado los gastos de calefacción (gasoil, leña, serrín, eléctrica...) y los gastos en energía eléctrica (luz, extractores,...).
- **Sanidad:** comprende todo el capítulo de vacunas, medicamentos, productos veterinarios, desinfectantes, insecticidas, raticidas, etc.
- **Varios:** son otros gastos como paja, viruta, agua, compra de reproductores, pequeñas inversiones y mantenimiento e incluso mano de obra eventual.
- **Mano de obra y cuotas** son gastos de mano de obra propia o ajena pero fija, gastos de seguridad social, contribuciones, servicios técnicos, seguros.

Se ha considerado una retribución anual de 1.585.000 ptas./UTA para una dimensión de explotación entre 250 y 300 conejas en producción.

- **Gastos Financieros y Amortizaciones:** son los pagos de intereses e incluimos también los de amortizaciones para hacer frente a las obligaciones de un préstamo solicitado

generalmente para primera instalación o por una posterior ampliación o mejora de la explotación existente.

DESCRIPCION DE LAS EXPLOTACIONES

El tamaño medio de estas once explotaciones es de 248 conejas algo menor que la media de las explotaciones que llevan gestión (337 conejas), encontrándose desde aquellas con 60 conejas, la más pequeña, hasta con 620 reproductoras la mayor.

Los resultados técnicos medios (cuadro nº 4) son similares a los del conjunto de granjas con algunas diferencias a destacar:

- Mayor tasa de reposición anual.
- Mayor prolificidad (+ 0,20 nacidos vivos/parto) y número de nacidos vivos por coneja y año.
- Menor mortalidad en el nidal y aumento del número de gazapos destetados.
- Mayor mortalidad destete-venta.
- Mayor cantidad de gazapos vendidos (+ 0,9 gazapos) y mejora del margen bruto sobre alimentación.

Los gastos por coneja y año diferenciados según las distintas partidas establecidas vienen especificados en el cuadro nº 5.

Tal y como se observa, las 3 partidas más importantes son por este orden: alimentación, mano de obra, cuotas y gastos financieros.

De las explotaciones controladas 8 de ellas tienen algún tipo de préstamo o crédito y las 3 restantes ninguno, bien porque ya lo tienen amortizado o porque funcionaron con capital propio.

Los gastos medios por coneja y año en concepto de gastos financieros para las 8 primeras explotaciones se eleva a 2.679 ptas. (un 37,50% más).

Otra característica importante es que la mayoría de estos préstamos no tienen a partir de este momento una duración mayor de 4-5 años. Muchos de ellos se solicitaron a 8 años solamente; esto quiere decir que durante los primeros años de actividad los pagos van a ser sensiblemente mayores que durante el resto

de la vida productiva de la instalación (15-20 años), aunque también es cierto que en ningún caso cubrían estos préstamos el 100% de la inversión y que aquí no consideramos amortizaciones técnicas.

COSTOS DE PRODUCCION

El costo medio de producción del kilogramo de carne vendido se puede desglosar según el cuadro nº 6.

En definitiva el costo medio real de producción del Kg. de carne ha sido para estas granjas y para el año 88 de 254,30 ptas.

Recalcar nuevamente los factores que más influyen en el costo final que son: **alimentación, mano de obra y gastos financieros.**

El coste alimentario supone más de la mitad del total, su influencia es pues enorme. Todo lo que vaya destinado a mejorar índices de transformación y a disminuir el precio del kilo de pienso serán actuaciones muy positivas.

Para estas condiciones disminuir de 4,19 a 4,00 el I.C. supondría un abaratamiento alrededor de 6 pts./Kg. mientras que un descenso de 1 pts. por cada kilo de pienso supondría 4,20 pts. menos por kilo de carne.

La influencia de mano de obra es un factor muy difícil de reducir (no existen grandes mecanizaciones en cunicultura), y no se recomiendan más de 250-300 conejas/UTA, pues por encima de esta dimensión baja la calidad de la atención dispensada (limpieza, desinfecciones, nidales,...) y en general bajan las productividades. Cada cual debe buscar la dimensión óptima que le permita atender correctamente al ganado según su diseño de granja y sus disponibilidades de tiempo.

Los gastos financieros contribuyen con 25 pts. (aprox. el 10%) al coste final de Kg. de carne. Esto es considerando la media de las 11 explotaciones. Si contamos sólo las 8 granjas con gastos financieros, aumentan los costes por este concepto en 10,50 pts. por Kg.

De aquí la política que se viene siguiendo desde hace varios años en Navarra, consistente en limitar el gasto de nueva instalación

para una granja de conejos en 17.000 ptas. por hembra alojada.

De hecho, en estos momentos, el factor más diferenciador en el concepto de granjas analizadas en lo que se refiere al coste del kilogramo de carne, es el mayor o menor peso de los gastos financieros.

Así, nos encontramos con granjas que producen alrededor de las 200 ptas. sin cargas financieras, y otras con grandes cargas y cuyo coste sobrepasa incluso las 300 pts./kg.

Descontando mano de obra y gastos financieros, el coste del kilogramo de carne vendido se aproxima a las 175 ptas. Este sería el precio que permitiría cubrir todos los gastos, sin retribución de la mano de obra, en una granja completamente amortizada, ciertamente las menos.

Las oscilaciones de precios semanales marcados por la lonja de Zaragoza son cada

año mayores. En 1988 se han producido diferencias de más del 50% del precio medio anual entre los precios mínimos y máximos alcanzados.

Durante los 7 primeros meses del año el precio de compra ha estado por debajo del de producción y durante los otros 5 meses restantes (agosto-diciembre) ha sido superior.

Para este precio medio de lonja y para el coste medio de producción un cunicultor debería vender alrededor de 46 gazapos por coneja y año, lo que supondría un incremento del 5% sobre las ventas de las explotaciones en gestión, lo cual parece difícil de conseguir a corto plazo.

Creemos que es muy importante para cada cunicultor el poder determinar todos estos datos de su propia explotación y aprovechar a la vez las ayudas establecidas por la CEE para la introducción de contabilidad en las explotaciones.

CUADRO Nº 1: RESULTADOS DE GESTION AÑO 1988

Tasa de ocupación	112%	Mortalidad Nac.-destete	17,35
Tasa de reposición	117,24	Gazapos destetados/coneja y año	50,28
Mortalidad reproduct.	44,06	Gazapos destetados/camada.....	7,25
Tasa de eliminación	70,86	Camadas destetadas/coneja y año	7,10
Cubriciones/parto	1,45	Mortalidad destete-venta	5,71
Cubric./coneja y mes	0,90	Gazapos vendidos/coneja y año	43,84
Fertilidad real	71,10	Gazapos vendidos/jaula y año ...	48,40
Fertilidad apreciada.....	76,75	Peso medio gazapo	1,977
Intervalo entre partes	50,19	Precio lonja/Kg. carne	245
Partos/coneja y año.....	7,47	Margen Bruto/Alimentación.....	10.132
Prolificidad	8,08		
Morti-natalidad	5,45		
Nacidos vivos/coneja y año.....	60,40		

CUADRO Nº 2: PRINCIPALES INDICES 86, 87 Y 88

	1986	1987	1988
Tasa ocupación	107	108	112
Tasa reposición	126,55	113,20	117,24
Fertilidad real	67,69	70,75	71,10
Fertilidad apreciada.....	72,59	75,53	76,75
Partos/coneja y año.....	7,50	7,55	7,47
Prolificidad.....	8,06	7,99	8,08
Nacidos vivos/coneja y año.....	60,59	60,53	60,40
Mortalidad Nac.-destete	17,75	19,59	17,35

CUADRO N° 2: PRINCIPALES INDICES 86, 87 Y 88 (cont.).

	1986	1987	1988
Gazapos destetados/coneja y año	50,10	48,78	50,28
Gazapos destetados/camada	7,19	7,21	7,25
Camadas destet./coneja y año	7,08	6,85	7,10
Mortalidad destete-venta	4,92	5,96	5,71
Gazapos vendidos/coneja y año	43,37	42,49	43,84
Gazapos vendidos/jaula y año	44,81	45,42	48,40
Precio medio lonja Kg. carne	223,26	238,32	245
Margen Bruto/Alimentación	8.577	9.118	10.132

CUADRO N° 3: RESULTADOS DE GESTION 84-88

	1984	1985	1986	1987	1988
Tasa ocupación	98,52	100,57	107	108	112
Tasa reposición	88,46	107,50	126,55	113,20	117,24
Fertilidad real	65,19	63,86	67,69	70,75	71,10
Prolificidad	7,95	7,99	8,06	7,99	8,08
Nacidos vivos/coneja y año	55,81	56,45	60,59	60,53	60,40
Mortalidad Nac.-destete	19,36	18,08	17,75	19,59	17,35
Gazapos destetados/coneja y año	44,60	46,31	50,10	48,78	50,28
Mortalidad destete-venta	6,65	5,13	4,92	5,96	5,71
Gazapos vendidos/coneja y año ..	36,97	40,45	43,37	42,49	43,84

CUADRO N° 4: RESULTADOS TECNICOS MEDIOS

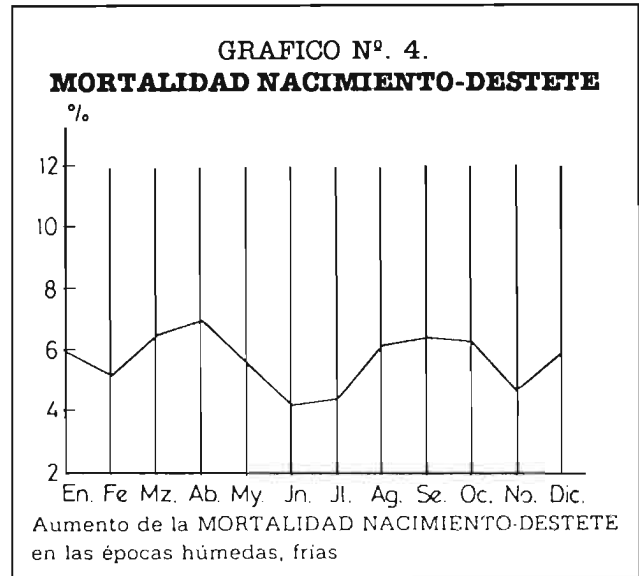
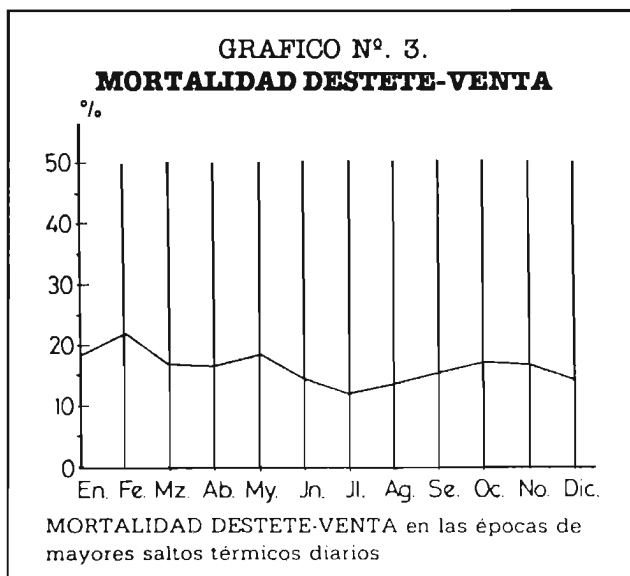
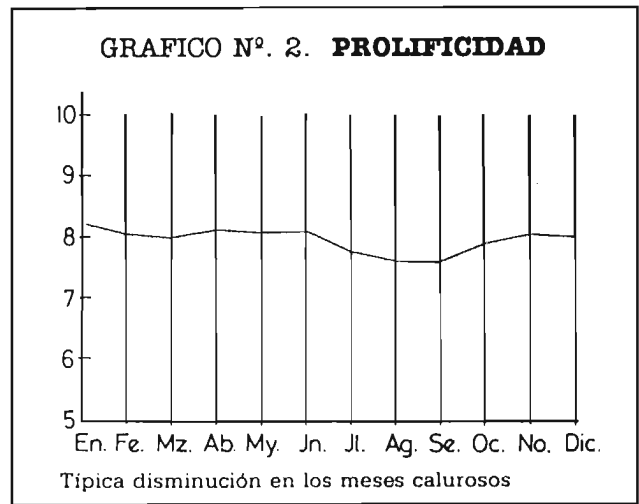
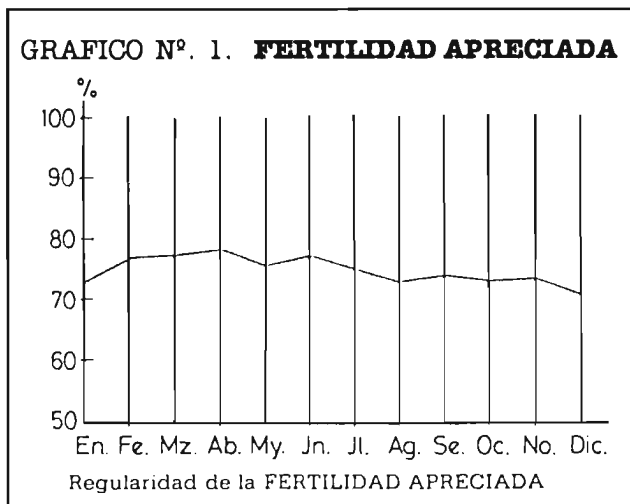
Conejas en producción	248
Tasa de reposición	125,56%
Mortalidad reproductores	46,78%
Fertilidad real	72,40%
Partos coneja y año	7,39
Prolificidad	8,30
Mortinatalidad	4,64%
Nacidos vivos/coneja y año	61,33
Mortalidad nacimiento destete	15,43%
Gazapos destetados/coneja y año	51,39
Gazapos destetados/camada	7,43
Camadas destetadas/coneja y año	6,90
Mortalidad destete-venta	6,36%
Gazapos vendidos/coneja y año	44,72
Peso medio gazapo venta (Kg.)	1,990
Indice de conversión global	4,19
Kg. totales consumidos/coneja y mes	32,33
Precio compra del kg. pienso	30,69
Margen Bruto/alimentación (pts.)	10.534,00

CUADRO N° 5: GASTOS POR CONEJA Y AÑO

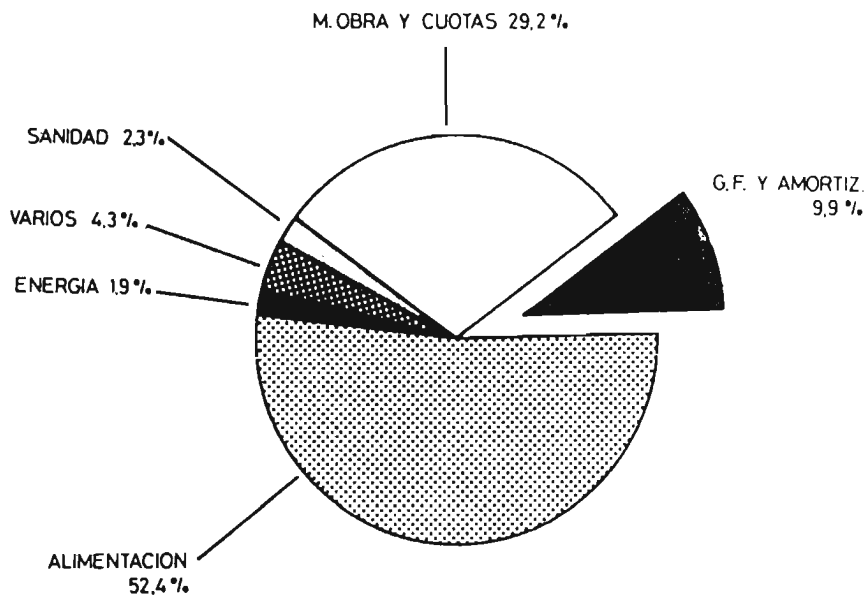
Alimentación	11.879 pts.
Energía	414 pts.
Sanidad	513 pts.
Varios	861 pts.
Gastos financiación y amortización	1.948 pts.
Mano de obra y cuotas	6.613 pts.

CUADRO N° 6: COSTO MEDIO DE PRODUCCION (por Kg. de carne vendido)

	Costo en Pts./Kg.	% del total
Alimentación	133,26	52,40
Energía	4,88	1,92
Sanidad	5,73	2,25
Varios	10,97	4,31
Mano de obra y cuotas	74,31	29,22
Gtos. financieros y amortización	25,14	9,87
Costo total	254,29	99,97



**GRAFICO Nº. 5.
DISTRIBUCION DE LOS FACTORES DE PRODUCCION
EN EL COSTE DEL KG. DE CARNE**



**GRAFICO Nº. 6.
PRECIOS DE LA LONJA DE ZARAGOZA
AÑO 1988**

